

核算等工作,将这些工作分配到具体的人,不仅能充分利用财务部门内部的人力资源,而且让工作内容更加清晰,不会再像以前一样财务内部职能混乱,出了问题而找不到人;第二,健全内部授权审批制度,规范财务会计内部流程。以前财务人员的负担太重是由于内部授权审批的范围、权限和内容混乱不清,对财务管理造成了巨大限制。而健全内部授权审批制度后,会让相应的工作去寻找相应的人,每个人都清楚的知道自己的工作内容是什么。并且健全制度后,会导致所有资金的审批按照规定的流程,会提高财务工作人员的工作效率;第三,构建财务预算制度,严格的使每次活动都控制在预算范围之内,防止有些人随意申报,保证预算结果的真实性。这个制度构建后,会有有效的避免有些部门资金使用短缺问题。完善的财务内部制度构建好,会让相关人员认清自己的工作内容以及相关责任。并且适当的奖励和升职加薪不仅有利于内部制度的落实,而且还有利用调动员工的工作积极性,从而提高工作效率。

#### 4.3 培训财务人员

行政事业单位财务会计内部控制的基础是人员建设和高素质人才。一方面需要吸收优秀的财务会计毕业新生,注重新鲜血液,从而提高行政事业单位的财务会计管理水平;另一方面不能忽视“老人”,对于他们的学习积极性不高、财务管理思维落后的情况必要改变。现在时代越来越发达,信息化已经随处可见。对于传统的集中式培训模式应该转变成个人化、个性化培训模式,每个人有适合都有适合自己的方法。针对国家新出台的会计法规、会计制度、财务政策,要有针对性的展开学习。为了让财务会计工作者正确认识到当今自己的责任和义务,单位相关负责人可以与财监部门进行联合,将各项知识

融合,全面提高财务人员自身素质。

#### 4.4 优化人员结构

财务人员是财务管理工作的第一工作者,好的人员配置肯定会比差的人员装置取得的工作成果更好。我们可以人员优化,对于工作能力强的人员给以重用,从而带领周围的人一起工作,为周围的人树立典范。同时将工作能力高的新生财务会计人才引进财务管理部门,让新时代的管理方式与传统财务工作结合起来,从而使财务管理越来越严谨。同时也要重视员工的生活情况,适当的升职加薪,让财务工作人员有归属感。

#### 5 总结

总而言之,财务会计内部控制对行政事业单位起到至关重要的作用。加强财务内部控制有利于我国行政事业单位的可持续发展和服务社会水平的提高,它也是行政事业单位的核心管理控制环节,必须完善内部控制体系,同时随着时代共同进步,使财务控制质量大幅度提升,为行政事业单位提供强有力的支持。

#### 参考文献:

- [1]刘辰晨. 信息化环境下行政事业单位内部控制的SWOT分析[J]. 会计师,2018(17).
- [2]常丽,杨真真. 关于事业单位财务管理的几点思考[J]. 财务与会计,2020(1).
- [3]薛源. 政府会计制度下医疗卫生机构平行记账的特殊运用[J]. 财务与会计,2020(3).

## 项目管理成熟度模型在航天型号项目管理中的应用研究

闫涵 李朋迪 曹丹丹

(北京空间机电研究所 北京 100094)

DOI:10.12238/jpm.v3i4.4822

**[摘要]**航天型号项目需要经历较长周期,整个项目具有高技术、高风险、高消耗的特点,依托项目管理成熟度模型实施航天型号项目管理,能充分保证项目建设的可靠性、实现复杂问题的有效处理。本文在阐述项目管理成熟度模型内涵及航天型号项目管理特征的基础上,分析航天型号项目管理中项目管理成熟度模型的具体应用情况,期望能进一步提升航天型号项目管理水平,促进航天科技事业的有序发展。

**[关键词]**航天型号项目;项目管理;成熟度模型

Research on the application of project management maturity model in aerospace model project management  
Beijing Institute of Space Mechatronics Beijing Yan Han Li Pengdi Cao Dandan

Summary:The aerospace model project needs to go through a long period of time. The whole project has the characteristics of high technology, high risk and high consumption. Relying on the project management maturity model to implement the aerospace model project management can fully ensure the reliability of the project construction and achieve effective handling of complex problems. . On the basis of expounding the connotation of project management maturity model and the characteristics of aerospace model project management, this paper analyzes the specific application of project management maturity model in aerospace model project management, expecting to further improve the level of aerospace model project management and promote the development of aerospace technology. orderly development.

