

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

董光伟

鄄城县住房和城乡建设局

DOI:10.12238/jpm.v3i7.5138

[摘要] 我国社会经济的发展速度飞快,同时也出现了很多先进的材料和技术,这些先进材料和技术被应用到生活中能够有效改善人们的生活水平,同时也能让现代建筑工程施工的质量得到有效提高,因此本文重点研究了当前建筑工程管理和施工质量控制方面的问题,并给出了提高管理和质量控制的有效策略。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Discuss the effective strategy of construction engineering management and construction quality control

Guangwei Dong

Juancheng County Housing and Urban-Rural Development Bureau Shandong Heze

[Abstract] the development of China's social economy is fast, but also appeared a lot of advanced materials and technology, these advanced materials and technologies are applied to life can effectively improve people's living standards, but also can effectively improve the quality of modern construction engineering construction, so this paper focuses on the current construction engineering management and construction quality control problems, and gives the effective strategy to improve the management and quality control.

[Key words] construction engineering management; construction quality control

新时代下,我国市场经济发展中建筑行业所带来的贡献不可估量,同时在建设美丽中国和文化城市建设过程中,许多建筑工程项目开始施工,这让建筑规模逐渐扩大,因此在建筑过程中许多管控工作的困难就会增加,特别是面对外部环境变化下,建筑企业要及时应对进入市场的变化以及建筑工程项目自身的管理难题,基于建设工程管理和质量控制方面来做好整体工程质量管控。

1 建筑工程管理控制的意义

在工程建设中,建筑工程管理工作必不可少,同时也是促进工程各环节间连接得当,提高工程效率的重要内容,有利于定期完成工程建设目标。但是在实际建筑工程施工时,由于许多不可提前预测和安全隐患的存在,导致在工程管理决策前未能及时做好应对会让实际工作中的问题阻碍工程开展,例如没有提前准备好施工材料,没有保障材料质量,这样不但会让工程施工的节奏被打乱,同时还会增加工程成本,甚至会带来严重的是施工事故,因此建筑工程管理人员需要科学规划工程项目方案,在实际施工时也要重视各环节和各部门之间的人员交流,及时向施工单位了解工程进度和相关信息,进而提前做好各种影响因素的预估,并制定相应的应对方案^[1]。

2 建筑质量对人们生活的影响

2.1 建筑质量高能够改善居民生活品质

城市居民的生活质量与工程项目的开展质量息息相关,建筑工程的良好开展和竣工能够让人们日常生活、工作、学习和游玩的场所得到保障,这些日常所需场所建筑质量也会影响到人们的活动品质和生活品质。因此建筑质量得到保障,不但能让人们在日常的生活工作中获得良好的环境,同时还能让人们的活动设备质量得到提高,使人们的活动效果得到保障。比如城市居民所居住的房屋质量较好,能够保障整体建筑的牢固性,使房屋隔音效果更好,让人们的居住环境质量更佳。

2.2 建筑质量低会威胁到居民生命健康安全

建筑质量低会让人们的日常生活受到影响,甚至还会威胁到居住人的生命健康安全。建筑工程的质量不达标会导致建筑质量的安全系数降低、牢固性不足。这些建筑质量问题会对今后使用该建筑的人群在生活工作时受到生命健康威胁。例如,如果城市居民所居住的房屋质量不合格,就会时常出现隔音效果差,楼房漏水等现实问题,甚至严重影响到居民的生活质量和正常居住。另外,如果房屋质量不合格还会让房屋的牢固性能变差,若发生地质灾害等自然灾害时,房屋的抗震性能就会减弱,

进而威胁到居住者的生命健康^[2]。

3 当前工程管理和质量控制的问题

建筑工程管理工作良好开展要组织好工程项目的各个规范性,同时还要控制好项目施工的目标以及合理安排施工项目开展时的各个生产要素,严格按照施工合同完成施工管理和动态监管,确保施工信息的规范性,但是这一系列要求的完成需要解决目前我国建筑工程中的突出问题,其问题主要包括以下几点。

