

# 市政工程中全过程造价控制与管理的应用

方民民

(中煤第三建设(集团)有限责任公司 安徽 合肥 230000)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4620

**[摘要]**在现阶段的时代背景下,社会在不断发展进步,城市的人文环境也在不断进步,这给市政工程企业带来了一定的机遇和挑战,市政工程的市场竞争力也更加激烈,从传统单一的企业资质转变为施工单位的质量控制、成本控制的多方面考核。工作人员要充分完善自身的技术能力,并且不断提高自身的综合素养,这样才能够更好地去开展造价工作,进而有效地降低企业施工成本,提高企业在市场中的竞争力。基于此,本文主要分析了市政工程中全过程造价控制与管理的应用。

**[关键词]**市政工程造价;全过程管理;应用

Application of whole process cost control and management in Municipal Engineering

Fang Minmin

(China coal third construction (Group) Co., Ltd., Hefei, Anhui 230000)

**[Abstract]** under the background of the times at this stage, the society is developing and improving, and the human environment of the city is also improving, which has brought certain opportunities and challenges to municipal engineering enterprises. The market competitiveness of municipal engineering is also more intense, from the traditional single enterprise qualification to the multi-faceted assessment of quality control and cost control of construction units. The staff should fully improve their technical ability and continuously improve their comprehensive quality, so that they can better carry out the cost work, effectively reduce the construction cost of the enterprise and improve the competitiveness of the enterprise in the market. Based on this, this paper mainly analyzes the application of cost control and management in the whole process of municipal engineering.

**[Key words]** municipal engineering cost; Whole process management; application

## 引言

市政工程建设造价控制是一项复杂且系统的工作,涉及多个环节和专业,各阶段的造价控制具有各自不同的特点。造价工作的开展对于工程建设的质量有着重要的影响,在实际的施工建设过程中,造价工作人员要紧跟时代发展的步伐,结合施工建设的实际需求来开展工作。从市政项目的招投标、决策、施工、竣工等环节都要开展集中的管控,确保项目的质量和进度,实现项目建设的经济和社会效益。

### 1 造价全过程管理的重要性

市政工程造价作为管理工作的重要内容,涵盖了设计阶段、招投标阶段、施工阶段以及竣工阶段的管理工作。工程造价的主要目的是保证市政建设目标的实现,现场各项资源能够协调运用,充分发挥市政工程施工的社会效益与经济效益,为市政工程施工奠定良好的工作基础。

市政项目的施工质量,关系着市政工程造价全过程管理,同时施工中每一个环节都影响着施工质量。工程的决策时期,

也就是工程的成本决策,关系到了市政工程造价的管理;在工程设计方案制定中,需要分析设计的需求,同时要对比不同的设计方案,要分析设计成本、资金量等方面合理的确定出施工方案,才能让施工成本得到有效的控制;进行工程项目施工过程中,施工过程要按照设计图纸;竣工后,要计算整体的成本总额,与前期投资金额和实际金额做出分析和对比。市政工程整体的经济效益关系着造价全过程,对于施工中所有的环节要求较高,因此才能确保市政工程的整体质量。

### 2 市政工程中造价控制与管理存在的问题

#### 2.1 管理工作不到位

根据当前市政工程建设单位发展情况来看,很多单位都没有清楚认识到成本管控的重要性,会把经济效益放在首要位置,施工各阶段的活动都以营利为基础,只注重眼前利益,没有用长远的眼光看待问题,这样往往适得其反。如果过度关注经济效益,会让建设单位在其他领域出现问题,在施工的不同阶段会造成成本使用不合理的情况,影响经济收益。

## 2.2 施工物料问题

市政工程施工材料作为工程资金投入的主要环节,在市政路桥工程中,如果材料能够得到充分利用,就能够为建设单位节省大笔资金;反之,如果材料滥用、浪费现象严重,就会导致资金投入大大超出预算。从实际情况来看,部分工程在施工过程中,没有对材料进行良好管理,材料丢失、浪费现象普遍,设备维修、租赁费用高居不下,都会为建设单位经济效益带来较大影响。

## 2.3 造价队伍素质不高

当前,市政工程造价管理人员素质不高。工程造价管理是一项综合性较强的学科,需要工作人员对相关法律法规、施工流程有正确的认识。由于我国工程造价学科的供应数量少且缺乏丰富的实践流程,导致我国工程造价队伍的人员素质不足。另一方面,由于建筑行业的特殊性,单位对入职人员的要求普遍较低。素质较低的人员通过自身经验对工程造价进行管理会导致市政工程存有漏洞。

