

浅谈如何加强公路运输经济成本分析控制

赵志利

(平山县交通运输局公路管理站 河北 石家庄 050400)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4631

通讯作者: 赵志利

[摘要] 道路运输企业内部经济管理的关键核心就是道路运输企业成本的有效管理, 换言之成本管理就是道路运输企业发展的关键内容。成本管理的优化不仅能够有效的做好道路运输企业内部的资产管控, 同时也能帮助道路运输企业梳理外部经营问题, 有效的优化道路运输企业内部经营生产成本, 极大程度的增进道路运输企业的经营效益发展。

[关键词] 成本管理; 道路运输行业; 经济效益

How to strengthen the economic cost analysis and control of highway transportation

Zhao Zhili

(highway management station of Pingshan County Transportation Bureau Shijiazhuang 050400, Hebei)

Corresponding author: Zhao Zhili

[Abstract] the key core of the internal economic management of road transportation enterprises is the effective cost management of road transportation enterprises. In other words, cost management is the key content of the development of road transportation enterprises. The optimization of cost management can not only effectively control the internal assets of road transportation enterprises, but also help road transportation enterprises sort out external operation problems, effectively optimize the internal operation and production costs of road transportation enterprises, and greatly improve the operation efficiency and development of road transportation enterprises.

[Key words] cost management; Road transport industry; economic performance

引言: 在当前的管理经济管理工作不断推进的过程中, 受到外部市场和内部生产管理工作的影响, 为了保证管理质量, 提升管理效果, 作为管理经济管理人员就需要在现有的管理经济管理基础上重新梳理当前管理经济管理存在的主要问题。通过具体的观察分析可知, 在当前的管理经济管理工作推进的基础上, 存在的最主要问题就是管理经济管理成本问题。

1 道路运输企业成本管理相关概述

1.1 成本管理的相关内容

对于管理项目来说, 无论是人力资源的调配还是管理经济管理材料的需求, 无论是管理设备的需求还是管理设计规划落实都需要资金的支持。一旦在管理经济管理推进的过程中, 管理人员忽视对于成本的控制管理, 在进行管理经济管理的过程中就会肆意的对相关的资源进行浪费, 不仅会导致管理进度延期, 也会导致管理质量受到限制和影响。另外若是没有在前期的设计规划的基础上实施管理成本的控制规划管理分析, 也没有针对现阶段的管理经济管理特点对管理成本预算构建进行管控, 就会导致在前期管理的过程中管理的成本肆意的浪费, 导致项目管理到后期, 成本紧张, 不仅造成管理资金补给不足,

也会导致管理经济管理压力增大, 导致多种严重的后果产生。而通过前期有序的管理成本管理控制, 规划明确管理经济管理工程量清单、预算单、成本单等相关资金分配内容, 也能提前按照设计内容实施各项原材料的成本控制, 以此更好地发挥资源优势, 以保证各项管理经济管理任务的有序实施。

1.2 道路运输行业成本管理的开展原则

公路运输经济管理成本管理问题主要是指在公路运输经济管理项目管理前期, 对相关的预算进行系统调整优化, 确保预算资金满足实际的工程经济管理实际需求。同时要熟悉每一个既定的管理工作流程, 将管理过程中的资金浪费问题降到最低标准。在具体的管理经济管理阶段, 首先要做的就是实现公路运输成本管理工作的有效落实。一是发挥管控作用, 对成本的投入进行控制管理, 从资金方面为管理质量作出保障。其次科学的实现公路运输成本管理工作落实, 以此有效的降低成本的消耗, 确保后期经济管理任务的有序推进。随着我国公路运输经济管理工作的全面深入, 加快管理经济管理工作落实, 做好管理项目控制管理就显得尤为必要。而如何有效合理的规划公路运输经济管理事项管控, 优化管理成本管理也就逐渐成为现阶段公路运输经济管理的主要工作任务。为了全面推动公路

运输经济管理工作落实,发挥经济管理成效,提升内部综合管理质量水平,就需要当前的经济管理单位重新梳理成本管理控制过程中存在的实际问题。为了更好的分析现阶段成本管理中的具体矛盾,优化管理方式,提出针对性的措施。结合管理成本管理特点,以全面分析为基础,实施综合考察,以求能够提出更多适应现阶段公路运输经济管理的具体措施,为后期的管理经济管理工作落实奠定基础。随着时代的发展,公路运输经济管理工作水平逐渐提升,多样化的管理经济管理措施和管理方式,导致管理经济管理成本也在逐渐的增加,如何有效的分析现阶段的经济管理工作内容,加快分析管理阶段的成本控制特点,针对存在的管理成本管理问题进行全面的观察,继而提出针对性的措施意见,转变传统的成本管理工作措施,加快梳理经济管理工作问题,以此有效的推动各项公路运输经济管理工作的全面落实,为后续的管理经济管理工作推进奠定基础。

