

地铁工程施工管理存在的问题及对策研究

庞国文

(重庆市轨道交通(集团)有限公司重庆 400000)

DOI:10.12238/jpm.v3i3.4773

[摘要]在进行城市交通系统建设的过程中,地铁工程是非常重要的一项内容。施工企业在进行工程建设时,需要根据各个施工环节的作业特点,制定针对性的管理措施,才能从根本上提高工程的建设质量和效率。在对地铁工程进行施工管理时,施工企业还需要对原有的管理理念进行更新和优化,要制定针对性的管理措施,才能对工程建设时存在的各项问题进行及时的发现和解决,降低事故问题的发生几率,为施工企业带来更多的综合效益。本文就地铁工程施工管理存在的问题及对策进行相关的分析和研究。

[关键词]地铁工程施工管理; 存在的问题; 对策; 分析研究

Study on problems and countermeasures in construction management of Metro engineering

Pang Guo Wen

CHONGQING RAIL TRANSIT(GROUP)CO. LTD.

Abstract: In the process of urban transportation system construction, The subway project is a very important item. Construction enterprises in the construction of the project, Need according to the operation characteristic of each construction link, Develop targeted management measures, Can fundamentally improve the construction quality and efficiency of the project. In the construction management of the subway project, Construction enterprises also need to update and optimize the original management concept, To develop targeted management measures, Only then can carry on the prompt discovery and the solution to the project construction time existence each question, Reduce the chance of accidents and problems, To bring more comprehensive benefits to the construction enterprises.

Key words: Construction Management of subway project; Management of existing problems; countermeasure research; Analytical Study

在进行现代化城市建设时,地铁工程的施工变得更加重要。施工企业在进行工程建设时,需要根据区域内的地理条件,结合工程的建设要求,制定科学合理的施工方案,确保各个环节能够顺利开展。在对工程项目进行管理时,施工企业需要制定完善的规章制度,还要根据工程的实际建设情况,对制度内容进行持续的优化,确保制度能够全面落到实处。施工企业也要积极的积累经验,改变原有的静态管理形式,通过构建动态的全过程管理模式,提高自身的管理水平^[1]。

1. 地铁工程施工管理存在的问题

1.1 材料和设备的应用存在问题

在进行地铁工程建设时,对材料和设备的使用,存在较多的要求。因为这项工程的施工,涉及到的材料类型比较多,还需要应用一些大型的机械设备,如果施工企业在进行项目管理时,没有严格按照工程的建设要求,对材料的规格和型号进行具体的选择。购买的材料在使用时,无法满足各个环节的建设要求,就会引发施工质量问题的发生。施工企业也没有对材料的质量进行全面的检验,一些不合格的材料应用到工程的建设中,会增加质量隐患的发生几率。在对材料进行管理时,施工企业也没有选派专业的管理人员,严格按照材料的保管需求,对其进行科学的储存。材料受到了环境因素的影响,自身的性能下降,在使用时无法满足相应的建设要求。在进行机械设备使用时,如果施工企业没有定期对设备的使用情况进行检查,设备长期处于高负荷的运行状态,容易出现故障问题。但管理人员没有对设备存在的老化和故障问题进行及时的发现和维修,后期在对机械设备进行更换时,会增加工程的建设成本。且一些存在严重故障问题的机械设备在使用时,会对操作人员的生命安全,造成严重的威胁^[2]。

1.2 缺乏健全的规章制度

在对地铁工程进行施工管理时,如果施工企业没有根据工程的建设特点,制定针对性的规章制度,现有的制度内容不够完善,无法为各项管理工作的开展,提供科学的指导,会在一定程度上阻碍管理工作的开展。施工企业在进行制度内容建设时,也没有对制度的应用可行性进行深入的研究,无法保证规章制度全面落到实处,会降低管理工作的开展水平。很多施工企业在对工程进行管理时,没有提高对制度建设的重视程度,无法通过规章制度对施工管理工作的开展进行有效的约束。且我国在进行法律法规建设时,没有对现行的法律法规进行持续的优化和完善。企业在开展管理工作时,也没有积极的响应国家的政策要求,无论是对施工现场进行管理,还是在对责任制度进行落实,都无法对事故问题进行有效的把控。一旦施工期间出现了事故问题,就会引发比较严重的人员伤亡和经济损失^[3]。

