

# 试析房建工程质量控制中的施工现场管理

王 莎

(中铁十九局集团第五工程有限公司 辽宁大连 116000)

DOI:10.12238/jpm.v3i3.4767

**[摘要]**在全面推进市场经济体制改革的过程中我国的房建事业也在蓬勃发展，规模也在不断扩大，在此背景下，房建工程的质量控制也受到广泛关注，施工现场中的质量管控效果直接决定了房屋的可居住性。由于房建工程系统庞大、外部环境比较复杂，其存在的现场管理问题也在不断凸显。如何规避这些问题，确保房建施工高效、平稳地展开，是房屋建筑单位一直以来面临的关键性问题。基于此，本文结合房建工程质量控制中现场施工管理中存在的问题，提出了几点相应的管理优化措施，以供广大房建从业人员参考。

**[关键词]**房建工程；质量控制；施工现场管理

On construction site management in quality control of housing construction project

Wang Sha

China Railway 19th Bureau Group No.5 Engineering Co., Ltd. Liaoning Dalian 116000

**Abstract:** in the process of comprehensively promoting the reform of the market economic system, China's housing construction industry is also booming and the scale is expanding. Under this background, the quality control of housing construction projects has also attracted extensive attention. The effect of quality control in the construction site directly determines the habitability of houses. Due to the huge housing construction system and complex external environment, the existing on-site management problems are also becoming more and more prominent. How to avoid these problems and ensure the efficient and stable development of housing construction is a key problem faced by housing construction units all the time. Based on this, combined with the problems existing in the on-site construction management in the quality control of housing construction project, this paper puts forward some corresponding management optimization measures for the reference of the majority of housing construction practitioners.

**Key words:** Housing construction project; Quality Control; Construction site management

房建工程是我国市场经济体系中的重要组成部分，为国家的政治经济文化建设作出着巨大贡献。目前我国经济发展速度越来越快，房建规模逐步扩大，而规模的不断扩大，意味着现场管理中的质量问题也在不断凸显。房建工程所涉及到的部门众多，施工程序复杂，不仅涉及到基础的人员管理，同样涵盖了机械设备、物资材料等，施工难度、管理难度十分巨大。在新形势下，管理工人员需要摒弃传统的管理理念，从实践中总结经验，以现代化管理措施的整合利用为基础，结合施工现场实际需求，构建出切实有效的现场施工管理控制体系，实现对症下药，从而全方位保障房建工程施工效益的提升。

## 一、房建工程质量控制中施工现场管理存在的问题

### 1. 施工单位对现场质量管理的轻视化问题

当前我国房建工程已经取得了卓越成效，但在实际施工

中，部分企业为提升自身的生产份额，逐渐开始将工作重心放在经济效益的提升上，出现了过度追求建设规模以及进度的问题，忽略了对工程施工现存质量管控的深入分析以及研究，不注重现场质量管理体系的建设，现场质量管理水平不断下滑。同样，也有部分房建单位领导层对于质量控制在本质认知上存在偏离，在长期施工过程中，施工效益上取得了较大提高，质量问题相对以往有所降低，对现场质量管理存在侥幸心理，认为质量管理相对进度、经济效益而言重要性相抵较低，从而对施工现场疏于管理，从而从根本上影响了房建工程的高效展开。

### 2. 管理人员现场质量管理意识薄弱的问题

管理人员是房建工程现场施工管理的第一负责人，其管理意识、责任意识是确保工程有效进行的前提，然而当下部分施工管理人员在管理过程中责任意识不足，对于施工现场的监督

和管理过于松懈，最终导致施工质量管理难以实现。同样，房建工程现场质量控制、施工的专业性比较强，施工现场中所包含的不确定因素较多，因此对管理人员的专业要求相对比较严格。从目前来看，国内房建企业很长一段时间在管理人员的招纳体系上不够完善，很大部分管理人员凭借关系或者攀附高层进入管理领域，这部分的专业能力、工作能力、管理能力十分有限，且责任意识十分薄弱，且对现场易出现质量问题的部位掌握不清晰，无法有力保障现场施工质量。还有一部分施工管理人员忽略了对质量控制工作的进一步分析及研究，没有主动接受质量管理培训，进而严重影响到施工的高效进行。