1.3 成本管理对于道路运输企业发展的重要影响

精细化成本管理的有效落实,是充分提升道路运输企业内部成本管理的重要要求,一方面通过精细化的成本管理不仅能够有效的增进道路运输企业内部的各项基础后勤资源的合理化配置,进而有效的推动道路运输企业的常态化健康化发展。精细化成本管理的具体实施不仅仅是对道路运输企业成本的管理和梳理,同时也是对固定资产的有效管理,这有利于道路运输企业外部经营发展的有效推动,也能够有效的帮助道路运输企业在常态化的管理过程中获得更高的市场占有率。另一方面,实施精细化成本管理的方式也能够让道路运输企业的基础设施成本得到有效的控制,进一步促进道路运输企业战略化发展任务目标的有效推动实现。当前我国的道路运输行业本身都是以战略性发展目标为奋斗基础的,因此全面落实长远化发展战略目标,实现道路运输企业内部成本管控,能够帮助道路运输企业获得更高的市场收益,最终实现战略化成本管控的有效实现。

2 现阶段公路运输经济成本管理实践中存在的问题

2.1 缺少较为全面标准的成本管理系统

随着社会主义市场经济的高速发展,传统的项目管理工作成本管理的基础方式已经不能适应当前的公路运输企业的稳定发展,为此我们要通过积极地实施公路运输成本管理工作模式优化,才能更好地发挥项目成本管控工作优势。现阶段在实施公路运输成本管理的过程中,相关工作方式也有了较为明显的转变,传统的管理模式为了有效的提升成本控制质量,已经提出了定额模式,构建出合理的运输量清单内容,就是定额模式实现推广的主要方式手段。但是随着科学技术的高速发展,由于受到多数前沿运输技术的要求,先进的基础设备和机械生产设备、最新的运输工艺手段内容已经广泛的使用到了当前的运输经济管理任务之中,这个过程中就需要我们在当前的预算管理的过程中,需要综合的分析当前的各种技术手段和材料内容,以此实施定额预算综合管理。但是在实际的预算管控的过程中,实际产生的价格内容和最终拟定的价格内容之中差异性

较为明显,往往会直接影响运输清单计价的时效性和精准性,在当前的运输经济管理实际情况之中有着较为明显的差异。因此直接制约和影响了公路运输运输成本管理的实际成效。同时因为计划经济的长期深入渗透影响,很多公路运输单位并不能适应当前新型的经济管理体制,在具体实现成本管理工作推进的基础上,仍旧使用原本的定额管理工作方式,导致实际的成本管理质量受到影响。

2.2 公路运输成本管理程序落实不具体

在进行公路运输成本管理的过程中,每一个基础步骤之间出现脱节的现象较为严重,多数情况下来说,公路运输的责任主体的落实实现主要是通过设计、运输、管理等单位之间相互协作所构建而成的,但是在具体的公路运输成本管理工作落实的基础上,多数单位之间对于运输本身的实际情况认识不全面、不深入,且相关的运输经济管理单位之间的沟通有限,不能实现精准有效及时的沟通,导致公路运输成本管理工作的落实质量相对较差。首先由于设计规划单位之间与公路运输管理企业之间没有构建出较为系统的沟通模式,导致实际的成本预算与设计单位之间的成本概算之间有着较大的差异性。其次运输单位在实施成本预算的分析之前,对于运输经济管理的实际情况应当进行精准的分析认识和了解,掌握最为全面的数据信息资源,为后期的投标预算、运输预算提供较为精准的数据支撑,之后在与其他经济管理运输单位之间实施具体沟通之后,在进行运输的成本预算分析。但是在多数的经济管理工作落实的过程中,很多的公路运输单位对此类问题的关注度不高,所有的成本预算的构建都是通过主观的判断所构建的,严重制约了运输预算的精准性。同时通过系统的管理模式构建,综合的管理工作任务落实分析,全面协同公路运输管理工作之中成本管理工作的主要方式,继而在促进各项成本管理工作质量优化的基础上,推动各项管理工作水平的全面提升。

