

建筑工程管理现状及优化措施分析

邵 勇

(银丰工程有限公司 山东济南 250000)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4689

[摘要]随着我国经济的快速发展,人民的生活水平在某种程度上得到提高,因此对于建设质量的要求也越来越高。企业的发展与人民群众的日常生活有着密切的联系,随着社会经济的迅猛发展,建筑工程的建设也越来越受到社会各界的关注。在这一背景下,建筑工程管理工作的重要性凸显了出来。就我国多数建筑工程落实管理工作的现状来看,还是有待进一步优化,才能够保障管理质量达到预期目标。本文主要基于目前建筑工程管理现状,论述了施工工程管理优化对策。

[关键词] 建筑工程; 管理模式现状; 优化措施

Analysis on current situation and optimization measures of Construction Engineering Management

Shao Yong

(Yinfeng Engineering Co., Ltd. Jinan, Shandong 250000)

[Abstract] with the rapid development of China's economy, people's living standards have been improved to some extent, so the requirements for construction quality are higher and higher. The development of enterprises is closely related to the daily life of the people. With the rapid development of social economy, the construction of construction projects has attracted more and more attention from all walks of life. In this context, the importance of construction project management is highlighted. According to the current situation of the implementation and management of most construction projects in China, it still needs to be further optimized in order to ensure the management quality to achieve the expected goal. Based on the current situation of construction engineering management, this paper discusses the Optimization Countermeasures of construction engineering management.

[Key words] construction engineering; Current situation of management mode; Optimization measures

引言:

建筑工程的施工管理是项目施工顺利进行的关键,施工中要建立一个从纵向到横向两个层面都涵盖施工项目的管理体系。施工项目的管理工作是一个整体的、系统的工作,从项目投资、设计、准备、施工、竣工,各个环节都存在有安全隐患,需要有效控制,落实管理工作才能够切实提高施工质量,保障管理效率。具体管理内容方面,主要包括工程的进度、工程的安全、工程的质量和造价的控制。目前工程建设项目的管理体系不完善,施工过程中明显存在着管理制度的制约与监督,如果不能做到统筹协调,项目的许多环节都会发生问题,导致项目效益的下降。

1、 建筑工程管理的重要性

由于经济快速发展,工程建设的范围越来越广,项目也在不断扩大。在这个发展过程中,一些单位和施工人员的技术水平不高,能力水平低,无法对项目的质量进行高效的管理,从

而造成工程质量问题,严重时会造成安全隐患,给国家、企业、人员带来严重的危害。在施工全过程中,各个环节都很关键,因为各个环节的质量直接影响到施工材料、人员技术水平、机械设备、气候条件等。尤其是建筑行业和其它产品不一样,如果发生问题,要么拆掉,要么修复,造成巨大的经济损失,严重的还会危及到业主的生命和财产。合理科学的管理,不仅能有效地改善施工项目的质量、进度,而且有利于节约成本、增加经济效益,促进施工单位的健康发展。

2、 建筑工程管理的现状分析

2.1 缺乏完善的建筑工程项目管理制度

建设工程项目管理中,健全的法律、法规体系是保证施工质量的关键。然而,随着我国经济社会的发展,有关建设项目的法律法规也出现了滞后现象。目前,我国现行的一些法律、法规已经无法适应现代建设项目的管理要求,并且在某种程度上削弱了施工项目的约束作用。但由于施工单位自身缺乏对项目管理的重视,导致施工管理方法和技术上的滞后,施工单位

在施工过程中存在管理上的漏洞,造成了很大的影响。

2.2 不完善的成本管理制度

由于缺乏科学的成本管理观念,施工企业的成本管理缺乏科学化、系统化、规范化的执行系统,成本管理只停留在较低的层面,没有建立起科学、系统、完善的成本目标。由于建设单位在经营过程中没有专门设置成本控制部门,导致了成本与建设管理的脱节,各个分部没有进行有效的费用控制。建筑企业的造价控制体系不健全,造成了各个职能单位对其责任划分不清楚,没有形成一套行之有效的成本管理和激励机制,造成建筑企业的造价控制工作难以开展。另外,我国建筑企业在成本和管理方面还没有形成一套科学的管理制度,导致了成本管理的执行和成本管理的实施,成本管理的执行效率低下。

2.3 建筑工程中安全意识缺失

安全管理是建设工程建设的核心问题之一,它关系到建设工程的建设质量,关系到建设单位的人身、财产的安全,关系到整个社会的发展。目前,施工企业的安全管理已经成为施工企业面临的重大课题。比如,在实际操作中,有的企业为了节约成本,为了获得更高的收益,忽略了安全管理的重要性,比如在工地上没有安装安全设备,没有做好相应的安全防范措施,也没有增强员工的安全意识。很多的设计单位都只是考虑到了建筑的外形和风格,并没有从地质、环境、施工的角度去考虑,这就造成了设计和施工难点等问题。

