

建筑工程管理的现代化和精细化论述

邹炳民

龙游县奔康投资集团有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i5.4967

[摘要] 建筑公司正切对建筑工程项目的有效管理,能够使得建筑行业的工程质量水平取得进一步的增强,若较好地使用工程管理,那么对整个建筑行业的发展也具备较多的好处,因此目前有许多的人意识到了建筑工程管理的必要性。使得建筑工程管理存在现代化与精细化的对策有许多种,挑选合适的对策是十分关键的,本文着重讲述了以建筑工程管理朝着现代化与精细化促进的关键要素,进而提出一系列详细的完善建议,为研究人员提供参考根据。

[关键词] 建筑; 工程管理; 现代化; 精细化

中图分类号: TD229 文献标识码: A

Modernization and Fine of Construction Engineering Management

Bingmin Zou

Longyou County Benkang Investment Group Co., LTD

[Abstract] the construction company tangent to the effective management of construction engineering project, the engineering quality level of the construction industry to make further enhancements, if used well engineering management, so the development of the whole construction industry also has more advantages, so there are a lot of people are aware of the necessity of the construction project management. There are many kinds of countermeasures for the modernization and refinement of construction engineering management, and it is very crucial to select the appropriate countermeasures. This paper focuses on the key elements of promoting the modernization and refinement of construction engineering management, and then puts forward a series of detailed suggestions to provide reference for researchers.

[Key words] architecture; Project management; Modernization; fine

引言

近些年来,在我国社会经济迅速上升和建筑行业持续发展的环境下,我国的多种建筑工程数量均呈现出逐年增多形势,但除此之外,也对建筑工程管理相关工作提出了较高的标准。建筑工程管理作为一项系统化的工作,其具备了工程质量管理、工程进程管理、工程安全管理以及工程成本管理等必不可少的程序。继而陈旧的工程管理方式早已滞后,不应当前时代发展,唯有使用现代化与精细化管理对策,才可以实现现时期的建筑工程管理工作真实需要。

1 建筑工程现代化与精细化管理的必要性

建筑工程现代化与精细化管理作为一项新型理念,切实目前时代发展的需要,能够获得较好的成效。对施工各个部分均可开展细化,保障工程质量,实现预建设要求。在市场经济体系背景下,企业之间竞争逐渐激烈,为了维持自身各项优点,要坚持和时代一同发展,对管理模式展开完善与改进,才可以缺德较好发展机会。将施工过程划分为各个子阶段管理,表现出较强针对

性,每个单位承担起自身相应职责,在做好本职工作以外,还需要增强相互之间的联系,有助于提升施工成效。现代化与精细化管理对资源展开科学合理配备,充分发挥出较大的效用,降低不必要的消耗。现代化管理与精细化管理作为企业发展的重要趋势,所以要对管理方式展开创新,持续强化创新,为工程质量予以有力保证,促进建筑工程事业稳定发展^[1]。

2 建筑工程的现代化与精细化管理原则

第一,建筑工程的现代化与精细化管理应该按照“全周期”管理原则,就是在建筑工程的整体建设周期中均综合贯彻工程管理工作,密切注重工程在不一样阶段的各层面改变,不放各个阶段的任何一项问题。

第二,建筑工程的现代化与精细化管理应该按照“全过程”管理标准,一般来说是在工程管理工作落实在建筑工程的全部时期,具备工程决策时期、工程设计时期、工程施工时期以及工程完工时期等等。

第三,建筑工程的现代化与精细化管理应根据“全要素”管

理要求,指的是将在工程建设所触及的各项有关因素,具有施工设计方案、人才招聘、人员协调管理以及施工进度等都有机融合起来,并且对每项因素的详细变化过程及方式展开有效分析,及时开展工程调节。

第四,建筑工程的现代化和精细化管理应该按照“全方位”的管理要素,说的是对影响工程的全部方面,具有人力资源、施工材料、机械设施以及工艺技能等都归属到工程管理内容当中,时刻注重其的变化情况。唯有做到“全周期、全过程以及全方位”管理,才可以最大程度地提升工程管理的现代化与精细化,达到高效的工程管理^[2]。