1.3 施工现场监管力度不足

在对工程项目进行管理时,施工现场属于非常重要的管理环节。如果施工企业没有选择更加专业的监管人员,对现场的作业情况进行全方位的监督和管理,就无法对一些违规建设行为进行及时的发现和纠正。实际上在对施工现场进行监管时,是由第三方机构开展相关工作。但是很多监理人员会受到利益冲突的影响,在对施工现场进行监管时,没有对重要的节点进行有效的管理,也没有严格按照行业要求开展相关工作,无法对工程建设时,存在的质量问题进行妥善的处理^[4]。

1.4 施工安全管理力度不足

实际上很多施工企业在对现场的安全隐患进行排查时,并没有严格按照安全管理措施的要求开展相关工作。因为施工安全管理工作系统性特征比较强,在对各项措施进行落实时,经常会出现安全管理工作流于形式的情况。施工企业在对现场

的安全状况进行管理时,也没有做好各个环节的安全防护。如果某些施工环节的危险性比较高,但施工企业没有选购合理的安全防护设施,安全防护设施在使用时存在较多的问题,就无法对施工人员进行全面的保护。这在一定程度上降低了工程建设的安全性,事故问题的发生,还会引发比较严重的纠纷问题^[5]。

1.5 施工人员的能力水平比较低

施工企业在工程建设人员选择时,如果没有严格按照各个岗位的要求,对工作人员进行具体的选择,一些综合素质比较低、专业能力不足的施工人员,参与到工程建设中。这些施工人员没有严格按照规章制度的要求进行标准作业,存在比较严重的人工失误问题,就会降低工程的建设质量,还会引发比较严重的安全事故。施工企业没有对所有的建设人员进行专门的培训和教育,这些施工人员的责任心比较差,安全防护能力比较弱。在进行工程建设时,一旦遭遇突发性事件问题,就无法对问题进行全面的解决。

1.6 缺乏健全的管理体系

实际上在进行地铁工程建设时,项目的系统性特征比较强。如果施工企业在进行项目管理时,并没有严格按照当前的建设要求,建立健全的管理体系,就无法为各项工作的开展提供科学的指导,还会导致施工现场的管理力度比较弱。且在进行工程建设时,涉及到的部门比较多,如果各个部门仅仅按照自身的职能要求开展项目管理工作,就无法促进各项管理工作的有效衔接,还会增加整体的管理成本。施工企业在对各个部门进行管理时,无法从整体的角度开展各项工作,也无法促进各个部门技术人员的沟通和交流,难以对工程建设时,存在的各项问题进行及时的解决。在对管理工作的重点和难点进行分析时,也无法从项目的整体角度开展这项工作,在对各项问题进行判断时,难以提高判断的准确性。

2. 地铁工程施工管理优化措施

2.1 加强材料和设备的管理

施工企业在对工程建设原材料进行管理时,需要严格按照各个施工环节的建设要求,对材料的规格和型号进行具体的选择。还要选用更加专业的采购人员进行材料的购买,要保证购买的材料在使用时,能够满足各方面的要求。管理人员在对材料的质量进行检测时,要引进更加先进的检测技术和设备,一旦发现材料存在质量问题,要对其进行及时的更换。在对材料进行保管时,也要严格按照材料的储存要求,对其进行科学的管理,要尽可能避免环境等因素对材料的使用产生不良影响。在对机械设备进行管理时,施工企业需要定期开展设备的检查工作。如果发现设备存在比较严重的老化和故障问题,要对其进行及时的维修。

