

# 建筑施工企业财务风险管理分析

程越

重庆城建控股(集团)有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v3i6.4977

**[摘要]** 在建筑行业不断发展的过程中,企业已经根据时代的发展要求,构建了健全的管理体系,对各方面的风险问题进行了有效的预防,但因为企业在开展活动时,会面临比较严重的财务风险,且这项风险的防范难度比较高,因此企业需要提高对这项工作的重视程度,要对原有的风险管理理念进行全面的优化,还需要积极的利用信息化技术,对风险问题进行有效的识别,避免影响项目的正常建设,引发额外的经济损失。本文就建筑施工企业财务风险管理进行相关的分析和探讨。

**[关键词]** 建筑; 施工企业; 财务风险分析; 管理

中图分类号: TD229 文献标识码: A

## Analysis on financial risk management of construction enterprises

Yue Cheng

Chongqing Urban Construction Holding(Group)Co.,Ltd

**[Abstract]** In the development of the construction industry,Enterprises have been in line with the requirements of the development of the Times,Set up a sound management system,All aspects of the risk of effective prevention,But because companies are operating,Will face more serious financial risks,And the prevention of this risk is more difficult,Therefore, enterprises need to increase the importance of this work,Must carry on the comprehensive optimization to the original risk management idea,There is also a need to actively use information technology,Effective identification of risk issues,Avoid affecting the normal construction of the project,Causing additional financial loss.This article carries on the correlation analysis and the discussion on the construction enterprise financial risk management.

**[Key words]** construct; Construction Enterprise; Financial Risk Analysis;manage

在当前的时代背景下,建筑领域面临更好的发展前景,但也迎来了更多的挑战。因为市场竞争环境比较激烈,很多企业在进行项目施工时,利润空间不断被压缩。企业要想提高自身的综合实力,就必须做好财务的管理,要在保证项目应用质量的基础上,尽可能的降低投资成本,才能获得更多的经济效益。因此企业需要对自身存在的财务风险问题进行全方位的分析,并且引进更加先进的管理技术和手段,从根本上提高风险管控水平。企业还需要根据项目的实际发展情况,制定针对性的管理措施,充分发挥管理效用<sup>[1]</sup>。

### 1 建筑施工企业面临的财务风险

#### 1.1 成本风险

企业在对项目进行管理时,如果没有提高对成本管理工作的重视程度,也没有对工程量和各个环节的施工成本进行科学的预算,就无法对项目建设期间可能出现的问题进行预测和解决,会导致项目的建设成本不断增加,最终引发了企业的损失问题。因为在当前的环境背景下,很多企业为了获得招标的机会,

在参与竞标活动时采取了低价中标的方式。但在进行项目建设时,会对材料的采购成本进行压缩处理,从而获得更多的经济效益。这种情况会导致企业的财务风险不断增加。如果企业选择了一些质量不符合项目建设要求的材料进行施工,就会导致项目在使用期间出现比较严重的质量问题。在对相关问题进行处理时,会耗费更多的成本,而且项目的建设时间比较长。在对各方面的成本进行控制时,工作的开展难度比较大。如果企业没有从整体层面上制定科学合理的管理规划,也没有从细节区域对各项缺陷问题进行有效的弥补,就会增加风险问题的发生几率<sup>[2]</sup>。

#### 1.2 预算风险

特殊情况下项目建设之前,企业都需要开展财务预算工作,主要是对项目的施工成本费用进行规划和计算。但在开展预算工作时,很多工作人员过于依赖自身的经验,选择了比较固定的公式,对价格进行计算,这在一定程度上影响了最终结果的准确性和可靠性。在进行项目管理时,实际产生的成本会受到市场供需变化或材料价格波动的影响。如果在项目建设之前,企业没有

建立健全的风险防范体系,也没有制定科学的应急预案,就会降低企业自身的应变能力,增加风险问题的发生概率<sup>[3]</sup>。

### 1.3 合同风险

企业在获得项目建设资格之后,需要与业主签订相应的合同,但在对合同进行签署和实施时,会面临较多的风险。例如在签订合同时,双方为了扩大自身的市场份额,相关企业会接受业主提出的不平等条件,甚至有些条款违反了合同的公平特征,这在一定程度上增加了企业财务风险防控的难度,还会增加风险问题的发生概率。在对合同进行履行时,如果业主不满意或者项目未严格按照合同规定的时间完成施工,企业无法对合同内容进行全面的落实,就会带来非常严重的利益损失。企业与供应商在进行合同签订时,合同中涉及到的劳务和材料类型比较多,如果项目竣工结算时,没有对合同进行全面的结算,就会导致企业面临比较严重的负债风险<sup>[4]</sup>。