### 3. 现场施工设备和施工材料导致的质量问题

时代的高速发展使得房建施工的机械化、自动化水平不断提升，这就导致施工质量控制面临着更大的难题。通常而言，在现场施工中，不同的施工技术、施工流程都会对施工设备存在不同要求，使得施工设备增多，且更为复杂，设备的增多意味着潜在的质量威胁因素也在不断增加，这就需要管理人员强化现场管理，加大排查、检测力度，及时更换老旧、不安全的机械设备，及时消除设备带来的各种隐患。同样，在现场管理中，由于施工单位采用劣质材料而导致的质量问题也广泛存在，一些房建企业在施工时为追求最大效益选择一些来历不明的伪造材料，在施工中偷工减料，出现了较多的“豆腐渣”工程，也有部分管理人员在现场不注重原材料、材料运输过程及材料的检测，导致材料问题频发，进而直接威胁到房建工程的质量。

### 4. 现场施工技术管理不到位出现的质量问题

5. 施工技术是影响到房建施工质量、进度的关键点之一，当下房建施工现场需要采取的技术众多，既包含了常见的地基施工、结构施工，也涵盖了幕墙施工、装饰装修施工等，涉及范围较广（如图一所示），且在实际现场施工过程中，常常会受到环境条件、施工人员的素质、施工技术管理不科学等因素的影响，致使施工技术问题不断凸显，进而对工程质量带来较大影响。此外，房建工程整体管理难度和跨度较大，主要呈现在从工程的设计到材料的到位再到各个部门的协调，每一道程序的难度较大，再加上天气、环境及人为等众多因素限制，导致部门难以有效进行全方位、全过程管理，也无法保障工程的顺利竣工。

图 1：现场施工图



## 二、房建工程质量控制中施工现场管理的优化措施

### 1. 提升现场管理人员的综合素质

房建工程施工中施工人员、管理人员的工作能力和综合素质直接关系到现场管理水平，也决定着最终的施工效果。因而，要想保障现场施工管理效益，提升管理人员的整体素养是关键环节。在人才招纳上，房建企业要规避依靠关系进入管理层这一现象，要积极设置招纳门槛，选拔优秀的管理人员，确保其具备较强的工作能力、现场管理能力。在管理工作人员自身上，需要树立良好的现场安全、质量、设备及材料的监管意识，具备正确的自我发展观念，不断提升专业水平，抓住现场管理的要点，切实跟进施工进度，保障工程的顺利进行。同样，房建工程管理部门需要为管理人员提供更多知识学习的机会及平台，促进工作人员的进一步发展。只有人员的综合素养提升，才能够确保现场管理的高效展开，从根本上保障施工质量。

### 2. 构建现场质量管理控制体系

现场质量管理体系的改进以及完善非常关键。首先，房建施工单位需要着眼于工程质量监督管理体系的构建要求，确保对施工现场的全流程和全方位的管理，真正做到细致严格，尽量避免人工纰漏。其次，现场质量管理体系的改进比较复杂，这一点需要以激励制度的建立为基础，奖励工作人员的优秀做法，构建完善的信息共享系统，实现互相监督、互相管理，并在施工现场布置监控手段，实现对施工现场中材料、设备的全方位监督，这一点对促进管理资源的合理配置及管理水平的提升有着重大影响，管理人员也能够实现高效工作，确保整个房建施工现场管理水平的逐步提升，真正实现与时俱进。最后，在施工现场，管理人员需要注意对整个建筑主体结构进行勘测，加强对施工技术、施工材料的全方位监督和管理。在现场施工中，管理人员需要基于实际情况进行科学的选材，材料规格、尺寸、主体结构需要进行明确，并严格监督材料、人员及器械的检查。同时，注意不同工种的协调和秩序，运用正确的施工方法进行施工，不得减少必要的工序。另外，需要保证施工质量，对于施工过程中水域环境的影响需要严格控制，通过全方位监督，构建行之有效、切实有效的现场监督体系，切实保障施工效果。