3.1 监督制度未健全

在实际施工管理工作中,建筑工程单位并没有制定科学合理的管理制度,因此无法做到对施工现场出现质量问题及时解决,这让建筑工程管理工作的合理进行受到严重的阻碍。另外,在实际施工时由于各个环节相应的管理制度和监督制度不完备,同时监督理念也不完整,因此在施工时没有重视施工质量的监管问题。此外,建筑工程在监督施工时其相应的奖惩制度和责任追究制度也未健全,如果在此阶段出现有人员触犯操作规定的情况,由于奖惩措施不完整,也会致使很多人员避重就轻,蒙混过关,根本没有根据实际的建筑工程制度去完成相应的奖惩,从而影响了整体施工的效率^[3]。

3.2 施工人员的综合素养有待提高

从目前我国建筑施工所招聘的人员来看,从事建筑施工一线工作的员工很多都来自于农村地区,他们在施工上的经验丰富,拥有相应的技巧,但是并不具备保障施工质量意识,从事建筑工地一线施工的工人主要是在工地上开展劳动力劳动,所以施工单位也不会对这部分员工进行统一培训,这就导致建筑施工团队的整体素养有待提高,没有良好的安全施工意识,致使施工中常常存在安全隐患。

3.3 施工成本管控不到位

在建筑工程实际施工过程中,部分建筑施工单位没有做好施工的成本把控,又或是他们在开展施工成本管控时由于使用的方法不合理科学,因此无法对施工中的各项施工资金做到合理管控,造成施工单位的经济效益受损。同时施工单位构建预算管理机制存在漏洞,没有科学管控好施工预算导致施工成本工作只有在结束后对成本进行核算,这其中很容易有腐败、浪费等情况的存在。

4 建筑工程管理与质量控制的有效策略

4.1 构建健全的质量管理体系

第一,建立健全建筑工程管理的理念。在建筑工程开展过程中,所有的施工人员都要提高对自己施工责任和施工义务的认识,同时对施工合同中的各项条例有明确的了解,实际施工时严格按照施工合同来开展施工,完成自己责任范围内的工作。同时施工单位也要建立健全施工现场管理方案和安全管理方案,重视提高整体施工质量并采取可行性措施,防止在施工中出现各种质量问题,使工程施工受到不良影响。

第二,设置对应的奖惩机制和激励机制。在建筑工程施工过程中,要对实际施工中表现优异员工给予相应的奖励,比如

每月按照实际施工规范给予相应的金钱奖励,以鼓励员工继续按照要求规范施工,树立榜样,同时也激励其他员工向此员工学习,另外还要对在实际施工中不按照相应规范施工的员工作出一定的惩罚,比如扣除一定比例的工资的方式,以督促现场施工人员严格按照规范开展施工,从而确保整体建筑施工的质量符合标准^[4]。

第三,重视管理施工现场的各种材料设备。建筑工程现场管理人员要对施工现场所使用的原材料采购情况和使用情况做到严格监管,在采购原材料时必须保障原材料出自正规的厂家,同时材料各项标准符合国家相关规范,若是出现质量不达标的材料,应禁止其进入施工现场,立即返还,保障材料的规范性,同时还要重视对施工现场的各项机器设备做好定期检查和保养,确保现场设备能够正常工作,防止由于设备问题而耽误施工进度,甚至导致施工人员在操作机械时出现受伤的情况。

4.2 重视施工人员培训,提高施工人员素养

第一,建筑工程开展过程中一线施工人员的综合素养和职业操作水平对整体建筑工程的质量有非常明显的影响,特别是一些施工人员的操作手法是否根据规章制度和要求来开展更会影响到整体工程的质量。当前时代的不断发展和技术的进步,在实际建筑工程中需要重视及时引入新工艺和新技术,如果现场施工人员无法对新知识和新技术做到及时学习和应用,那么他们所建设的工程质量就不符合新时期的要求,达不到建筑单位所要的质量,因此施工单位要重视对现场施工人员进行规范化培训和系统化学习,及时将先进的施工工艺和技术传授给一线施工人员,并在实际施工中让他们重视安全施工。

第二,提高对现场施工人员的思想素质教育,让现场施工人员重视到建筑质量和生产安全的重要意义,通过思想教育的方式让施工人员的思想得到提高,同时也让施工员意识到自己所从事的行业和工作的意义让他们从精神上感到满足,同时也要培养施工人员之间的团队合作意识,在实际施工过程中,一切现场施工行为都要听从领导的统一安排,同时各项施工活动都需要根据规章制度来规范进行,尤其是在施工时必须重视安全施工问题,严禁在施工现场打架斗殴、抽烟等,同时还要树立施工人员的质量管控意识,让一线施工人员在工作中能够勤勤恳恳,做好质量把控,防止由于施工人员的疏忽而让施工质量受到影响^[5]。