### 1.4 投资风险

企业在进行项目建设之前,需要投入较多的成本,但有些企业为了获得更多的综合效益,提高自身的经济竞争力,在进行项目投资时,存在一定的盲目性特征。企业没有从各个层面对项目的建设情况进行全方位的了解,也没有对工程量进行实际的计算,投资金额与实际建设成本存在较大的差异。甚至企业的投资资本比较集中,在进行项目建设时,企业内部资金的运作压力比较大,无法对一些突发性事件问题进行妥善的解决,会对企业的发展产生不良影响。如果投资风险处理不当,会对自身的经济效益产生较大的影响,导致风险问题的发生,严重者甚至会引发资金链的断裂现象<sup>[5]</sup>。

### 1.5 市场风险

目前大多数施工企业的发展水平正在不断的提升,也引进了更加先进的管理技术和手段,对原有的管理措施内容进行了全面的更新和优化。但因为市场竞争压力比较大,很多企业在对原有的管理体系进行调整时,并没有从各个层面对风险问题进行有效的预防,也没有从根本上转变管理理念,这就导致企业的综合管控水平,无法得到有效的提升。且当前的市场环境,对各项管理工作的开展存在较高的要求,如果企业没有严格按照市场和法律的要求,制定针对性的管理制度和内容,就无法对各方面的问题进行妥善的解决。虽然我国当前已经对各项政策进行了持续的改革,但因为一些外资企业进入了我国的建筑市场,加大了企业之间的竞争压力,同时缩小了企业的利润空间。如果企业没有从各个层面对建筑市场的发展形式进行全面的分析,也无法对市场发展规律进行全面的掌握,在参与市场竞争时,企业会面临更多的压力和挑战,还会增加内部风险问题的发生概率<sup>[6]</sup>。

## 2 建筑施工企业财务风险管理措施

### 2.1 强化成本管理

在投标之前企业就需要对财务风险进行全面的分析和预防,企业投标之前要对招标企业的资信情况进行全方位的审查,并且明确企业的合同履行能力和资金的支付能力。收到中标书之后,企业需要对招标文件进行全面的分析和了解,并且开展财务

风险的预测和可行性分析,避免企业在进行项目建设期间面临各方面的风险。在参与投标活动时,企业的投标条件如果不符合招标的实际要求,要严禁出现暗箱操作等问题,避免引发法律风险。一旦中标,企业就需要对项目的建设成本进行安全方面的预测,并且制定针对性的管理体系,通过对原有的制度内容进行完善和优化,为各项工作的开展提供科学的引导<sup>[7]</sup>。

### 2.2 加强预算管理

在对项目的建设成本进行预算时,企业首先要选择更加专业的预算人员开展这项工作。预算人员要对项目建设过程中,可能产生的成本费用进行科学的规划,要保证预算程序符合法律要求,并且提高最终结果的正确性。预算人员需要对当前的预算公式进行及时的了解,不能仅仅凭借自身的经验开展相关工作,还需要学习一些新型的知识和技术,促进预算工作的有序开展。同时预算人员要对市场供需变化情况进行全方位的了解,并且对各种类型材料的市场价格进行充分的把握,在此基础上对现有的预算方案进行适当的调整。企业还需要建立健全的应急预案,一旦项目建设期间出现了突发性问题,企业要立即对问题进行妥善的处理,避免影响范围的不断扩大引发经济损失<sup>[8]</sup>。

### 2.3 做好合同管理

在对合同签订阶段进行管理的过程中,企业需要对各项条款进行全面的分析,尽可能对内部存在的风险问题进行及时的发现和解决。双方在签订项目合同时,要对主体资格和履行能力以及资信情况进行详细的核算,避免合同履行期间存在风险隐患,导致财务风险问题的发生。在对履行阶段的风险进行防控时,需要明确合同内容的法律效力。一般建筑合同的签订主要包含了项目筹投资和质量把控等方面,与财务管理工作的联系比较密切。在合同进入到履行阶段之后,如果出现违反履行原则或对重要事项进行变更的情况,都会损害企业的信誉和利益损失。因此在合同履行之前,就需要对各项风险进行全面的了解,参与项目建设的单位要按照合同规定履行义务,直到合同的终止期限,但并不代表风险问题已经全面终止,企业如果未履行合同的保密条款,也没有对合同的后续义务进行协助和通知,仍要承担一定的法律和财务风险<sup>[9]</sup>。

### 2.4 加强投资风险的预防

在对项目进行投资之前,企业需要积极地利用信息化技术,对各个施工环节的建设行为进行模拟和分析。在明确项目的建设量之后,要对各个环节的建设成本进行科学的计算,在此基础上对投资金额进行适当的调整,尽可能避免项目投资期间存在比较严重的损失问题,还要提取项目建设的所有数据信息,将其作为项目投资和决策的主要依据。企业在对项目进行管理时,还可能会出现工程垫资等情况。在对项目进行部分垫资或全部垫资时,如果资金未能及时的收回,就会引发比较严重的财务和法律风险,甚至会导致企业破产。在对资金收回风险进行预防时,企业首先要明确项目的建设周期和工程量。如果企业选择了工程垫资的方式履行合同,虽然能够促进项目的顺利开展,但资金的收回风险比较大。企业在进行合同签订时,如果合同中约定了

