

发, 建筑单位在聘请人才时, 首先, 不能只看学历, 更需要注重实际的专业管理能力, 以及对专业的灵活运用; 其次, 采取包容心态, 引入他国优秀的专业人才, 培养国际化绿色建筑工程管理队伍; 其三, 优化内部, 对本单位现有的管理人员, 定期开展专业培训; 最后, 对于具备专业管理能力并为建筑单位取得有效价值者, 可以采取奖励制度, 更好的激发人员的工作热情。

5.2 严格治理施工现场污染。绿色建筑施工管理工作的重中之重便是有效控制建筑施工污染问题。在实际开展建筑工程施工时, 难免会对周围环境产生一定的影响, 建筑工程当中的施工粉尘、施工噪音等, 都容易污染周围环境。尤其是大风天气, 粉尘会迅速扩展, 严重污染大气环境。施工现场噪声污染也是最为常见的污染源这一, 大型施工机械、车辆、施工过程都会出现很多噪音, 对周围居民日常生活带来严重影响。为了有效治理现场施工污染, 可以在施工现场使用清洁燃料, 做好围挡与淋水降尘措施, 有效治理粉尘污染。为了降低造成污染, 那么便可以适当的在施工周围设置降噪工具。在施工周围区域设置隔离带, 就是更换造成较大的设备, 并对噪声进行严格把控。全面提升绿色建筑施工管理质量, 切实提升环境保护效率。

5.3 建立完善评价体系。建立完善的评价体系, 首先要对施工单位的建设资质进行审查, 确定其是否具备相应的条件

来进行绿色建筑设计, 提高施工单位的准入门槛, 对相关标准条件严格要求。其次, 要建立一套贯穿整个设计建设过程的评价体系, 采取强制性的评价标准, 统一评价, 绿色建筑从设计到施工都要有完整的规范制度, 从而保证绿色建筑的设计施工能够更加规范。

5.4 科学选择绿色环保建筑材料。在绿色的建筑施工时, 管理人员需要具有环保意识, 采用合理、科学的管理方式, 对资源进行合理的使用以及优化, 实现资源的最大化利用。因此在选择材料一定要以环保基础。

总之, 绿色建筑是当下建设的热点, 是未来发展的趋势。随着我国城市化水平的推进, 绿色建筑的应用程度也越来越广, 加强对于绿色建筑的管理能够最大程度地确保工程设计施工的规范性, 从而打造质量过硬的绿色建筑。

#### 参考文献:

[1]孙灵锁, 王娟. 建筑施工安全管理职责分配的现状及其思考[J]. 建筑安全. 2011 (01) .

[2]刘沛均. 探讨强化建筑工程安全管理的措施[J]. 江西建材. 2014 (21) .

[3]肖琴. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理理念探究[J]. 绿色环保建材, 2016 (10) : 110.

## 项目前期策划对工程项目管理控制的重要性及对策研究

张黎明

(重庆轨道交通(集团)有限公司 400000)

DOI:10.12238/jpm.v3i4.4875

**[摘要]**项目前期策划是工程项目开始前的规划内容, 通过前期全面且系统的调查, 为后续建设提供可靠依据, 减少工程项目中的失误, 有效节约成本, 并且对工程的建设质量也具有好的保障。项目前期策划工作中策划模式、环境调查、资金策划以及风险规划是否科学都影响着项目管理控制的质量, 为了更好的保证项目建设的可靠性, 在开展前期策划时需要对上述要素进行分析, 合理的制定项目前期策划模式、全面深入调查建设环境, 对工程项目成本管理以及风险规避方案制定进行有效规划, 更好的完成项目前期策划工作, 提升工程项目管理控制的质量水平。

**[关键词]**项目前期策划; 工程项目; 管理控制; 重要性; 对策

Research on the importance and countermeasures of project prophase planning for Project Management Control

Zhang Li Ming

CHONGQING RAIL TRANSIT (GROUP) CO. LTD.

