

优化建筑施工技术加强建筑工程管理解析

侯振祥

(沈阳保筑建筑工程有限公司 辽宁省沈阳市 110500)

10.12238/jpm.v3i1.4595

[摘要]在我国现阶段的建设中,质量管理的进步不能与社会发展的需要同步进行,质量的控制和使用还存在许多问题,管理仍停留在传统的基础上。因此,加强建设项目管理,提高工程质量,是建设单位的一项重要任务,不仅可以增加建设单位的经济效益,同时也要确保工程建设符合国家质量和安全要求,以提高建筑业发展的整体水平。

[关键词]建筑工程管理;建筑工程质量;建筑施工技术

1 绪论

1.1 项目施工质量管理概述

建筑项目的质量意味着项目在多大程度上符合标准、法规和相关政府合同,这一过程主要是影响建筑工程的安全性、可靠性、耐久性、准确性、环保性和抗震性,要切实提高建设项目的管理水平,加强质量控制,必须从保证建设工程质量入手,依据设计合同和技术要求,科学有效地加以应用。确保项目各部分质量管理体系设计顺利开展,加强对用户和开发人员权利的保护。因此,建筑项目管理与质量控制密切相关。建筑项目的质量对建筑项目非常重要,实施科学合理的管理措施和质量控制战略,有助于提高建设项目的整体质量。加强建设项目管理,提高管理效率和水平^[1]。

1.2 建设项目质量控制的重要性

建筑工程质量控制的重要意义在于:首先,总体而言建筑工程规模大,具有一定的特殊性和复杂性,钢结构施工的不同阶段,水泥泄漏或与加工管道、门窗等工艺流程密切相关,一个阶段的失误不可避免地会影响到其他施工工序问题,对建设项目的整体质量产生重大影响。其次,建设项目不能重复。在建设过程中,要坚持认真细致的原则,确保每个阶段都不出差错,不浪费资金,不出问题,规划项目的预期目标和进度等。最后,在大多数建设项目中,质量控制是项目的核心,但一些建设部门非常重视经济效益,严重忽视质量工作。同时,建筑工程的质量对人们的利益和安全构成了更大的威胁。目前,有效提高建设项目的质量管理水平已成为建筑行业普遍关注的问题,政府也出台了多项措施提高工程质量。建筑工程管理水平在很大程度上决定了企业的发展潜力,尤其是随着经济全球

化的发展,建筑行业若要走出国门,就需要加强管理,利用科学的管理方法和先进的管理手段,在国际市场竞争中占据有利地位。因此,建筑行业只有创新建筑工程管理模式,才能适应时代发展,才能始终立于不败之地^[2]。

2 影响施工管理和施工质量控制的因素分析

2.1 工程和施工要素

施工管理方法的选择是不可避免的:在技术上,必须考虑不同的地理条件、原材料价格和其他因素。选择合理的施工方法是施工质量的基础和保证,但随着工业技术的发展和成熟,施工方法也在不断创新。虽然先进的施工方法不断降低施工成本,但一些公司采用了不同的施工方法,可能无法完全适应现场施工条件。施工方法的选择对施工和施工管理有重大影响^[3]。

2.2 工作人员组织要素

项目设计过程需要大量人力资源,部门招收门槛相对较低,大部分施工人员知识文化水平较低。在加强过程控制的同时,经济结构调整将每年增加劳动力成本,建筑公司的竞争优势不仅限于人员水平。它不仅包括技术和规模,还包括人力管理和资源。在施工过程中,如果企业不重视建筑管理和准备,不仅会影响建筑效率,还会增加事故风险^[4]。

2.3 建筑原料和工程设备的质量

“计划外采购”在原材料和大宗设备采购中很普遍,这种采购方式增加了采购成本。同时,采购司工作人员没有建立外部贷款制度,材料供应领域缺乏市场研究,给设备实际使用带来质量问题,严重影响施工进度和施工质量控制。当然,建筑材料设备问题不仅直接关系到采购和质量控制人员,同时也涉及到建筑工程设备的质量。此外,施工单位盲目选择新材料和