2.4 建筑工程项目管理人员的综合素质不高

随着社会的发展,建筑业在某种程度上也有了长足的发展,但是由于整体建设项目的复杂性和综合性,使得这一行业中的专业人才依然匮乏。就当前我国大部分的施工企业而言,工程项目经理不管是技术熟练程度,还是受过专业教育,都有很大的不同。另外,有些施工单位对项目管理的重视程度还不够明确,在施工中往往忽略了质量观念,以为只要技术上达到了要求,就可以了。

施工队伍的整体素质与能力直接关系到工程建设的整体质量与进度。现在的施工市场上,施工单位的数量虽然在不断增加,但质量却是参差不齐,甚至有不少施工公司会雇佣临时工,但由于缺乏专业的培训、不懂专业知识、不会使用专业设备、缺乏责任心等问题,不仅会造成施工管理的困难,而且会影响施工的质量和进度,还会造成许多的安全隐患,

2.5 施工进度低,效率低下

施工人员的专业水平和设备的技术水平是决定工程进度的主要因素。在目前的建筑市场上,施工单位不断增多,施工质量难以保障,尤其是一些工地上的临时工作人员,缺乏专业技术和技能,而这些工人大多是社会上的无业游民,没有经过正规的训练,在施工过程中不断地学习,这样的队伍,很难保证工程的质量符合要求。由于缺少专业技术人才,严重影响了工程建设的质量和进度。目前,我国大部分的企业对安全意识的缺乏重视,致使工程技术、施工人员的安全意识不强,给工程建设带来了诸多隐患。许多建筑公司因为资金不足,没有进

行设备升级,设备也比较陈旧,不能满足工程的要求,工程进度和质量都会受到影响。

3、建筑工程管理模式的优化措施

3.1 建立健全的成本控制系统

在建设项目中,建立成本控制系统是建设项目的关键环节。在成本管理系统中,其内容包括用量和价格,因此,要提高施工项目的质量与效率,必须首先进行成本控制,这样才能使施工项目的效益和质量得到改善。第一,控制建筑材料的用量。建筑工程的每个环节、每个工艺在材料上都有相应的规范,合理选择后才能进行施工。另外,还要建立一个采购管理系统,现在的建材种类繁多,采购人员要根据施工的需求,进行货比三家,挑选有实力的供应商,尽量以最少的价格购买优质的建材,这样既可以有效地降低成本,又可以确保工程的质量。第二点,就是要掌握好价钱。其终极目标是在保证产品质量的前提下,减少生产成本。但是,由于在边远地区,许多采购商都会选择购买同样的建材,这实际上是一个错误,由于运输费用和在运输过程中的损坏,会使成本上升。因此,必须建立健全科学合理的费用投入体系,并坚持就近取材、专款专用的原则。从而为建设项目的管理提供了有力的保障。因此,要对工程造价进行全面的、系统的管理,要对工程造价进行全面的、系统的管理,同时对材料的价格、质量进行市场调研,采购具有性价比高品质的建材,并对其进行定期的维修,以保证其安全、高效。在人力成本上,承包商应该重视建设项目的效率,缩短工人的工作时间,并鼓励工人不断学习新的技术和管理技术。目前,建设单位之间的竞争越来越激烈,建设工程的实施是否合理,将会影响建筑企业在市场上的生存和发展。

3.2 完善企业的内部管理制度

在建设项目中,由于各种因素的影响,必须建立健全的内部管理体系,才能有效地促进施工企业的经营活动。同时,要加强建设工程管理,加强企业内部管理,包括人员管理、部门管理、部门管理等。企业的内部管理能够充分利用其潜能,减少资源的浪费。而对施工单位进行管理,既能使施工工人的作业标准得到规范,又能减少投资费用,又能强化各项审批制度,有利于提高工程管理的质量和效益,因此,必须加强和改进建设工程的内部管理。

同时在建设项目的管理体系中,要遵循国家有关法律、法规的指引,严格遵守我国的相关法律法规,并在施工过程中对施工项目的质量进行规范。在施工开始前,按照法定程序,要将相关的资料及时的送交相关部门审批,在得到批准的情况下才能开工。有关部门拒绝批准的时候,要认真审查有关的规定和理由,把问题解决了才能批准。工程完成后,由专业的施工监理单位进行审核和验收。在建设项目管理中,要明确项目领导、责任人和管理人员的职责,明确管理责任,确保施工管理工作的科学化和质量。在施工过程中,要加强对施工现场的监督、检查,保证施工质量的各项工作的都能得到有效的贯彻。