### 3. 强化对施工设备和材料的管理

设备和材料也是影响房建工程质量的一大因素，由于设备老化、材料劣质而导致的质量问题也在不断暴露。由此，在现场施工质量控制过程中，管理人员需要以现场调查为基础，了解工程建设中易出现的材料和设备问题，根据国家的建筑标准进行有效监督，明确现场监督数据的查询权限并及时调整，按照各种线上数据统计来进行相应的改进。一旦出现质量问题，必须要立即上报，同时还需要签发停工整改通知，根据当前房建施工管理单位的工作条例进行处罚，将最终的结果录入整个电脑系统，以此保障工程安全、平稳地进行。同样，设备和材料是现场安全管理的重心，为强化对施工设备和材料的管理，保障工程的高质量展开，管理人员首先要在设备的进场时就进行全方位检查，找出设备是否存在老化、损坏现象，材料是否达标等，将影响因子及时消除。在设备施工中，要对的性能、速率等方面进行多角度分析，并做好易损件的替换准备，一旦出现问题，要能够及时加以修复，从根本上实现设备的高效运行，避免因设备问题而出现质量问题。

### 4. 加大对现代信息技术的运用

在时代的快速发展过程中，房建工程所面临的外部环境产生了明显变动，在推进时代以及社会快速发展的同时信息技术的发展速度也有所提升，结合各国的经济发展现状分析不难发现，科技进步不容忽略。对于工程行业的现场管理控制而言，需要以信息化管理为基础，通过在施工现场安装监控，对施工过程进行全方位监督管理，施工人员一旦在施工过程中出现潜在安全、质量问题，需要立即采取措施加以制止。同时，管理人员可结合相应的技术对现场施工进行多角度分析，对工程管理的科学划分，掌握各个板块潜在的威胁，抓牢管理要素，从而从根本上实现现场管理和控制的高效展开。同样，企业也可通过建立云平台，将所分析的数据进行上传，结合卫星、地理信息系统进行工程施工设计、质量管理的规划。在利用信息技术进行现场施工管理中，可以保障管理进程的梯度性、系统性展开。此外，通过建立数据库对工程管理信息进行存储，以及引进大数据技术，建设科学、有效的工程施工系统，形成一个全方位覆盖的管理体系。

### 5. 注重对施工人员的安全管理

保障施工人员的人身安全一直以来都是房建工程现场管理的核心，不管何种建筑施工，都需要将人员的安全置于首要位置。在施工人员的选择上，房建施工单位首先需要选择具备

丰富经验的施工人员，对施工人员进行强化培训和管理。在进入工地之前，需要对每一位施工人员进行全方位检查，安全衣、安全帽是否配备齐全，人员是否存在疲惫状态等，都需要管理人员严加注意。其次，还需要建立安全责任体系，各级管理人员需要对施工安全进行规范化、精细化管理，明确自身的责任范围，保证人员安全的同时实现施工质量的提升。在整个管理过程中，需要突出“责任意识”，保证房建工程的指标符合要求。另外，在进行房建施工时，管理人员需要具备一定的安全管理意识，面对施工管理，要对可能出现的问题进行防护，同时纠正施工过程中的不规范行为，一方面保证施工人员的安全，同时保证工程的质量。

### 6. 集成化管理控制施工进度

由于房建工程普遍具有周期长、规模大的特点，因而在施工现场管理过程中需要考虑的因素众多，需要管理人员积极汲取现代化管理经验，采用集成化管理模式，有效整合工程各项资源，达到人力资源、财力资源以及物力资源的最优化应用，实现各个环节的有效对接，从而控制工程进度。其次，管理人员要对建设周期、项目内容和工程施工顺序等方面进行严格规划，找出影响工程进度的因素，及时制定应对预案。

## 三、总结

通过分析房建工程现场施工中存在的质量问题，总结经验得失，结合具体情况采取针对性的现场管控策略，有效提升房建工程的安全、高效进行，并助力房建企业应对时代发展的挑战及压力，在复杂的外部环境中进一步凸显自身的优势和价值，从而确保房建工程领域的可持续发展。

## 参考文献

- [1]王凤.试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J].房地产世界,2022(05):155-157.
- [2]蒋海波.施工现场管理在房建工程质量控制中的作用[J].城市住宅,2020,27(06):237-238.
- [3]魏钊.房建工程质量控制中施工现场管理研究[J].居舍,2020(01):159-160.
- [4]崔晓辉.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].住宅与房地产,2020(09):121.