**Abstract:**Pre-project planning is the planning content before the start of a project, Through a thorough and systematic investigation, Provide reliable basis for follow-up construction, Reduce mistakes in engineering projects, Effective cost saving, And also has the good safeguard to the project construction quality. The planning mode in the pre-project planning work, Environmental Survey, Whether the capital plan and risk plan are scientific or not affects the quality of Project Management Control, In order to better ensure the reliability of the project construction, The above factors need to be analyzed in the process of pre-planning, Reasonable formulation of pre-project planning model, Comprehensive and in-depth investigation into the construction environment, Carry out effective planning for project cost management and risk elusion scheme, Better completion of pre-project planning work, Improving the quality level of project management control.

**Keywords:**Pre-project planning; engineering project; Management Control; importance;

工程项目管理控制在工程建设过程中具有重要的意义, 能够保证各环节顺利完工, 有利于提升建设的质量。在工程项目

管理控制的各项措施中,项目前期策划是在项目开始前进行的整体性、系统性规划设计内容,可以通过对各项环境进行综合调查,明确项目工程建设目标与要求,科学组织规划并进行风险分析,更好的提升其管理质量。项目前期策划能够保证项目管理控制在更加稳定、可靠的基础上进行,可以为管理控制提供有效的依据,能够解决管理过程中的各项问题,并且降低项目建设的风险,是工程建设中必不可少的环节<sup>[1]</sup>。

### 一、项目前期策划主要任务

#### 1、环境调查与分析

环境调查与分析是项目前期策划中的主要任务。环境调查与分析工作是针对项目建设地的自然地理环境、人文地理环境、市场环境、政策环境等各项内容进行调查的活动。项目前期规划中环境调查与分析不仅包括了对项目建设地的地形地势、土壤水源、气候条件等进行调查,同样也包含了建设地点周围的其他建筑物以及居住环境等调查内容。

#### 2、项目定义与论证

项目定义与论证同样是项目前期策划中主要任务。项目的定义与论证是在前期策划中对项目的开发目的、建设宗旨进行论证与探讨的重要过程。在项目定义与论证中,相关单位需要对项目工程建设的要求和意义进行深入分析,明确指导项目建设的思想理念,对工程的建设规模、功能组成、建设布局、投资金额以及建设周期等进行前期规划。项目定义与论证需要围绕着工程建设的多方面内容进行论证,在论证中需要保证项目策划的具体内容与实际情况相符合,结合环境调查的结果,深入探讨工程建设规模、功能以及布局等具体细节的规划,保证策划的科学性和可靠性<sup>[3]</sup>。

#### 3、组织策划与风险分析

组织策划与风险分析也是项目前期策划的主要内容。工程项目组织策划与风险分析是针对工程项目的工作流程、具体任务、职能分工等进行策划的重要内容,在这一过程中也需要格外关注工程项目的风险相关问题。在工程项目的前期策划中,当完成环境调查与定义论证等内容后,需要对工程项目进行科学分工,在这一过程中,项目的施工内容、成本控制等都是极为重要的方面,在策划时需要结合具体情况进行分析,对工程的管理内容进行科学有序的规划。而项目前期策划中的风险分析则主要针对政策风险、市场风险、管理风险、营销风险等各类风险问题,通过科学的分析,在前期制定风险规避方案,有效降低后续建设过程中的风险问题<sup>[4]</sup>。

### 二、项目前期策划对工程项目管理控制的重要性

#### 1、提供可靠依据

项目前期策划可以为工程项目管理控制提供更加可靠的依据。项目前期策划中包含了对工程项目的有关条件全面调查,对各项内容进行有序规划,通过前期的调研与分析,能够为项目的后续建设提供良好的依据。前期策划通过环境调查与分析,能够详细了解工程项目的自然条件以及人文条件,对于施工现场的地形地貌、土质特点、降水情况等进行综合分析,保证工程设计的科学性与合理性。在前期调查过程中,通过对市场环境、政策变化以及建设工程量等各项内容进行分析,能够让工程项目管理控制在合理的范围内进行更加有序的规划,保证工程管理的可靠性与稳定性。

