

探究市政地铁施工中的质量管理

谷中军

重庆市轨道交通(集团)有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i5.4916

[摘要] 作为公共交通运输中的重要枢纽,地铁工程项目多开发于经济发展飞速的城市中心地段,综合来说,地铁工程的出现一定程度上方便居民的出行生活,提高城市的经济水平。但与此同时,地铁工程作为作业于地底下的建筑,在质量管理上的考究也备受瞩目,例如政策规划后的施工设计、开通运营后的渗漏水问题、质量方面的耐久性等问题,都关系到人们是否能够安全、放心地乘坐地铁。因此,对市政地铁施工中的质量采取合理、科学的管理制度,是十分有必要的。

[关键词] 市政地铁; 质量控制

中图分类号: U231+.1 **文献标识码:** A

Probe into quality management in Municipal Subway Construction Tanaka Army

Zhongjun Gu

Chongqing Rail Transit (Group) Co., Ltd

[Abstract] as an important hub in public transport, metro projects are mostly developed in the urban center with rapid economic development. Generally speaking, the emergence of metro projects facilitates the travel and life of residents to a certain extent and improves the economic level of the city. But at the same time, as an underground building, the quality management of the subway project has also attracted much attention. For example, the construction design after the policy planning, the water leakage after the opening and operation, the durability of quality and other issues are related to whether people can safely and safely take the subway. Therefore, it is very necessary to adopt a reasonable and scientific management system for the quality of municipal subway construction.

[Key words] Municipal Subway; Quality Control

引言

地铁工程在施工过程中所发生的各项质量隐患会对施工活动的有序开展造成极大影响,进而危害到地铁工程整体设施结构的安全性能。为了从根本上防止意外事故的发生,工程单位应该提高施工人员自身的管理意识,从源头对施工流程进行精细化管理,简化施工内容,降低施工难度,保证地铁工程的整体施工质量。地铁工程的现场管理主要借助行之有效的管理办法提高工作效率,以此来有效保证地铁工程的整体进度。由此可见,优化现场管理对地铁工程发展起到一定的促进作用。

1 地铁工程管理中的施工质量控制价值

1.1 完善建筑工程施工安全管理

地铁工程施工管理仍然采用传统的管理理念,很多施工管理人员和施工企业对施工管理理念并不重视,而加强施工管理中的施工质量控制管理可以提高施工企业和施工管理人员对施工管理理念的重视,促使他们采用完善的方式和方法来创新施工管理理念,完善施工管理。在地铁工程中,施工现场的环境比

较复杂,并且施工内容多、程序繁复,而完善的施工质量控制可以使施工管理更加科学有序,从而能够妥善解决地铁工程施工中的潜在风险和问题,以确保地铁工程施工安全。

1.2 完善施工管理制度

在地铁工程施工管理过程中,施工质量控制可以有效完善施工管理方法和制度,确保地铁工程顺利实施。完善的施工管理措施和制度可以让施工管理人员及时发现并排除施工现场的安全隐患,还可以让施工管理人员对施工过程有着更清楚的了解和认识,从而更好地对施工现场进行科学管理和控制,减少施工安全问题的发生,保障地铁工程施工顺利完成。

1.3 有利于强化地铁工程施工质量控制

地铁工程施工企业在对地铁工程进行施工管理的过程中形成了一套自己的管理理念和方法,这套理念和方法将施工质量的管理控制融入其中,有效提高了地铁工程施工管理水平,能够确保整个地铁工程的施工质量,同时也为施工企业带来了一定的经济效益和社会效益,促进企业的健康发展。但在地铁工程施

工企业中,施工管理方法与施工管理理念及施工技术的进步速度并不匹配,很多施工企业虽然掌握了新的施工管理理念和施工技术,但在实际施工管理过程中仍然采用了陈旧的施工管理方法,无法有效提升地铁工程施工管理质量和施工水平。然而,在地铁工程施工管理中,完善施工质量控制可以实现地铁工程的施工管理方法和措施与施工技术的充分融合。先进的施工管理理念指导施工管理方法和施工措施,再应用先进的施工技术,可以让地铁工程施工质量得到更好的控制。

2 市政地铁施工中质量管理存在的问题

2.1 尚未形成完善的质量监督体制

地铁工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保地铁工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。地铁工程并没有建立完善的施工质量监督体系,地铁工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,地铁工程的施工内容和职务权限比较混乱,对地铁工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在地铁工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是地铁工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了地铁工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。另外,地铁工程施工质量管理中的监督体系不完善,施工材料问题被忽视,往往会导致地铁工程施工安全和施工质量问题。

2.2 地铁施工行业的秩序不规范

我国地铁工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个地铁工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于地铁工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

2.3 相关工作人员的整体素养水平不高

在社会经济不断发展的过程中,随着生活水平的不断提升,人们对于各种物质和精神方面的需求也在不断提高。于是,人们对于地铁工程的施工管理越来越重视,对施工人员的技术水平

