

建筑工程造价管理优化对策

王德健

(南京六合龙袍新城建设发展有限公司 江苏 南京 210000)

10.12238/jpm.v3i1.4587

[摘要]在施工实践中,工程造价管理是一项重要的工作,促使建筑工程顺利完工,并取得较好的经济效益。在设计工程造价计划过程中,设计成本管理以设计和施工为导向,合理确定和控制成本。这一管理过程包括整个项目的管理和运营。造价管理人员应积极转变工程造价管理理念,根据工程实际,明确建筑工程造价管理实施中的问题,并有效解决存在的问题,必须实现制订针对性解决措施,促使建筑工程造价管理发挥出真正作用,有效的工程造价管理方式对工程全过程非常有利,保证建筑工程竣工后获得较好的经济效益。同时,良好的工程造价管理对施工资源配置进行优化,促使施工工作有序进行。由于现存的建筑工程造价管理存在缺陷,对此加强建筑工程造价管理优化对策是首要工作。

[关键词]概念;必要性;影响因素;措施

Optimization countermeasures of construction engineering cost management

Wang Dejian

(Nanjing Liuhe Longpao New City Construction and Development Co., Ltd. Jiangsu Nanjing 210,000)

Abstract: In the construction practice, the project cost management is an important work, to promote the smooth completion of the construction projects, and to obtain good economic benefits. In the process of design project cost planning, design cost management is design and construction, reasonably determining and controlling cost. This management process involves the management and operation of the entire project. Cost management personnel should actively change the engineering cost management concept, according to the actual project, clear the problems in the construction cost management implementation, and effectively solve the existing problems, must implement targeted measures, construction cost management play a real role, effective engineering cost management method is very beneficial to the project process, ensure the construction project after completion of good economic benefits. At the same time, the good project cost management optimizes the allocation of construction resources to promote the orderly construction work. Due to the defects in the existing construction project cost management, the optimization countermeasure to strengthen the construction project cost management is the primary work.

Key words: concept; necessity; influencing factors; measures

1 建筑工程造价管理的概念与必要性

1.1 建筑工程造价管理概念

建筑工程造价管理特别是指按照客观的法律、政策要求,根据与《采购手册》相同的提高项目成本效益的目标,管理投资和控制主要组成部分。建筑工程施工设备在使用过程中存在一定的风险系数,在优化配置和有效利用资金的同时,降低风险,这是建筑企业首要解决的重要问题,也是开展建筑工程造价管理的基本工作。

1.2 降低施工成本,控制施工风险

目前,建设项目的规模不同。在一个需要大量投资的漫长而庞大的周期中,项目的扩大导致施工工作变得更加困难。因此,有必要控制建筑工程造价。确保人力、物力、财政资源的有效分配,降低施工成本,控制施工风险。防止施工出现中断现象,通过对建筑工程造价进行有效管理,从而保证施工工作顺利地进行。

1.3 创建良好的管理环境,保障工程质量达标

施工单位的最终管理目标是为了获取更好的经济效益。在这一过程中，一些施工单位为了提升经济效益，不重视施工材料的质量，购买质量不好的施工材料对建筑工程造成了安全威胁。为了避免对建设单位造成不必要的经济损失，相关施工单位应严格按照设定的合同和相关标准制定项目成本管理方案，从而保证建筑工程竣工后，能获取较好的经济效益。相关工作人员也应加深研究，如何降低施工成本，保障建筑工程整体施工安全性，满足我国建筑工程施工质量标准。对建筑工程项目进行管理过程中，相关工作人员应对项目成本管理的优势进行全面的总结，将建筑协会部门和相关人员融入管理体系，形成良好的合作，同时能将建设目标管理信息实现共享，从而营造出安全稳定的管理氛围，从而保证建筑工程整体管理质量。在新时期新形势发展影响下，为了保证建筑工程项目能全面的开发，加强项目成本管理是一件非常重要的工作，施工企业必须引起重视。