3.3 强化工程质量管理

在建设项目管理中, 施工质量是项目管理工作的重中之重, 质量管理是保证工程质量的关键。在这一过程中, 应注意做好以下工作: 一是要强化施工人员的技能训练, 不断提升施工人员的整体技术水平。建设工程的质量依赖于技术力量, 所以要强化工程质量的监督。二是要建立健全的监理制度, 特别是在某些关键的地方, 必须进行严格的检查和监管, 以达到提高工程质量管理的效果。对建设单位而言, 工程项目的高质量完工既能为公司树立良好的形象, 又能为企业创造巨大的经济效益。首先要建立质量责任制, 明确每个人的职责, 确保工程质量。其次, 要加强原材料的质量管理, 在工程建设之前对建筑材料进行质量检验, 对原材料的质量进行严格的控制, 对施工中出现的及时进行整改, 确保工程的高质量完工。

3.4 加强建筑单位的管理

相关施工单位在进行施工前, 首先要对质量管理体系进行全面、科学、合理的目标, 比如详细的规定, 比如: 项目技术交底、质量责任、施工现场会议、绩效奖励等。一般采用招标的方法来组织施工项目的质量管理, 这样可以确保工程项目的施工人员、设备、工艺、材料等方面的质量控制。在实际的施工中, 应该给每一个工人制定一个清晰的工作范围, 让他们的工作职责更加的清晰, 同时, 还要制定相应的绩效考核, 根据考核的结果, 给予相应的奖励和处罚, 从而达到一种有效的激励和促进工作的效果。同时, 公司还可以定期组织工程技术骨干进行技能的培训, 使建筑工人的技术水平得到提升和提高, 从而使建筑技术得到进一步的发展, 从而达到更好的适应新的技术需求。

3.5 强化安全管理系统建设

在建设项目管理中, 安全管理是一个十分重要的环节, 因此, 建设单位必须建立健全的安全管理体系, 把安全工作落实到每个施工单位, 只有这样才能有效保证工程的安全性。首先, 在建筑工程施工前, 应当按照国家规定签署对应的安全协议, 尤其是和高空作业的施工人员, 组织开展安全教育培训, 确保其施工过程中能够遵守施工规定佩戴防护设施。

施工工地的安全管理, 包括火灾隐患的管理、高空作业的管理、脚手架的搭建。施工工地露天施工、高空作业、立体交叉、人员流动性大, 要确保工程的顺利完成, 首先要树立“安全第一”的观念, 人人有责任, 防止出现安全事故; 二是要建立工程安全管理体系, 切实监督工程建设中的每一个环节, 把安全管理工作落实到位; 坚持“以安全为重, 以防为主”的原

则。在建材进场之前, 必须组织专业的人员对所用的材料进行全面的检验, 同时还要对所用的材料进行取样, 在验收通过后方可进入工地。在进入工地后, 由于某些物料具有特定的环境条件, 例如钢筋等, 建筑单位必须根据其特性, 采取相应的防护措施, 并有针对性地进行储存。现代建筑建设离不开机器, 机械设备的运用可以在一定程度上提高工程的工作效率, 提高工程质量, 因此, 建设单位必须加强对机器设备的管理, 在购买机械设备时, 必须与信誉良好的生产厂家签订采购合同, 保证产品的质量, 同时还要安排专业的维修保养, 及时发现问题, 提高设备的使用寿命, 节省投资。

结束语:

综上, 为了达到长期发展的目的, 建筑工程需要建立健全合理的内部管理体系, 并根据相关的法规, 加强安全管理, 以保证施工的安全, 同时, 还要对造价和进度进行监督, 这样才能保证施工的顺利进行, 并促进建筑工程的可持续发展。在落实工程管理工作的过程中, 一方面需要强化管理人员的专业素养, 保障其可以完全掌握建筑工程各个施工环节的重、难点, 在落实管理工作的过程中可以有所侧重。另一方面, 则是要从管理制度入手, 在现有管理制度基础上进行改革, 从整体性的角度优化管理制度, 以保障管理效率可以逐渐提高。

[参考文献]

- [1] 易家惠. 基于建筑工程管理现状及优化措施分析[J]. 四川水泥, 2015(1):1.
- [2] 张海燕. 建筑工程管理的现状分析与优化措施[J]. 2022(12).
- [3] 宋娜. 建筑工程管理的现状及优化措施[J]. 冶金丛刊, 2016.
- [4] 吴峥浩. 建筑工程管理的问题以及优化措施分析[J]. Building Development, 2020, 4(5):71-72.
- [5] 刘俊杰. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 商业故事, 2018(5):1.
- [6] 万海重. 浅谈建筑工程施工现场管理及其优化措施[J]. 工程与管理科学, 2020, 2(4):65-66.