3 当前工程项目在管理期间的现状分析

3.1 监督力度比较低

在一些工程项目当中,依然具备监督条例不健全、系统不完善的情况,但这也是造成目前国内一些项目的管控工作要求下降的直接要素,并且也是开展现代化管控以及精细化管理的问题之一。乃至还有一小部分项目中的管控工作人员没有取得对应的资质,就进入到岗位当中,导致虽然企业创建了完善的监督制度,也没有颁发贯彻到位,单纯只是处在一项表面化的监管。

3.2 监控人员技术素养不够

想要加强对工程项目管控的精细化,就必须管控工作人员有相符合的技术素质,此种才可以将管控工作贯通在项目作业期间的各个细节当中。然而,在部分工程项目过程中,依然存在很多缺乏有关技术或是责任意识均严重的欠缺的管控人员,产生此种情况的因素是因为当前市场的扩张,导致本来就匮乏的高技术素质人员变得十分的匮乏,乃至一些管控人员均没有受到过精细的学习,只是单纯地掌握一下项目就形成了管理人员,这针对项目现代化管控工作的开展是相当不利的。与此同时,还有一些管控人员的责任意识相对差,为了部分私人的效益就做出一些和规章制度不切实的行为操作,不仅对项目质量出现了负面的影响,而且还会严重的限制到企业的运作,可以看出培养专业的管理人员的技术素质是实现精细化管理以及现代化管理的根本之处^[3]。

3.3 管理不够健全

在许多的工程项目过程中,还保留着管理不健全的情况,针对项目的管理工作相当粗犷,许多细节均没有被重视,并且也会使得各个方面员工看待工作的主动性变低、责任意识略差等情况的出现。比如,在对建设材质采买时候,因为管控条例的缺乏,促使采买人员没有可以参考的根据,从而导致在材料的成本以及质量上不能做好相切实的平衡,进而产生成本过高或是质量过低的情况,严重影响到项目的综合质量,此种情况重点就是由于管理不健全而造成的。

3.4 工地现场管控工作不及时

工作人员针对工地现场的管理工作不到位,也会造成工程项目产生各种匮乏的重要因素。借助对国内原有产生质量问题或是安全有关事故的项目掌握与认知后,能够观察到大多数因素均是对这项工作不重视,无法及时察觉问题并且做出解决对策。

除此之外,还有一些企业对此项工作的注重程度也有所下降,从而导致工地现场的管理工作停留在表面形式,即使是产生了问题,也没有办法及时的提供其有效解决,进而导致问题变得逐渐多样化,最后使得产生质量乃至安全层面的问题,这对于企业以及项目均形成十分不利的的影响。

4 建筑工程项目施工现代化与精细化管理的前提条件

4.1 增强人才队伍创建

从我国建筑施工单位的情况而言,人才团队建设工作的深化,是施工精细化管理的基础条件。根据市场经济的稳定发展,建筑行业的市场竞争早已体现出日益激烈的特征,在建筑工程施工所面临的生存环境逐渐繁杂的背景下,施工队伍专业技术水平的提高,能够使建筑工程的施工质量取得有效的提高。岗前培训体系的创建,能够让一线职员的专业技术水平取得有效提高。管理人员培训工作的展开,能够让部分前沿化的管理观念在建筑工程项目的管理工作当中取得运用。

4.2 对施工管理责任体系开展健全

对施工管理责任体系展开进一步深化,能给个在为工程项目管理人员予以标准引导的前提下,使管理人员对自我的工作职责展开明确。因此健全的施工管理责任制度能够对项目管理工作的深层次展开具备主动积极的推动效用。在建筑工程项目施工过程中,施工机构必须选择专业人员担任团队负责人,进而使施工管理责任体系取得有效的贯彻。在施工责任体系的创建过程中,施工机构也需要使项目管理人员对自身的职能展开更加清晰的认识。

5 建筑工程现代化与精细化管理的施工要素

一方面是引进先进化的技术。以往依赖于人力管理方式不但消耗较多实践,而且成效不佳,十分容易受到人为主要因素的影响,引发一系列风险出现。引进先进化技术使施工管理变得较为便捷,降低了工作量。在信息技术背景下,借助在线监督掌握与熟悉实际情况,利于及时做出调节与完善。二方面是提升人员素质。人员作为施工管理的主体,具备关键性的效用,因此要存在较强专业素质,提升自身业务水平,严格根据规定去实施。增强和不一样单位人员之间的关联,确保信息传输、共享,为决策创建予以参考根据。三方面是做好安全管理。安全作为所有活动的基础保证,需要企业对其提升注重度,加强施工人员安全意识,建设出稳定的环境。现代化与精细化管理要做到上述几方面,有利于提升整体工程质量水平^[4]。