和专业素养水平的要求也在不断提升。所以,以往模式下的施工技术和施工人员的专业水平和素养已经无法满足人们的实际需求。很多施工人员的整体素养水平和专业技能水平有所欠缺,未能有效掌握和理解新的施工技术和施工理念;还有一些施工人员进行地铁工程施工过程中施工行为涣散,没有形成严格的组织性和纪律性,导致地铁工程的施工进度和施工质量无法得到保障,甚至一些施工技术人员出现了违规操作的问题;另外,施工技术水平的欠缺,往往会导致地铁工程的施工质量控制效果大打折扣,从而影响整个地铁工程的施工质量和施工安全。

3 针对市政地铁施工质量管理的应对策略

3.1 建立有效的地铁施工质量管理体制

想要切实有效地加强地铁工程的质量管理和控制,有效的地铁工程施工质量管理体制必不可少。建立有效的地铁工程施工质量管理体制并将其落实到各个地铁工程的各个环节中,使得地铁施工质量管理体制可以让施工项目中所存在的问题责任排查到个人,减少建筑施工各个环节中质量不合格的数量和程度。这样的质量管理体制能够从根本上改变地铁工程质量管理人员的思想,让他们能够正确认识到质量管理工作的重要性,从而培养质量管理工作人员的责任感,使得地铁工程的质量管理水平能够得到质的飞跃。同时还应该加强质量管理工作人员的专业知识水平,让工作人员能够适应地铁工程的质量管理工作,像是制定地铁工程的相关机会和方案等工作,让地铁工程的质量管理可以从根本上得到落实。并且,该质量管理体制还要在地铁工程质量管理工作中施行激励政策。通过对质量管理人员进行物质上的奖励来提升他们对于质量管理工作的积极性,相对应的对一些消极怠工的员工也要进行一定的惩罚,有奖有罚,让质量管理工作人员对工作的态度更加严谨,同时也让地铁施工的质量管理工作氛围得到改善。

3.2 构建完善的质量监督体系,确保施工质量

在地铁工程施工管理过程中,为了更好地保障施工质量控制,施工企业需要加强对地铁工程施工现场的监督管理,构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在地铁工程施工过程中,每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查,提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对地铁工程的施工情况进行检查,如果发现施工不符合要求和标准,则需要及时指出并做好相关问题的记录,督促施工管理人员及时进行整改,以确保施工质量;并且在监督检查后,还要分析讨论问题的原因,避免后期施工中再出现同样的问题。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求,对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结,并对采取的施工解决方案进行记录,形成一套完整的施工工作日志。总之,只有完善的质量监督体系才可以更好地控制施工的整体质量,从而提高地铁工程的施工质量。

3.3 提高施工材料质量

首先,在地铁工程施工中,存在较为明显的偷工减料、以次

充好的现象。因此地铁工程必须加强对施工材料的质量监管力度,提高施工材料的质量,在施工前期就要做好严格检查所有材料的工作。其次,采购好施工材料之后还应该进行妥善的保管,定时定期检查库房中施工材料的情况,在施工材料方面提供最好的保障工作。最后,施工材料采购员也必须具备较高的专业素养,对施工材料方面的相关知识有充分的了解,并且具备能够鉴别施工材料质量好坏的能力。

3.4 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对地铁工程的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对地铁工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。此外,监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施,通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生,从而规范建筑市场秩序。

3.5 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在地铁施工管理过程中,施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此,施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先,施工人员应充分理解并掌握专业技术知识,在日常工作之余要加强对新知识和新施工知识理念的学习研究,不断提升自身的专业施工技能,丰富理论知识,避免在实际施工中出现违规行为。其次,施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养的培养。在地铁工程施工项目正式开展前,施工管理人员应对所有

的施工人员进行岗前培训工作,针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时,地铁工程还要重视对监督管理工作人员能力的提升,在对其进行培训时,应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中,提升质量控制监督人员的专业素养,在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为,确保建筑工程的施工质量。此外,地铁工程还要针对施工人员建立技术考核制度,例如:采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训,直到考核通过后才上岗。

4 结束语

总而言之,在地铁施工环节中存在诸多安全隐患。因此,相关工作人员必须提高质量意识,加强市政地铁施工质量的管控,通过多种有效的途径解决质量问题,提高市政地铁施工质量。建立科学完善的质量监督体系,严格施工过程中的每个工序,从而使得市政地铁具有可靠的施工质量保障。

[参考文献]

- [1]李晋.地铁施工项目成本管理信息化探讨[J].工程技术研究,2020,5(13):178-179.
- [2]莫与勇.地铁施工项目业财融合现状研究[J].行政事业资产与财务,2020,(11):102-103.
- [3]李振丽.地铁项目进度管理存在的风险及应对策略[J].中国设备工程,2020,(12):25-27.
- [4]白兆明.地铁工程施工质量控制中防水技术的作用与实践[J].山东工业技术,2018,37(4):132-133.
- [5]于洋.地铁工程施工质量控制中防水技术的作用与实践[J].四川建材,2017,43(11):134-135.
- [6]周玉良.地铁工程施工质量控制中防水技术的作用与实践[J].黑龙江科技信息,2017,21(12):216-217.
- [7]李新远.工程施工质量管理的研究[D].四川:西南交通大学,2008.