第三,建筑工程体系庞大,在实际施工中由于工期长施工环节多,同时需要进出的人员和材料都非常复杂,因此各工种的施工人员要做到密切配合,特别是后阶段来的施工人员要及时了解前阶段施工人员的施工成果,在对前阶段施工有明确认识的情况下开展工作,防止由于工序影响让整体工程质量受到影响,出现延误工期的情况。

4.3 严格管理建筑工程质量

第一,建筑施工单位要明确施工现场的管理制度,在实际施工过程中各个环节都要做好严格的把控,同时利用科学的监管方案,防止施工过程中出现可控的问题。

第二,施工单位要合理控制好施工过程中的成本,始终坚持节约成本的管理理念,在确保建筑工程施工质量的前提下合理规划施工成本,并在实际施工过程中做好各环节的资金使用情况,防止在施工中出现浪费贪污的情况,让施工单位的经济效益进一步提高。

4.4 加强信息化建设,完善监管机制

建筑工程在实际开展过程中周期长、管理项目多,为了做到对施工现场的有效控制、把控好施工质量,需要构建一个科学依据的信息管理系统的方式来做到对施工现场各要素的管理,建筑工程施工现场各要素包括施工设备、原材料、施工人员和施工技术,通过信息管理系统的方式掌握施工现场的各项建筑信息和实时动态,有利于各部门对施工进度做合理调整,同时控制好施工成本,并且在信息管理系统的帮助下还能调整和生产要素之间的关系,保障施工进度,从而更好的控制效率和施工质量,使各环节的施工成本都控制在可控范围内。建设信息平台不但有利于建筑企业各部门之间的信息传递,让企业利用信息平台对项目的开展情况有实施了解,并根据项目中出现的问题作出及时调整,同时还能确保进入项目在顺利开展的过程中把控好建筑施工成本,使工程造价得到合理控制,提高整体企业的经济效益。

工程现场施工的利益保障是合理的监管机制,建筑工程所包含的工序复杂,施工现场进出人员较多。时常会由于某个部位的操作规范不达标而让整体质检不达标的情况,因此现场监管人员的作用就得到凸显,施工现场的监督人员在实际工作时要按照企业监管机制的方式,利用科学的办法做好对建筑施工质量的严格筛查,同时企业也要重视培养合格的监督人员,让监督人员在实际工作中不断学习知识,积累经验,提高自己的监督意识,能够在某项工序还未开始前就发现其中的问题并采取措施解决。同时对施工中存在的违规情况作出及时制止和纠正。企业也可聘请专业的监督团队来对建筑工程的实际施工作出监督,并在监督过程中派企业内部人员跟随学习,进而让企业内部监督人员综合素养得到有效提高。

4.5 积极引进先进的施工技术

建筑工程领域中更要把把握好“科技是第一生产力”的重要意义,当前建筑行业的发展速度飞快,利用先进的工艺和技术的方式不但有利于保障整体施工效率,同时还能促进建筑行业的多元化发展。例如,在当今建筑工程行业中利用智能建筑的方式有利于更新传统的建筑设计理念,同时结合先进生产技术的发展,使建筑施工体系智能化发展,因此建筑工程企业要重视选拔员工去学习先进的技术和先进的理念。又或是聘请具有丰富经验和具备先进技术的行业领袖到企业授课,以提高员工对先进技术的认知,同时也发现自己与领先水平之间的差距。最后企业还要重视引进良好的施工技术,并配备对应的施工设备,使整体团队的施工效率和水平得到提高,同时也保障整体建筑工程的质量。

5 结语

综上所述,建筑工程的现场管理和施工质量控制是当前建筑工程质量必不可少的环节,保障建筑工程质量不但有利于保障人民安居乐业,同时还有利于提高我国整体建筑工程水平,企业既要重视对信息系统的建设和管理,同时还要重视应用新技术和材料,促进整个建筑行业的健康发展,因此建筑施工企业要树立正确科学的管理理念,从提高施工人员综合素养、明确安全施工的情况出发,做好建筑工程现场管理和质量控制。

[参考文献]

- [1]戴世芳.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2019,(10):228-229.
- [2]董小娜.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].砖瓦,2022,(03):101-102+105.
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,(422):171-172.
- [4]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022,(03):140-141.
- [5]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(35):127-128.