

市政工程成本控制的现状及对策

田欢欢

安徽省路港工程有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v3i8.5145

[摘要] 随着中国经济社会的持续发展,以及我国城市企业管理制度改革的进一步深入,随着市政工程的建设成为一个产品面向市场,也一定会经历着市场的检验,因此怎样合理地调控市政公司生产成本,从而减少市政建设费用,已成为影响市政公司效益的主要原因,现针对目前在我国市政建设工程生产成本管理中出现的情况进行了分析研究,并提供了一些具体的管理方法。

[关键词] 市政工程; 成本控制; 现状; 措施

中图分类号: F302.3 **文献标识码:** A

Current situation and countermeasures of municipal engineering cost control

Huanhuan Tian

Anhui Road and Port Engineering Co., LTD

[Abstract] With the continuous development of China's economy and society, and the further reform of urban enterprise management system, with the construction of municipal engineering becomes a product market oriented, will experience the market test, so how to reasonably control the production cost and reduce the municipal construction cost, has become the main reason in the production cost management, and provides some specific management methods.

[Key words] municipal engineering; cost control; status quo; measures

前言

施工控制是管理的主要部分,预算管理是每一项项目的竣工前管理的组成部分。当今市政建设工程项目越来越多,但由于建设项目的难度与特殊性不同,在市政建设过程中往往面临着各种的问题。管理不善者在成本管理与预算编制之间都有着巨大的差距。所以,有必要对存在的管理缺陷作出更细致的剖析。

1 市政工程成本的含义及构成

市政建设成本,指的是城市建设项目实施过程中,所耗费的施工设备转移价格以及劳动者对必要劳动地提供价格的一种类型,是指在项目实施阶段内所进行的工程总费用,包括项目主、辅材料、施工零部件、周转物资、施工设备等的均摊费用或租赁费。项目提供给施工劳动者的报酬和奖励,以及通过项目经理单位的施工组织与管理工作所形成的工程总费用。市政工程的生产成本不包含工人向公司提供的工资,包括税金和工程收益,不包含不形成市政工程价格的各种非生产性费用。按照成本费用控制的条件划分,将成本费用包括计划支出、项目费用和后入先出法。工程的生产成本体现在工程公司的平均产出水平。它是确认企业价值的基础,是制定项目价格和考核实际成本的基础。计划成本,是指市政工程经理在按照规划期间的计算数据。

在考虑实际成本前所预计算的成本,是指考虑实际成本前降低方案时的成本计划情况,一般体现在规划期内^[1]。

2 项目成本管理在市政工程中的特点

2.1 对象具有单一性

市政工程的产品价格和其他行业的产品价格有很大的差异,因为工程生产成本控制的主要目标是一项工程,它既可能是一项工程、一个单项工程,也可能是一个单位项目。不像一些工业公司,财务管理相对简单。

2.2 工作具有一次性

工程有一次性特征,整个工程从设计实施到竣工验收,都要一次一步完成的。这也就意味着我们在做好整体的控制的同时,也不要放松各环节的流程管理,各个环节都要对工作的每个过程做好监控,以避免错误。

2.3 控制上具有超前性及综合性

因为项目一次性特点,需要人们在项目的阶段中要提前预见项目进行时会发生的各种造成计划中无法完成的各种原因,并采用一些合理方法加以纠正。

3 市政工程中成本管理的现状

3.1 生产要素市场不能适应需要

目前,工程建设阶段的法人活动非常不规范,包括设计和施

工单位协议未在正常实施阶段进行调整。上述情况可能对建筑施工标准造成影响。摘要在施工法的有关条款中,虽然资金困难已进行明确定义,但现实状况下,在施工活动中,工程资金无法落实,或者招标中存在腐败现象,这将导致建设成本提高。同时,市政因素与市场的不匹配也是一个常见的现象。

3.2 施工顺序不合理

为了在施工过程中获得最大的经济效益,在实际施工过程中多次分包的现象十分频繁,往往会偷工减料的现象,这对成本的控制非常不利;由于施工人员的素质并不高,这样,针对施工技术要求也非常困难。所有这些都对建筑工程的质量产生重大影响。鉴于此,建设项目的建设过程需要进一步完善。

3.3 质量监管的执行力度偏差

目前,建设工程施工质量的有关立法不健全,质量监管的力量不足,惩罚力量不足;关于工程质量的认定,还没有权威的机构;质量检验员的管理水平也很低下,因此无法达到工程规范的质量指标要求;而品质控制人员的权力和职责也并非非常的明确,因此无法使品质监督的功能发挥开来。而在建筑施工流程中,设备控制的完善与否无疑是十分关键的,如此才能合理地管理因为机械设备的质量问题所造成的工程进度跟不上,但是很多处于正规建筑施工流程中的施工单位往往都会忽视了这一点^[2]。

3.4 员工素质有待进一步改善

现场工作人员一般包含工程建设项目的施工人员、技师、监理员等。他们的技术能力与施工环境中的施工效率有关。当然,目前许多建筑工地以及很多施工人员缺乏相应的专业知识背景,对于施工质量的评判并不准确,这样将对施工效率的提升产生极大的影响。所以,对现场监理人员而言,假如自身缺乏非常专业的理论知识,在现场监理时也寻找不了施工中的难题。