#### 2、减少项目失误

项目前期策划能够帮助减少工程项目管理控制中的失误。一方面项目前期策划内容涵盖了多方面的信息内容,能够在设计施工前对工程所在地进行深入分析,通过丰富的数据和材料支持,为后续项目建设提供科学的指导,避免由于前期调研不严谨等问题造成的设计上的失误。另一方面,项目前期策划工作在进行整体方案规划时,也更加全面的考虑到了各类风险问

题的防范,针对项目工程建设中可能面临的市场环境、政策条件、营销风险以及施工安全风险等,提出有效的防范措施,通过风险预警方案的提出和应用,在前期做好各类风险失误的预防,有效减少项目失误造成的损失。

#### 3、节约项目资金

项目前期策划有利于节约项目资金。工程项目管理控制中运用项目前期策划能够从多个角度为项目建设提供可靠地保障,在这一过程中既保证了项目设计的科学性,也保证了后续管控的顺利性,进而有效的节约了项目资金。前期策划工作对控制成本、节约资金具有比较重要的意义,工程项目的管理控制包括了对造价成本的有效控制,而前期策划的应用,基于对各类信息资料的综合调查,为具体的材料、设备以及人资资源等成本估算提供了准确的数据,通过科学的规划人员职责分工以及建设方案,保证了项目建设的科学性与合理性,合理调配了多方资源,提升了成本控制的质量。此外,项目前期策划中对风险事件的预防能够对工作失误以及风险问题进行有效控制,可以减少工程项目管控中的损失,节约项目资金。

### 三、项目前期策划中常见问题

#### 1、前期策划模式不科学

项目前期策划是需要遵循一定模式和规范完成的工作内容,而前期策划模式不科学是前期策划中比较常见的问题。现阶段项目工程建设中,往往容易忽略前期策划模式的合理规划,对目标制定、方案组织等各项工作的分析与规划缺乏系统性,从而影响其规划的质量水平。

#### 2、缺乏足够的环境调查

前期策划中环境调查的不足也是比较常见的问题。部分单位在项目前期策划时,开展环境调查仅对周边自然环境和建筑环境进行了基础性调查,对市场环境、政策环境缺乏有效的了解,并且调查方式不合理,影响了前期调查结果。

#### 3、项目资金策划不到位

项目前期策划中资金是极为重要的方面,但项目资金策划不到位情况也屡有发生。相关单位在前期策划中没有完善的成本管理方案,缺乏对造价管控和成本分析的良好意识,很容易影响规划的质量水平。

### 四、项目前期策划问题的应对策略

#### 1、优化项目前期策划模式

优化项目前期策划模式是其应用中重要策略。在前期策划模式构建上,首先需要制定项目经营主要目标,结合项目的经济效益、安全质量、绿化环保、职业健康等各项内容进行目标的制定。前期策划模式经营目标应该包括信息管理目标、人才培养目标、施工工期目标等各项内容,保证目标覆盖的全面和系统,为后续工作提供良好的帮助。在主要目标确定之后,对后续策划模式进行进一步明确,根据管理型、自营型等不同方式,明确模式的类型,而后构建组织机构对项目管理层次、人员配置等进行管控,而后建立相应的管理制度,深入对项目内部外部的前期管理控制内容进行约束和管控,保证前期策划模式的系统性。

#### 2、全面深入调查建设环境

全面深入调查建设环境也是重要应对策略之一。项目前期策划工作中建设环境的全面深入调查可以尽可能准确客观的提供建设所需要的科学依据,保证后续策划的合理性,相关单位需要运用合理的方式与策略完成建设环境的综合调研。明确前期策划的建设环境调查项目,对项目工程所在地的地理环境、人文环境、建筑环境等进行调查,调查时采用的方法和策略需妥善得当。