相应比例, 施工过程缺乏真正的核算也是导致工作控制松动的主要原因之一。

2.4 良好的施工条件和工程管理模式

目前市场上的建筑项目管理主要是以外包为主, 但在实践中, 这种控制模式既不能满足新时期的要求, 也不能确定管理的实际范围和责任, 而且交叉管理现象更为严重, 不仅造成施工现场的混乱, 而且影响施工过程。此外, 除非建筑商创造有利的建筑环境, 否则工程管理的效率将会受到损害, 对于不按照规章制度行事的生产线建设人员, 将制定严格的行为标准和限制^[5]。

2.5 施工投入要素成本管理

确保工程质量, 并按照成本效益原则提高企业的盈利能力。但目前大多数建筑企业没有系统的成本管理系统, 另一方面, 他们只关注事后的建筑工程价格管理, 不执行工程造价预估和过程控制功能, 造成重大成本损失, 同时也增加了企业经济利润的压力。目前管理公司成本的责任没有转移到主管部门, 导致大损失。同时, 由于缺乏科学设备的发展规划, 一些随机采购的批量设备占用了大部分运营资金, 在成本管理机制上存在诸多缺口^[6]。

3 加强工程项目管理提高工程质量的对策

3.1 加强管理理念创新

创新管理理念是建筑工程管理模式创新发展的根本途径。只有加强管理理念创新, 才能形成新的管理模式, 才能提高建筑工程管理水平。我国传统管理理念是建立在早期建筑市场经济基础上的。当前, 建筑市场早已经发生了翻天覆地的变化。为了适应当前建筑市场的发展需求, 建筑企业必须创新管理理念。管理理念创新需要从实际情况入手。因此, 在理念创新方面, 建筑工程研究人员既要重视管理模式的国际化, 也要重视管理模式与我国建筑市场实际情况的匹配性。建筑工程研究人员应积极学习国际先进的管理理论, 结合我国建筑行业发展的实际情况, 形成符合我国建筑市场发展需求的理论, 并以此来指导建筑工程管理理念创新^[7]。

3.2 加强管理技术创新管理

技术与建筑工程管理水平和质量有着密切联系。加强管理技术创新, 有利于提高建筑工程管理水平和质量。因此, 管理技术是建筑工程管理模式创新、发展和应用的重要切入点。目前, 我国管理技术的发展处于初级阶段。为了在短时间内取得

突破性进展, 建筑企业需要学习发达国家先进的建筑工程管理技术, 并且通过技术改良来提高我国建筑工程管理水平, 从而为我国建筑行业的发展提供支持。与此同时, 在我国建筑工程管理技术发展过程中, 建筑企业需要重视自主创新, 加大技术研发力度, 推动我国建筑工程管理技术的不断发展, 从而为建筑行业的发展和管理模式的创新提供帮助。

3.3 树立现代管理理念, 协调各方工作

树立现代管理理念是完成管理任务的基本前提, 管理者需要明确项目管理的需求, 将理念融入具体任务, 提高项目管理的重要性, 并将其融入日常管理。此外, 由于施工过程中存在分包, 需要完善相关制度, 明确各施工单位的责任和义务, 协调各方工作, 确保施工的和谐衔接。必须建立合理的项目管理结构, 在分包的情况下, 整个项目, 整合和系统应该被视为整个项目协调的坚实基础。另一方面, 对施工过程的规范、分析和施工, 以尽量减少人为因素对施工的影响, 提高工程管理水平。

3.4 完善监督管理机构

至于监管相对薄弱的问题, 国家部门和相关建筑公司可以从两个角度入手: 首先, 建筑管理服务应根据中国建筑管理流程的实际工作, 合理增加组织机构。一组经验丰富且有能力的工程管理组织可以使用科学的管理方法来执行管理任务, 使建筑企业更加注重施工质量。其次, 形成一套适合中国国情的建筑管理模式, 增强竞争力, 紧跟国际市场, 积极参与国际市场竞争, 提高建筑工程质量, 提高建筑整体坚固性。

3.5 重视管理培训, 提高管理团队素质

作为项目的核心, 管理者的综合素质直接影响着项目管理的水平, 重视管理者的培训是一个亟待解决的问题。好的工程项目只有在好的指导下才能实施, 因此, 必须结合我国商界领袖的现状, 制定科学合理的教育计划, 并在专业领域的重点大学为专业和相关人才创建培训点。通过增加课程建设高素质人才队伍, 提高管理人才的专业素质。此外, 主管部门应规范人才技能, 高度重视资格评估和考试, 提高资质证书含金量, 实行奖惩制度, 对部分优秀人才给予一定奖励, 致力于我国建筑业的可持续发展^[8]。