2.3 公路运输成本管理的信息化程度较低

在当前的社会发展速度不断加快的情况下,多数先进的人工智能技术、信息化技术手段已经逐渐广泛的使用在现有的公路运输经济管理的各个环节之中,在实施管理公路运输成本的过程汇总,多数情况下都是以信息化技术为准,通过科学的认识理解成本管理的实际工作,积极的创新成本管理的基础理念以及管理工作模式内容,通过深入的了解和学习基础的成本管理信息化技术手段,才能更好地发挥信息化成本管理工作优势。但是在现阶段我国多数的公路运输成本管理的基础上,实现信息化成本管理的能力相对较弱,相关技术人员不能有效合理的使用较为前沿的科学技术和信息技术手段,导致多数的数据信息有所缺失,在实际的运输成本管理工作落实的过程中,不能科学的对相关的成本信息内容进行观察,不能将信息充分及时的反映到运输的成本管理工作之中。另外从事公路运输成本管理的专业人员,本身缺少一定的专业成本管理的具体理念和工作模式,具备的知识结构单一,致使公路运输成本管理工作质量偏低。

3 通过细化成本管理方式提升道路运输企业经济效益的 实施方法

3.1 积极构建系统的公路运输经济成本管理机制

要想全面推动公路运输经济管理质量提升,发挥经济管理工作优势,就需要在现有的公路运输经济管理基础上推动管理成本管理工作落实,转变原本的工作手段,从而实现经济管理水平的全面提升。在公路运输经济成本管理工作的积极探索实践分析的基础上,应当科学合理的制订出符合公路运输经济管理特点的管理工作方式和管理工作管理制度,以此确保实际的成本管理的实际作用可以充分的发挥出来。要想实现工程成本管理工作质量的提升,就需要构建出较为完善的公路运输经济成本管理工作系统,形成具有我国实际特点的公路运输经济成本管理模式,持续的推进经济完善现有的公路运输企业管理协会,同时将此协会的工作优势和管理要求充分的体现出来,切实履行成本管理工作方案,提升公路运输经济工作成本管理的自律水平。另外在成本管理的实践操作和工作落实的过程中,相关的职能单位和管理单位要积极的明确和构建对应的法规条文内容,深入落实和结合现阶段工程成本管理工作实践操作分析之中存在的具体问题,持续性的完善工作制度内容,有效的不足现阶段法规管理工作中存在的空白,保证公路运输经济成本管理工作有据可依。

3.2 创新工程费用调查方法

当前在实施公路运输经济的成本管理工作推进落实的基础上,材料费用占据其中的六成作用,材料最终的价格也会受到建材市场的内部行情的影响和制约,对于工程的总成本的影响相对较为明显。为此,在实管理程公路运输经济管理的过程中,就需要对管理单位以及具体的会死欧诺个成本定格实施全面的分析管理,深入了解观察当前建材市场的实际行情,及时的观察了解掌握建材的实际价格。通过单独补充差价的方式进行有效的规划分析,以此有效的减少建材市场的价格与计划价格之间的差值。

3.3 构建系统的信息化管理模式

在进行工程成本管理工作推进的过程中,经济管理单位要

始终使用前沿的信息技术手段,充分落实信息化管理工作要求,在当前工作的基础上有效地提升当前工程成本的信息化管理工作质量和水平,同时有效地做好公路运输经济的信息收集规划、整理和分析统筹工作。另外经济单位也要按照相关的工作任务内容,定期的开展相关的组织培训活动,以此有效的提升成本管理工作的专项技能和中的工作素质,以此有效地提升公路运输经济成本管理工作水平,发挥信息化管理工作优势,继而协同推动多方管理工作落实,推动各项业务的实施,以此促进成本管理工作的全面推进。

4 总结

随着我国经济发展水平的不断提升,当前道路运输行业面临的市场竞争压力也逐渐增强,面对外界严峻的经济形势,作为道路运输行业要想占据更高的市场份额,就应当首先明确道路运输企业内部发展的综合实力和面对外部经济市场时的抗压能力,为此作为道路运输行业而言,就应当不断的调整道路运输企业的细化成本管理能力,有效的推动道路运输企业后勤成本管理发展,实现道路运输企业内部的改革优化,最终实现道路运输行业经济效益的不断增强。为了更好的探究当前我国道路运输行业成本管理过程中细化管理的方式,通过细化后勤成本的方式,不断增进道路运输企业经济效益,推动道路运输企业的高效发展,本文结合当前我国道路运输企业精益化成本管理的相关基础内容,从细化成本管理对提升道路运输企业经济效益的影响出发,通过基础理论知识探究、文献分析、数据分析等有效方式,进而为实现细化成本管理提升道路运输企业经济效益的方式提出相关的建议,以求更好的促进道路运输企业的长效发展,帮助道路运输企业减少内部管理压力,实现成本的精细化管控。

[参考文献]

[1]舒晨.道路运输经济管理的重要性及改进对策[J].全国流通经济.2019,(9).12-13.

[2]张瑜.市场经济下的公路运输经济管理应用与发展[J].赤子.2019,(9).188-188.