#### 3、工程项目成本管理

工程项目成本管理是前期策划中重要的应对策略。工程项

目前前期策划工作需要重视成本管理的有效策划,明确工程管理的具 体目的,对工程管理总成本以及各分项的成本控制内容进行综合分析,为成本管理制定科学的前期策划。成本管理工作需要在工期范围内,在限定的资源条件下全面系统的完成成本管控,为此前期策划阶段应该根据上述要求,在保证工程质量的前提下实现成本的有效管理。结合市场经济环境、工程项目建设要求围绕着工程成本细节开展前期策划,对材料成本、设备成本、人力成本以及意外成本等进行综合规划,保证成本策划涵盖面的广泛,更加合理的进行规划和设计,保证后续项目建设的质量。

**结束语:**

项目前期策划在工程项目的管理控制当中具有比较重要的作用,不仅可以为管理控制提供有效的支持,也可以进一步保证工程的建设质量。项目前期策划工作是一项与多种要素相关的内容,前期策划的内容不仅包括前期各项调查工作,也包含了项目定义与组织策划,能够为项目建设的可靠性提供更好的条件。前期策划工作覆盖的范围较广,在实际应用中需要对

其进行合理的探讨,了解前期策划中常见的问题和策划薄弱点,在后续通过模式改进和细节处理等方式,让策划工作更加科学有效,提升项目建设的质量。

**参考文献:**

- [1]吴豪杰.建筑工程项目物资管理前期策划分析[J].绿色环保建材,2021,19(12):151-152.
- [2]李文峰,张文光,钟国兴,邱志全.EPC 工程总承包项目前期策划要点研究[J].江西建材,2021,20(03):242-244.
- [3]黄义敏.关于房地产开发项目前期策划的思考[J].居业,2020,03(12):49-50.
- [4]刘兆元.工程项目前期策划决策和设计阶段造价控制思考[J].中国市场,2020,18(34):119+139.
- [5]张今越.项目前期策划对工程项目管理控制的重要性解析[J].新型工业化,2020,10(06):152-153.

# 城市轨道交通自动售检票系统 (AFC) 发展战略研究

周星

(重庆市轨道交通(集团)有限公司 重庆 401121)

DOI:10.12238/jpm.v3i4.4876

**[摘要]**近年来,自动售检票(以下简称 AFC)系统建设和应用受到广泛关注和认知,收集数据和控制系统的同时,不仅能有效推动票务的自动化发展,还可以为城市轨道交通企业的业务运行提供良好的辅助分析和决策服务,对于城市轨道交通的优化发展尤为关键。但是,从实际情况来看,AFC 系统的认识和应用还处于初级阶段,在标准化和智能化发展上还存在一定缺陷,严重影响 AFC 系统作用的发挥。因此,本文基于这一现状,从城市轨道交通中 AFC 的使用现状与实际问 题入手,从而形成全面有效的 AFC 发展战略设计,以此为城市轨道交通中 AFC 应用提供参考。

**[关键词]**城市轨道交通;自动售检系统(AFC);发展战略

Research on development strategy of automatic fare collection system (AFC) for Urban Rail Transit

Zhou Xing

(Chongqing Rail Transit (Group) Co., Ltd. Chongqing 401121)

**[Abstract]** in recent years, the construction and application of automatic fare collection (AFC) system have been widely concerned and recognized. While collecting data and controlling system, it can not only effectively promote the automation development of ticketing, but also provide good auxiliary analysis and decision-making services for the business operation of urban rail transit enterprises, which is particularly critical for the optimal development of urban rail transit. However, from the actual situation, the understanding and application of AFC system is still in the primary stage, and there are still some defects in the development of standardization and intelligence, which seriously affect the role of AFC system. Therefore, based on this situation, this paper starts with the use status and practical problems of AFC in urban rail transit, so as to form a comprehensive and effective AFC development strategy design, so as to provide reference for the application of AFC in urban transport.

**[Key words]** urban rail transit; Automatic sales inspection system (AFC); development strategy

引言: AFC 系统作为城市轨道交通面向公众服务的窗口,也是城市轨道交通系统运营服务的核心,其自身的高度自动化与智能化服务,对于城市轨道交通的自动化发展尤为关键。所

以,如何围绕 AFC 系统技术发展确实和实际应用效果,对城市轨道交通中 AFC 系统发展战略和实施方案进行细化分析就显得尤为关键。