Key words: aerospace model project; project management; maturity model

我国航天科技事业发展迅速，这与航天项目管理体系的建设与运行具有直接关系。新形势下，我国航天科技事业所面临的挑战更加严峻，为确保多任务、多项目科研生产活动的顺利开展，还应在航天型号项目管理中，注重项目管理成熟度模型的应用，以此来快速、准确的发现具体项目实施中的问题和薄弱环节，提升航天型号项目的实际管理质量。

### 一、项目管理成熟度模型内涵及航天型号项目管理特征

#### 1、项目管理成熟度模型

现代管理模式下，人们将企业组织项目管理策略、方式方法和决策过程的发展程度称为项目管理成熟度；在项目管理中，具体管理活动的成熟度由成熟度等级呈现出来。在整个项目管理中，建设项目管理成熟度模型后，管理人员会结合相应目标，设计若干个成熟度等级的评判标准，确定具体的评估方法和程序，然后对评估对象所处的成熟度等级进行系统评价。通过成熟度模型的使用，组织或企业不仅可以获得提升自身管理能力的步骤行业线路图，而且该模型还能在具体逻辑路径选择、项目流程方向的确定提供指导，确保项目管理活动达到预期的目标程度，促使具体的项目走向成功。

#### 2、航天型号项目管理特征

作为一项长期性、复杂性的系统工程，航天型号项目从设计方案提出到生产和投入使用需要经历较多的环节，整个项目的生产环和管理难度较大且整体特征明显。一方面，航天型号项目具有高效性和不确定性的特征，项目高效性表现在随着高新技术的发展，科研项目的研制周期逐渐缩短，这要求在项目管理中重视对技术状态的动态控制，保证项目技术的先进性和高时效性。同时航天型号项目所面临的问题耦合了科学理论、技术和工程等诸多问题，项目建设管理的不确定性增强。另一方面，在一个完整的航天型号项目中，为实现项目的供着管理，多按照阶段划分、层次渐深的要求进行项目管理，这种管理模式使得整个项目分为规划、论证、研制、生产等环节，项目管理的阶段性增强。此外，航天型号项目建设具有高风险性的特征，即项目研发产品的局部风险会使得整体失效，故而在实际管理中，应按照较高的质量标准实施管理，以此来保证航天型号项目管理的可靠性<sup>[1]</sup>。

### 二、航天型号项目成熟度评估模型

航天型号项目项目管理本身具有较强的专业性、综合性和复杂性，在实际管理中，建立航天型号项目成熟度模型，可借鉴使用 PDCA 循环模式，依托 PDCA 循环管理模进行航天型号项目质量的系统管理。基于 PDCA 循环的航天型号项目成熟度模型如图 1 所示。该模型主要由评估依据、项目质量管理过程评估、质量管理成熟度等级评估、评估结果用户四个部分构成(见图 1)。

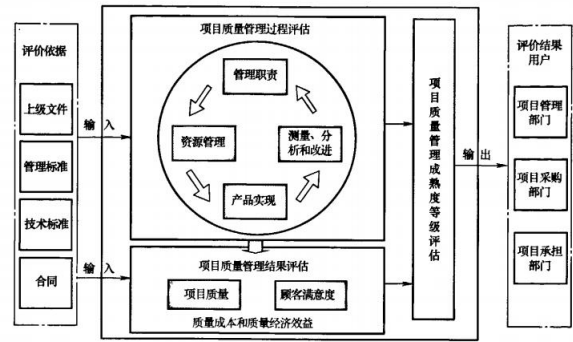


图 1 航天型号项目成熟度评估模型

新时期，《质量管理体系项目质量管理指南》GB/T19016-2016 的实施为航天型号项目管理工作开展奠定了良好基础。在建成航天型号项目成熟度模型，并实施项目成熟度评价管理中，先应保证评价依据的准确性、全面性，一般除上级文件、项目合同国外，管理标准、技术标准均是航天型号项目成熟度评估的主要依据。而在项目质量管理过程评估中，应从资源管理、职责管理、产品实现、测量分析及改进等环节进行项目质量细化管理，同时结合项目质量、成本、经济效益和顾客满意程度来评价项目管理的成熟度等级。此外在项目评估结果用户管理中，应系统考虑项目管理部门、采购部门、项目承担部门的具体管控，以此来提升航天型号项目成熟度评估模型应用效果，实现航天型号项目的准确评价。