2 影响建筑工程造价的因素

2.1 设计方面

在目前阶段建筑工程施工过程中，施工设计图纸和方案会影响工程造价，同时也会影响管理水平。尤其是工程资料和数据方面问题，存在着造假现象，情况严重时，会对建筑工程整体建设水平造成严重影响。降低建筑工程总体施工质量，对此，相关人员在开展项目建设期间必须对各个影响因素进行全面分析，例如经费问题、版面设计问题、施工材料和施工机械设备的问题。此外，建筑企业的财务管理人员必须积极开展财务预算工作，保障建筑工程成本和工程造价工作精细性。相关设计人员也应根据施工实际状况设计针对线上的工程量。并明确工程量数据结果，从而进行科学的设计方案和图纸设计，保证所设计的图纸能满足实际施工要求，防止出现数据方面的误差，对建筑工程施工工作产生不必要的影响。

2.2 项目招投标方面

结合以往建筑工程经验，我国建筑工程目前阶段的规模正在不断扩大，建筑工程施工所使用的资金也非常多，其中一部分施工企业为了能获得较高的经济效益，自主缩减施工方面的投资，例如违规使用不符合施工要求的材料或兼并管理部门，这些影响因素都会对建筑工程质量造成严重的影响。同时在开展招投标工作过程中，通过分析相关数据，建筑工程招投标过程存在恶意竞标现象，这导致我国招投标市场出现混乱现象。

一部分施工企业在投标过程中，未能明确自身位置。为了能够达成中标不断缩减价格，从而争取项目所有权。这一恶性现象，会对建筑工程施工质量造成严重的影响，同时也会影响建筑工程后续施工过程中资金周转率，致使建筑工程造价管理中工作不具备科学合理性。

2.3 施工方面

建筑工程施工过程中，施工质量管理工作是施工全过程中的重点工作。但是，在施工过程中和后期验收过程中，会出现实际成本与施工前期预期的成本存在差异性。通过对这类问题进行研究分析，可以看出建筑工程在施工过程中，影响因素较多，例如施工材料、市场竞争等。由于施工材料会随其市场波动，不断发生价格变化，这都会对建筑工程造成严重影响，如果所采用的管理方式缺乏科学合理性，那么在采购材料过程中，会不断增加采购成本。此外，在施工过程中，场地费用、劳动力费用、设备费用等问题，也会影响工程造价准确性。对此，工程造价管理人员必须从各个角度开展分析，明确影响工程造价的影响因素。从而对现存的资源进行优化，将成本控制工作进行完善，以保障建筑工程各施工环节成本科学合理。从而达成减少不必要支出，为建筑企业获得更好的经济效益。

3 建筑工程造价管理中存在的问题

3.1 缺乏健全的管理体制

随着我国建筑工程快速发展。大部分施工企业在自身发展过程中，开始重视工程造价管理工作的重要性。但就目前的发展情况而言，施工企业内部还存在管理体系不健全现象，首先施工企业未能形成合理的管理部门，各部门间未能形成良好的沟通，同时不能科学的对各个施工阶段进行完善把控，工程造价预算能力存在差异性，不能对工程造价进行整体把控。加之许多部门未能充分发挥自身职责，各项工作也未能得到全面落实，在涉及专业指导方面，并不能给出专业意见，导致工程造价管理作用丧失。其次，约束制度也不完善，我国相关部门并未发行相关规定和相关制度，大部分施工企业所采用的管理方式较为传统。管理改革也存在停滞现象，并缺乏正确引导。导致大部分工作人员在工作中出现违法违规现象，导致出现财务漏洞。由于制度不完善，施工企业不能很好的留住有用人才，导致建筑企业不能进行正常运作。最后，未能形成明确的管理权限，管理人员与各部门之间职责划分不明确，在建筑工程发生故障或质量问题时，难以及时追究相关人员责任。上述问题，