3.6 实施全过程质量控制

质量是任何建设项目的核心, 在施工过程中, 要重视质量控制, 提高全体人员的意识。坚持预防为主、质量控制为主的

原则。在功能和组织方面,以项目经理为中心的项目质量保证体系,同时根据专业特点和管理职能,分为部门和个人。此外,根据不同施工环节和施工要求和条件,有针对性地采取工程质量控制、检查验收,确保各个环节、重点工作点的质量,为管理做出贡献。

3.7 创新工程管理体系

工程管理体系创新是建筑工程管理模式创新的关键。优化管理结构,可以使建筑工程管理流程更加顺畅,使管理职能和责任更加明确,有利于管理指令的有效执行,从而提高管理效率。创新管理结构,有利于进一步提高重点工程项目的管理水平。建筑企业应控制项目实施过程中的关键要素,避免管理资源的浪费。不仅如此,先进的管理体系能够加快项目建设速度,有利于积累项目管理经验,从而为项目管理模式的完善和创新提供科学依据,进而推动建筑行业的可持续发展。

3.8 改善物资管理

所有的建筑都需要大量的材料,以及由于技术的引进和发展而不断出现的应用问题。收到项目图纸后,按照设计施工项目规定的信号和材料规范,对组织材料进行分析,精确计算采购材料的数量,按投入量生产。在某些情况下,确保建筑物料供应畅顺。在采购过程中,需要深入研究市场,进行综合分析,按实际消耗量统计具体材料量、来源、规格、类型等,仔细检查,避免物资订单短缺、规格不符、工程进度延误。物料分类、装载及分配。建筑企业必须有足够的地方存放原材料,并将其分开存放,以便更好地使用。通常,铺设和堆放地点必须牢固,还必须安装完善的排水系统,为有效防止现场碎石渗出,影响商品混凝土质量。此外,在可行的情况下,建筑商应适当增加防雨设施的数目,有利于砂岩含水量稳定,可聘请专业人员对原材料进行管理。改善建筑质素。在许多情况下,由于施工实践的失败,很难发现质量管理设计文件中的错误、遗漏或不合理的内容。施工中需要定期对施工单位进行检查评估,并对重点问题进行现场沟通、评估和检查。质检科科长的有关事项、工程机械及其注意事项,交由施工部门处理,通过解决影响项目质量的主要或一般问题来提高项目质量。在管理质素控制方面,以核实判断是否准确,尽量挑选高素质、专业及细心的人员,他们将系统地专门从事这方面的工作,并经常对仪器进行校正,以提高其精度。

3.9 严格的施工质量控制

质量检验是检验项目质量以达到预期目标的重要手段,同时也反映了质量水平。确定质量控制的内容、标准和方法是一项重要的工作,检查的内容应包括原材料、成本或半成品、结构和部件的机械和物理检查,以及施工过程中的质量控制和修复缺陷,并确保工程质量符合要求。检查:及时遵守操作规范、技术标准和质量评估标准,即质量控制,必须伴随每日和增加的随机检查、相互检查和完整检查以及定期和不定期的自动检查,严格要求高标准质量控制。为了保证项目的质量,有关的技术管理人员必须在早期、中期进行有效的指导,结果评估和信息处理。

结束语

目前,建筑工程质量越来越受到重视。建筑工程质量也会相应的出现问题,造成了不合理的经济损失,并且也会进一步影响建筑单位的声誉,影响人民生活和社会稳定的其他因素。所以,建设企业要加强建设工程的管理,通过采取有效的管理措施和科学的方法,提高建设工程质量的有效措施,这是现代建筑业管理的中心方向。

参考文献

- [1]周继明.优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析[J].房地产世界,2021(18):88-89+101.
- [2]夏浩宇.优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析[J].中华建设,2020(07):32-33.
- [3]董富亮.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].大众标准化,2020(07):112-113.
- [4]姚红.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].中外企业家,2020(10):71.
- [5]魏勇.解析建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].绿色环保建材,2018(10):185-186.D0I:10.16767/j.cnki.10-1213/tu.2018.10.132.
- [6]郇鑫.建筑工程管理的重要性及其途径解析[J].江西建材,2016(08):264-265.
- [7]胡道敏.建筑工程管理中创新模式应用及发展分析[J].中国标准化,2019(24).
- [8]丁曦.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].智能城市,2017,3(8).