### 三、基于航天型号项目管理的成熟度模型应用

#### 1、成熟度梯级划分

完成航天型号项目管理成熟度模型建设后，先应结合项目的技术标准，科学制定本模型下的成熟度梯级图，这样能为后期航天型号项目管理成熟度的评价提供有效指导。在现阶段的航天型号项目管理中，依据项目管理成熟度模型，可将具体的管理活动分为初始级、规范级、定义级、定量级和持续改进级五个等级。其中出于处于初始级的航天型号项目管理多没有定型的过程管理模型，整个管理过程较为混乱，且没有统一的标志性文档。规范级航天型号项目管理开始编制了项目管理计划，此阶段的项目管理任务明显、责任落实。航天型号项目发展到定义级时，凭借着项目管理手册已经能实现整个项目的完整、规范管理。开展航天想好项目定量级管理时，项目管理具有标志性的知识库，其能在项目精细化管理的同时，时效内项目可量化、可追溯和可预测控制。

#### 2、成熟度评估方法

项目项目管理成熟度模型实施航天型号项目管理是，还应重视城市读评估方法的系统使用。一般针对航天型号项目质量管理成熟度的评估，其评估对象包含过程评估要素和结果评估要素两个内容。在每一要素评估中，需严格按照要求、落实、改进的方法进行评估，且在评估过程中，应按照项目管理符合性和有效性等因素，系统计算项目管理的成熟度系数，并实现

城市度等级的有效划分。要注意的是,在航天型号项目成熟度评价中,一旦确定各评分项的成熟度系数。则将成熟度系数与该评分项的满分分值相乘后,可获得该评估能分项目的实际得分。航天型号项目成熟度中分支需要累加过程评估要素和结果评估要素的具体分值,以此来实项目成熟的有效评价。

### 3、成熟度模型下的航天型号项目管理过程及结果

航天型号项目是由诸多的环节过程组成的,这些过程会带来一系列的结果,基于城市度模型开展航天型号项目管理时,不论是开展整个项目的评估管理还是对某一分段的过程管理,均需要按照启动、计划、执行、控制、收尾的流程进行管理,以此来实项目质量、成本、时间的有机统一<sup>[2]</sup>。另外在整个项目管理城市度模型应一种,应对对项目质量有重要影响的子要素定义为关键评估子要素,如在航天型号项目城市度模型中,开展项目质量管理过程评估,管理者就系统考虑了资源管理、职责管理、产品实现、测量分析及改进等诸多要素,实现了项目质量、成本、经济效益和顾客满意程度的有效判断。

结合这些关键评估要素,和 GB/T19016-2016 指南应用,可认定我国航天型号项目管理已经处于持续改进级,在此过程中,不断更新项目管理评估,有机结合管理优化和最佳实践,并实施项目建设管理方法持续创新,能有效地提升航天型号项目管理水平。

### 结语

成熟度模型是组织用于改进和发展项目管理的战略计划,其能为项目管理活动的开展提供解决方案。新时期,深化项目管理成熟度模型在航天型号项目中的应用,能有效提升航天型号项目管理水平,促进航天科技事业的可持续发展。

### 参考文献

[1]张志军.基于关键链技术的航天型号项目柔性组织过程管理研究[J].科技管理研究,2020,40(24):237-244.

[2]裴慧峰,岳昊瞳,李晓龙.航天型号管理中的项目风险管理实践[J].导弹与航天运载技术,2021(5):166-170.

## 高职学生管理中思想政治教育的作用探讨

苟黎君

(西安航空职业技术学院 陕西省 西安市 710089)

DOI:10.12238/jpm.v3i4.4823

**[摘要]**高职学生管理过程中思想政治教育一直占据着十分重要的地位,但是高职学生在思想、行为以及心理上的特点是不同的,不同学生个体性差异非常明显,也在很大程度上增加了思想政治教育工作难度,导致高职学生管理过程中思想政治教育效果差,学生管理水平低。在本文中结合高职学生管理新形势,分析了高职学生管理中思想政治教育起到的重要作用以及仍然存在的主要问题,旨在通过思想政治教育提高学生管理水平,促进高职学生健康全面的发展。

**[关键词]** 高职; 学生管理; 思想政治教育; 作用

On the role of Ideological and political education in Higher Vocational Students' management

Gou Lijun

(Xi'an Aviation Vocational and technical college, Xi'an, Shaanxi 710089)

**[Abstract]** the ideological and political education has always occupied a very important position in the process of Higher Vocational Students' management. However, the characteristics of higher vocational students in thought, behavior and psychology are different. The individual differences of different students are very obvious, which also increases the difficulty of Ideological and political education to a great extent, resulting in poor effect of Ideological and political education and low level of student management in the process of Higher Vocational Students' management. Combined with the new situation of Higher Vocational Students' management, this paper analyzes the important role of Ideological and political education in Higher Vocational Students' management and the main problems that still exist, aiming at improving students'