工程款项的支付方式,企业采用进度支付的方式支付相应的款项,可以提高项目的建设效率。发包方必须提高自身的经营能力,才能规避支付危机。在垫付的资金回笼之后,企业需要对所有的账目进行仔细的查看,避免出现呆账和坏账等问题。企业在对财务风险进行预防时,还需要及时的发放各个岗位工作人员的工资,避免出现工资拖欠等情况。

### 2.5 充分把握市场发展规律

企业要想对市场风险进行有效的预防,首先要提高自身的内部控制能力,企业可以构建智慧管理系统,对项目的建设情况进行全方位的了解,并且提取项目的建设参数和信息,在此基础上对各项风险问题进行全周期的预防。企业还需要对市场的发展变化形式进行密切的关注,在此基础上对现有的风险防控体系内容进行持续的调整。企业要积极响应国家政策的变化,提高自身的项目管控水平。

### 3 结语

综上所述,企业的财务风险管理水平,对企业的发展存在直接性的影响。在对各项风险进行预防的过程中,企业需要从各个层面对导致风险问题发生的原因进行深入的分析 and 探讨,并且明确风险问题的类型,制定针对性的防范计划,才能尽可能的降低经济损失。企业要充分发挥自身的主观能动性,以积极的态度面临各项风险,还需要从制度和人员等方面,对管理缺陷问题进

行有效的弥补,要从根本上提高这项工作的开展质量和效率,为建筑项目的可持续发展提供有效的支持。

### 【参考文献】

- [1]徐胜壕.建筑施工企业财务风险管理对公司成本的影响与对策[J].今日财富(中国知识产权),2022(03):100-102.
- [2]李广灿.建筑施工企业财务风险管理对公司成本的影响以及应对措施[J].中国储运,2022(02):176-177..
- [3]杜汶芯.建筑施工企业项目物资采购风险管理与控制关键点分析[J].中国设备工程,2021(21):42-43.
- [4]崔旭峰.建筑施工企业财务管理风险及审计对策思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(04):88-89.
- [5]陈琳.论建筑企业财务成本管理在施工中存在问题分析及改善措施思考[J].经济管理文摘,2021(05):83-84.
- [6]刘子超,刘铁民.提升建筑施工企业财务管理及风险防范能力的措施探讨[J].企业改革与管理,2021(03):201-202.
- [7]隋忠常,王文举.基于财务一体化的建筑施工企业财务风险分析及对策研究[J].中国总会计师,2021(01):179-180.
- [8]蔡佳扬.论财务共享服务中心对建筑施工企业财务风险管理的防范与管控[J].中国外资,2020(12):101-102.
- [9]王晓燕.关于建筑施工企业财务管理与风险防范问题的思考研究[J].商讯,2019(35):55+57.

### 中国万方数据库简介:

万方数据成立于1993年。2000年,在原万方数据(集团)公司的基础上,由中国科学技术信息研究所联合中国文化产业投资基金、中国科技出版传媒有限公司、北京知金科技投资有限公司、四川省科技信息研究所和科技文献出版社等五家单位共同发起成立——“北京万方数据股份有限公司”。

万方数据是国内较早以信息服务为核心的股份制高新技术企业,经过20年来快速稳定的发展,万方数据目前拥有在职员工近千人,其中硕士以上学历约占25%,专业技术人员占70%,已经发展成为一家以提供信息资源产品为基础,同时集信息内容管理解决方案与知识服务为一体的综合信息内容服务提供商,形成了以“资源+软件+硬件+服务”为核心的业务模式。

万方数据以客户需求为导向,依托强大的数据采集能力,应用先进的信息处理技术和检索技术,为决策主体、科研主体、创新主体提供高质量的信息资源产品。在精心打造万方数据知识服务平台的基础上,万方数据还基于“数据+工具+专业智慧”的情报工程思路,为用户提供专业化的数据定制、分析管理工具和情报方法,并陆续推出万方医学网、万方数据企业知识服务平台、中小学数字图书馆等一系列信息增值产品,以满足用户对深层次信息和分析的需求,为用户确定技术创新和投资方向提供决策支持。

在为用户提供信息内容服务的同时,作为国内较早开展互联网服务的企业之一,万方数据坚持以信息资源建设为核心,努力发展成为中国优质的信息内容服务提供商,开发独具特色的信息处理方案和信息增值产品,为用户提供从数据、信息到知识的全面解决方案,服务于国民经济信息化建设,推动全民信息素质的提升。