2.2 建立健全的规章制度

在进行规章制度建设时,首先施工企业要积极响应国家的政策法规,要应该按照法律的要求进行制度的建设。还要根据工程的实际建设情况,对制度内容进行持续的优化,确保所有的制度能够全面落到实处。要通过制度的建立,为各项管理工作的开展,提供科学依据。实际上在进行制度建设时,施工企业还需要根据各个环节的建设特点,制定针对性的管理制度,要保证各项工作的开展,能够实现有章可依,才能对一些违规行为进行严厉的惩处。国家政府也需要对现行的法律法规进行完善,通过法律的建设,为地铁工程的施工管理提供有效的支持^[9]。

2.3 加大施工现场的监管力度

在对施工现场进行监管时,施工企业要选择更加可靠的监理单位,提高项目的监管水平。监理单位需要选派专业的监理人员开展相关工作,要增强监理人员的责任意识和管理意识,确保监理人员在开展相关工作时,能够充分发挥自身的功能作用。监理单位的工作人员在开展现场监管工作时,也要严格按照行业规定,对现场存在的违规作业行为进行及时的发现和处置。在对施工现场进行管理时,监管人员要与施工人员和专业技术人员进行密切的沟通和交流,要对工程建设时存在的各项问题进行妥善的处理,确保工程能够顺利建设完成。监理人员要严格按照国家技术指标的要求,定期对工程的质量进行检查和审核。如果发现存在比较严重的质量问题,要严格按照法律要求进行处罚,还要责令负责人对相关问题进行及时的整改。在对施工现场进行监督和管理时,监管人员可以积极利用一些智能化的监管手段。例如可以在施工现场建立综合管理系统,对现场的作业行为进行全方位的监控。

2.4 加强施工安全的管理

在对施工安全进行管理时,首先施工企业需要制定完善的安全管理措施,还要保证各项管理措施能够全面落到实处。施工企业需要根据各个工种的作业要求,选购相应的安全防护设备。施工企业在进行地铁工程建设时,要佩戴完善的防护服。在对施工现场的安全管理情况进行监督时,需要对现场安全防护设施的应用情况进行定期的检查。一旦发现存在不合格的保护设施,需要对其进行及时的更换,避免因为相关问题增加工程建设的危险性。在对施工现场的安全情况进行管理时,管理人员需要对现场存在的材料乱堆乱放等行为进行严厉的惩处,避免因为现场的环境过于混乱,增加工程建设的危险性。要想从根本上提高施工安全管理工作的开展质量,施工企业需要做好所有工作人员的安全培训和教育。要通过专家讲座和日常宣传的方式,增强所有施工人员的安全防范意识。

结语:

综上所述,地铁工程的应用质量,与我国居民的日常出行,存在重要的联系。要想为居民的出行提供更加优质的服务,施工企业在进行地铁工程建设时,需要制定针对性的施工管理体系,为各项工作的开展提供科学的指导。施工企业还需要提高对管理工作的重视程度,要组建更加专业的管理团队,对工程建设时存在的各项安全隐患和质量隐患进行全面的排查,从根本上降低施工风险。确保工程项目能够在规定的时间内,保质保量的建设完成,促进工程项目进行可持续的发展。

【参考文献】

- [1]李忠诚,成广谋,吴勇,王焯晟.软土地区盾构隧道管片上浮机制新认知与探讨[J].中国标准化,2021(22):131-135.
- [2]王雄耀.城市轨道交通高架桥桥墩和箱梁施工装配式防护平台设计[J].建筑技术开发,2021,48(21):23-24.
- [3]何昭宇,范世英,叶胜林,赵亮,张玉旗.基于集对分析-可变模糊集耦合模型的软土基坑施工对周围环境影响分析[J].科学技术与工程,2021,21(29):12655-12664.
- [4]柏春林,葛付勇.地铁配套道路工程施工管理中的问题及对策[J].工程建设与设计,2021(15):200-202.
- [5]李冰.地铁工程施工管理存在的问题及对策分析[J].中国建材,2020(10):113-115.