6 建筑工程现代化和精细化管理的策略

6.1 完善管理组织

建筑工程管理具有初期准备、施工监督以及完工验收等多项流程,为了较好地展开管理,需要创建起健全的组织,能够展开正确引导,保障根据相关规定要求实施。创建组织管理单位,对不一样人员职能展开精分,要仔细去执行,在互相配合中实现任务。在遇到问题时候需要一起分析和探讨,全面考虑多层面的要素,创建出最有效地处理方案,保障施工的正常实施。在企业

内部中创建一个专业化管理框架,持续加强履行能力,严格根据相关规章制度去落实,为建筑工程建立予以基础保证。组织内部人员要存在较强全面素质,将集体效益与质量任务放在首位,做好自身的相关工作,提升对企业的忠诚度。现代化与精细化管理彰显出明确任务,安排真实情况创建规划,每一个环节实现后开展检验,保障实现质量要求才可以有效进行。

6.2 建立管理系统

工程建设部门需要创建一套相对严谨、有效的管理体系,进而促进现代化、精细化管理的开展。在信息技术迅速发展创新的现在,要充分发挥出信息技术优点,为工程管理予以支持,有助于提升成效与质量。在网上创建管理体系,员工之间沟通起来相对便捷,冲破时间与空间阻碍,处在相对开放的环境当中,完善了陈旧的管理方式。施工过程中会出现大量数据信息,运用先进性软件开展处理,开发出深刻的信息,针对完善管理方法有较大的帮助。针对材料、人员以及设施运用情况做好相关记录,管控好施工进度与成本投放,保障在科学合理范围中。在信息化管理体系背景下,问题解决模式更加有效,对因素深刻研究,寻找到符合实际且有效处理措施。管理体系经专业人员负责,对其中信息要及时创新与完善,为施工活动开展予以引导。从而达到全方面动态化监测,针对施工情况有更加精确的掌握,察觉问题及时处理,减少进一步扩张又影响,保护企业的经济效益^[5]。

6.3 明确管理责任

管理作为一项较为繁琐的工作,需要人员之间互相配合、互相协作才可以实现,因此要明确自身的职责。规范人员要具有扎实理论基础、相对强的业务能力以及求真务实的工作态度,确保现代化工程管理活动的有效展开。创建一套奖惩体系,针对表现好人员赋予奖励,可以激发起员工的参与积极性与主动性,从真正意义上做到在其位谋其责。针对工作失职、不作为的现象开展严格管理,情况相对严重地要提供撤职处理,保障管理团队的

水平。将施工管理划分为不一样的环节,经相关人员去负责,在履行中落实职责,达到现代化、精细化管理的任务。管理的中心是人,因此要充分发挥出主观能动性,增加对施工管理的了解,承担起自身职能。将工作绩效与管理职责直接关联,进而会提升人员注重度,更加仔细认真地去看待,处理过程中出现的问题与漏洞。人员之间增强沟通加强内部团结力,向着共同目标发展,提升默契配合度,降低工作中的限制要素,保障多项活动有序展开。

7 结束语

综上所述,建筑公司增强对建筑工程项目的管理,能够使得建筑行业的工程质量取得更进一步的增强,假如较好地使用工程管理,那么对整体建筑行业的发展也会存在较多的益处,因此现在具有较多的人员了解到了建筑工程管理的必要性。使建筑工程管理存在现代化与精细化的对策十分多样化,挑选合理的对策是相当关键的。因此,建筑工程管理的现代化与精细化研究存在重要的意义,能够在一定程度上提高水平。持续强化管理方式,对过程开展精分,主动积极引进先进化技术作为基础保障,有利于提升工程质量水平,确保日后正常投放运用。

【参考文献】

- [1]彭兆统.探讨在新时期背景下建筑工程管理中信息技术的应用[J].居业,2022,(03):154-156.
- [2]王成筑.刍议基于“互联网+”时代建筑工程管理的信息化建设路径[J].江西建材,2022,(01):244-246.
- [3]林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁住房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,6(23):114-116+166.
- [4]徐庆和.利用BIM技术提高建筑工程管理效率的有效途径研究[J].城市住宅,2020,27(07):197-198.
- [5]李慧.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技风,2020,(17):151-241.