# 3 市政工程中全过程造价控制与管理的应用

## 3.1 完善管理制度

根据市政工程状况分析,成本控制机制是一个综合性系统机制,其中包括众多的内容,比如控制目标的设定、控制执行标准以及具体控制方法等,除此之外还要注重反馈模式的设定,使工程整体成本控制质量得到良好的保障。而如果在实际中,未能做好反馈机制或者反馈机制缺少动态性,那么将会影响工程总体成本控制的质量。成本管理制度能够对各项行为进行约束,在市政工程施工中,建设单位可以根据实际情况,建立科学合理的成本管控体系,可以利用互联网和信息技术,打造信息化成本管理平台,对施工各环节的资金支出进行记录和分析,确保成本投入所产生的经济效益满足要求。要对工程各阶段进行划分,合理分配资金,做好预算编制工作,起到节约资金的效果。

## 3.2 工程前期造价管理

造价管理工作开展需要对施工建设的全过程进行审核监管。前期的造价管理工作包括原有建筑物的拆迁、地下管线系统的摸查以及施工现场的勘测工作等等。但是在前期造价管理时,很多造价工作人员的思想都存在很大的偏差,都将精力放到了施工阶段的造价管理上,容易忽视前期的造价管理工作。前期造价管理工作是非常重要的,是为后续建设奠定基础的重要环节,如果不重视这一环节,在以后的施工建设过程中,很难取得好的效果。因此,工程造价管理人员必须重视前期准备阶段的造价审核,以前瞻性的眼光来开展造价管理工作,这样的效果会更好。

## 3.3 招投标阶段造价控制

第一,认真审查招标文件。委托方发改部门、建设部门负责招投标管理(备案)工作人员应加强学习,掌握行业领域相关法律法规及有关专业知识,结合工程特点,认真审查招标文件,重点审核文件的完整性、合规性、合理性,尤其是工程发包范围描述是否明确、报价说明是否清楚、结算方式是否科学、工程量清单是否全面准确、评分方法是否合理等。

第二,认真审查施工合同文件。在施工合同签订时,督促代建方要对合同的规范性、合法性及合理性严加审核,尤其对

承包范围响应招标文件、发包图纸和工程量清单情况、组成合同文件的逻辑关系、法律法规的适应性、合同价款的确定和调整方式、进度款的支付方式、工程变更条款、竣工验收、结算和审计条款等进行重点审核,鼓励采用委托专业律师进行审核把关的方式进行二次审核。

## 3.4 设计阶段造价管理

市政工程设计阶段,需要采取多种技术与方法进行科学化设计,并与高新技术设备进行融合,提高设计管理的集成化工作质量。与此同时,工程造价管理人员要与相关设计人员多多交流与沟通,使得工程技术的先进性与经济合理性之间达到一种平衡状态,进而实现市政工程项目技术与经济规划之间的和谐发展。在市政工程项目实际设计阶段中,要始终贯彻落实工程造价控制理念,进而实现对工程造价的合理管控。还要坚持生态环保理念,将其与市政工程项目相结合,在促进我国交通运输业发展的同时,还能够促进我国经济飞速发展。

## 3.5 施工阶段造价控制

### (1) 加大成本预算控制力度

市政工程施工之前,需要根据工程的整体情况和所有工作环节去制定详细的成本预算,避免工程施工过程中会超出成本预算,给相关企业的经济带来严重的损失。在工程中还需要对工程中的所有方案进行有效的成本预算,然后在工作中通过有效的对比来选择成本最低的方案,并且不会影响到工程的质量。尽管如此,但是工程的施工环节中同时由很多部门一起进行,因此在工作中难免会发生一些突发情况,影响到成本支出情况。这些情况在工程中是无法避免的现象,因此工作人员可以在工作中预留出一些成本来解决突发情况。

### (2) 重视施工合同管理

市政工程施工过程中对合同管理也会降低项目的资金投入。施工单位需要从合同谈判前到工程结束后对所有相关的合同进行科学的管理、保存。同时,管理人员对合同中涉及的索赔要求进行及时处理和信息记录,从而保证两方单位的权益。科学合理的合同管理工作能够确保造价工作有序推进,对今后工程的管理具有重要的参考价值。市政工程建设时,由于工程具有一定的复杂性和难度,要求管理人员在遇到问题及时解决,大力推动工程建设工作。

### (3) 严格控制设计变更

设计变更通常会造造成工程造价增加,一方面,除影响建筑使用功能外,严禁通过设计变更来增加建设内容、扩大建设规模、增加建设投资;另一方面,要求代建方加强施工管理,提前预判工程是否需要设计变更等事项并及时提出。若涉及设计缺陷,应追究代建方相应责任。

### (4) 加强施工材料控制

施工材料作为市政工程施工中的重要因素,也是市政工程造价控制工作中的疑难环节。可以将市政工程材料造价控制工作内容总结为以下两点:第一,依据施工方案,对所需材料的市场价格情况有基本的了解,同时做好工程材料使用数量的预测工作,避免市政工程现场出现材料供需失衡的状况。第二,针对施工材料的采购工作,需要市政工程造价人员做好价格、材质的比对工作,保证市政工程施工的经济适用性,重组传统造价控制模式下的材料管理工作结构。