都会对建筑工程造价管理产生不利影响，并对其发展产生制约。

3.2 缺少高素质人才

大部分管理人员存在专业性不足现象，由于不是专业的，对工程造价管理了解甚少。一部分管理人员，也是其他岗位的。人员未能形成良好的职业素养，过去也未从事有关工作。未能对造价管理形成深刻理解，当发生造价管理问题时，不能有效解决问题。遇繁杂事时，也会出现手忙脚乱现象。这样的工作方式，在工作中极易出现偏差，导致工程造价管理工作发生混乱。随着现行制度不断改革，施工人员大部分都是由农民工组成，这在施工过程中，不可避免的会出现差错。而管理人员遇到问题时，也不能有效地解决，导致建设企业造成不必要的损失，同时企业未能对相关人员进行专业性培训，导致相关人员自身素质未能得到提升，阻碍工程造价管理工作正常运转。

4 建筑工程造价管理优化对策

4.1 加强信息化创新建设，提升管理效率

在新时期发展影响下，建筑工程造价管理工作在开展中，存在着一定的困难。但随着我国不断形成信息化建设早已成为建筑业主要发展方向，通过合理的使用互联网及信息化技术，不断实现信息化管理，并能形成信息化管理标准，从而对施工过程中存在的风险进行有效解决。只有这样，才能保证管理质量得以全面提升，同时精细化整体管理流程，促使管理工作高效性、有效性。通过不断建立信息化系统，相关工作人员对于合同、协议书，建筑工程方案、招投标文件等必须进行整合规划，并且收集相关资料，并进行针对性处理，从而保证管理工作整体质量，并提升风险管理能力。

4.2 创新成本管理系统

对建筑工程造价管理系统进行改革创新是保障建筑工程总体经济效益的主要手段。有鉴于此，在建筑工程造价管理系统不断完善过程中，相关工作人员必须保证项目成本管理的科学性和有效性。由此可见，成本管理系统的改革工作是建筑工程造价管理的首要任务。首先，相关工作人员必须制定针对性程序，不断完善和改革建筑工程项目成本控制系统。相关建筑部门也应利用项目组装的项目开发价值，满足政府部门的需求。其次，在开展项目成本控制工作之前，相关工作人员必须开展全面性调查工作，结合建筑工程实际建设状况。对已出台的施工计划，进行有效性调整，只有这样才能将项目成本控制

在合理范围内。通过以上举措，建筑工程项目可以有序进行，这对于提升施工效率是非常有意义的。最后，相关单位必须保障项目成本管理体系的标准性，从而提高企业经济效益打下坚实基础。

4.3 积极拓展现代化全过程造价控制手段

建筑工程全过程造价控制手段的实施质量会对建筑工程造价总体控制效果产生一定的影响。根据目前的发展情况进行分析，绝大多数的施工项目进行全过程造价控制工作时，所采用的技术手段存在滞后现象，未能进行有效创新，同时也缺乏完善性，导致建筑工程造价控制工作过于形式化，这对建筑工程造价控制工作的整体实施效果造成负面影响。由此可知，相关管理单位应加强创新优化现存的管理模式，并形成先进的管理理念，特别是处于新时期发展背景下，只有结合先进的技术，并对相关资源进行整合，通过不断应用现代化技术，才保证各部门之间能进行高效沟通，保证各部门之间能实现高效对接。只有这样，企业内部的资源，才能真正实现共享目标，从而为建筑工程全过程造价工作开展打下坚实的基础，推动建筑企业在日益竞争激烈的市场中脱颖而出。

结束语

总而言之，对于我国建筑工程造价管理现状，相关施工企业必须对人员开展针对性培训，不断提升各人员自身素质，并建立完善的造价管理体系，从而保证建筑工程造价管理工作得以优化，促使建筑工程企业实现长足发展。

参考文献

- [1]陈庄,金芳华.加强工程造价管理有效控制工程造价[J].电子乐园,2020(13):409.
- [2]曹月,叶玲玲,白晓丽.加强工程造价管理,有效控制工程造价[J].商情,2020(26):139.
- [3]陈庄,金芳华.加强工程造价管理有效控制工程造价[J].电子乐园,2020(13):409.
- [4]曹月,叶玲玲,白晓丽.加强工程造价管理,有效控制工程造价[J].商情,2020(26):139.

姓名：王德健 性别：男 民族：汉 出生年月 1983.11.1
籍贯 江苏六合 学历 硕士

职称 高级工程师 研究方向 工程造价

所在地区：江苏省南京市玄武区新街口街道