### (5) 重视相关技术控制

为了有效确保市政工程施工企业在建设中的质量、进度、经济效益等方面,作为施工组织来说,对于涉及到的人力、物力要加以管控。因此,施工项目的管理人员、技术和施工人员都要掌握技能,同时还要增强经济观念,按照具体情况做好施工项目的辅助性工作。在进行施工中会有各种问题发生,施工企业、监理单位以及设计人员要做好沟通,确定出一套合理的解决方案,防止施工过程中施工成本浪费问题。除此之外,工程造价管理人员要有效的管控好整个全工程造价,要实时并且动态的监控项目招投标、签订合同、竣工等环节,防止工程造价发生超预算等情况。

### (6) 严格控制项目成本

市政工程项目管理过程中面临多种问题,会影响施工成本和施工进度。因此,为了有效解决施工过程中存在的冲突,管理人员需要对实际工程情况进行分析,有针对性地制定施工管理方案,从而有效开展工作。施工单位需要根据施工情况来安排施工工作,合理安排人员和机械设备。为了确保项目政策施工,保证工程质量,有效推动造价工程,合理降低成本。在施工阶段项目成本控制时需要注意合理控制人工成本、合理控制材料成本等问题。为了保证施工早期建筑材料符合验收要求,施工单位需要制定严格的施工材料使用方案,合理采购原材料,避免出现材料浪费现象。

### (7) 加强各项费用支出

市政工程施工成本控制最重要在于严格控制费用支出,市政建设工程的财务管理人员在编制项目的成本预算时,需要积极地深入一线,与项目施工人员一起对项目的各项费用支出进行实际了解,并做好各项费用的市场调查,认真分析测算,确定与该项目相适应的成本预算。同时,在项目开始施工阶段,对项目费用的支出情况进行及时地了解,对超出预算的部分,严格审查其申请内容,并对申请内容进行现场调查,了解超出预算的原因,并对问题进行及时的探讨和整改,确保每一笔费用的支出符合企业的管理规定,同时建立预算费用奖惩制度,对超出预算的部门给予适当的处罚,对严格按照预算进行成本控制的部门给予适当的奖励,从而强化全员的成本控制意识和提高全员的成本控制能力。

### 3.6 竣工阶段造价管理

竣工阶段作为市政工程施工的最后阶段,这一个环节决定了企业最终的经济效益,因此需要造价工作人员高度重视。首

先,在这一个环节中,工作人员必须要做好各项资料的收集整理工作,不同类别的资料需要做好分类,将重点放在工程量清单中,并结合实际的施工情况进行仔细的核对,避免出现漏算等问题,这些资料都是为最终的竣工结算奠定基础的重要依据。市政工程招标方和承建方必须协商好工程款项,这样才能降低经济纠纷出现的几率。竣工阶段的审核工作必须认真仔细地完成,保障每一个项目数据的准确性。

### 3.7 提升造价管理人员专业水平

造价管理人员的专业能力作为市政工程造价有效管控的重要手段。需要对工程造价管理人员进行定期的业务培训,聘请专家举办相关讲座,让他们深刻认识对工程造价进行管控的重要意义,使得他们的专业素养与专业能力得到大幅度提升。同时,还能让他们明确意识到自身工作的重要性,进而能够全身心地投入到工作中去。工程造价管理人员需要对具体施工状况进行全方位的把控,结合市场环境需求进而对管理方案适时调整,能够及时发现工作中存在的问题,并且能够提出与之相对应的解决措施,快速推动市政工程造价管理工作有条不紊地进行下去。

### 结束语

城镇化的发展,也让我国的建筑行业实现了迅猛的发展。在市政工程项目建设中,资金的投入都是地方财政部门,因此要加大资金的管控,确保施工质量的同时节约施工成本。工程造价管理人员要充分协调工程价格管理与投资费用管理之间的关系,推动市政工程造价工作的有序开展,保证计价工作的合理性。既可以推动市政工程工作的规范性、严谨性,又可以约束工程造价管理人员的工作行为。

### 参考文献

- [1]祁艳霞,刘涛.浅谈控制工程造价的有效措施[J].科技视界,2015(14):91,298.
- [2]韦成.浅谈市政工程造价全过程管理与控制[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15):97.
- [3]余文彬.论市政工程造价控制存在的问题及对策[J].价值工程,2020,39(14):43-44.
- [4]王翠平.市政工程项目造价管理的常见问题及应对策略[J].建材与装饰,2020(9):121-122.

## 建设工程造价管理的关键环节及相关问题

李新宸

(安徽开源路桥有限责任公司 安徽合肥 230000)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4621

[摘要]随着我国社会的现代化进程,对工程建设项目的要求也随之提高,工程建设项目的成本也因技术和便利性