3.5 项目管理体制不完善

工程管理机构在项目管理中出现了异化、固化和分公司化的三化管理问题,加之公司项目数量众多且在控制上并不具有集中化,进一步削弱了公司对工程的控制时效,也直接降低了对工程的效益;传统的责任成本管理体系,在现实项目环境中已不具备原有的科学性和可执行性,而项目经理部现行的责任管理缺乏科学性与可操作性。所以,有必要探讨并制定新型的责任成本管理体系,从根本上扭转过去因成本损失不去追责、成本费用合理控制没有奖励等不利项目经济成长的情况,并力争最大限度地激发项目参加者的主动性。

3.6 合同管理尚未实现完全法制化

协议各方在拟定协议时并没有经过相互磋商,导致了部分协议条款内涵形成歧义,终于为以后各方纠纷的形成埋下了伏笔;协议的效力对协议履行各方的实际情况制约的差强人意。甲方经常拖欠施工方的工程款,但施工单位却只能通过提出回扣等方法寻求解决问题而违规执行的现象相当常见,而此类现象也在一定程度上提高了企业的支付成本。

4 市政工程成本控制的对策以及具体措施

4.1 制定合理科学的工程施工计划

针对施工中存在的由于施工布置不当所造成的施工延时现象,需要针对整体项目的实施方式与要求制订出科学可行的工作日实施方案。在实施流程中的每一天都有相应的项目实施作业,这能够大大提高人员的效率和施工器材的运用效果,同时,这也能够大大提高用工资料的使用量,大大降低成本,实现成本管理的目的^[3]。

4.2 实现技术方面的科学衔接

事实上,在项目管理上的技术管理对于整个工程项目的品质与成本都有着非常重大的关系。所以,政府在进行技术方案的制订过程中,就必须进行反复性的讨论,进而得出最佳的技术实施方案,这就必须注意利用新材料、新工艺和新科技,来不新的方式减少公路施工成本。而在机械成本的管理方面也是必须实行定额式的领料管理,同时也是必须严格控制采购材料,而且也必须根据材料的具体特点进行全面的计算,从而在最低的代价内得到高性价比的材料,从而持续地增加了材料可循环使用的强度,持续的增长长期周转循环的使用时间,从而最大限度地减少了施工中的设备性浪费,避免了技术上的不正确运用,增强了职工在材料节省上的能力和作业的主动性,同时切实地通过对施工任务的管理机制,通过初级管理的方法来有效履行工程承包合同,对材料成本、设备维护费、人工费和施工期间的管理成本等加以核算与管理,从而提升了实际工作的效率。因此,在开展市政公路工程项目的实施过程中,由于技术和施工管理者之间缺少有效的信息交流,以及在开展整体实施以前并不能提供比较有针对性的建筑施工组织与实践方法,从而致使原来片段式的交错操作致使现场实施参与者有误的分析地分析出实行了全标段式的有序实施,致使项目总体设计的工程施展量不足,出现了机器使用和人力开发相冲突,从而引起了项目的整体施工成本不断地增加,从而形成了对实施工期的影响和限制。将工程的信息和实施中的信息相结合,在通过不断的交流和写作的过程中来促进工艺上的革新和提高,从而最大限度地减少工程的生产成本。

4.3 完善整个工程中施工的管理制度

一家良好的建筑公司必然离不开健全而人性化的公司管理体系,对市政工程也同样,一个管理良好的市政工程的公司管理体系就能够提高效率。大大提高了效率,在很大程度上也就意味着节省了用工成本。对于企业管理制度方面的完善工作,可从以下几点来考虑:建立健全的质量监测评估机制、科学的招标评审机制、严格遵循规章制度的合同管理体系。以及通过企业管理制度方面的控制,实现对于经营成本上精细化的管理。

4.4 提高员工的企业责任感从而做到更好的成本控制

一家公司若想在国际市场上保持良好的竞争,就离不开对成本的有效管理。而企业运营的主要是人,只有公司的管理人员从根本上、发自内心地从内心才能意识到成本管理的意义才能让公司的费用真正地降下来,从而需要考虑根据企业特性形成一个合理的成本管理体系^[4]。



图 1

4.5 采取动静结合同时进行的方式做好成本控制

在项目的实施过程,公司可能存在着许多随时可以出现的情况。那么当这种情况发生的时候,就需要针对项目中发生的意外情况,马上建立起一个符合实际的有效的成本管理解决方案。在项目启动前后可以通过静态的数字模拟方法对该项目进行成本管理研究,设计出一项预定的成本开销方案。同时,还不可忽略对项目合理性的研究。在实际建设的同时,要通过根据现场实际反映的信息对模型加以调整,从而得出更符合项目实际的分析系统,也就是更加动态的成本管理系统。通过动静结合,就可以促进一个项目平稳有效地往前推进,并通过少走弯路来实现节省成本的目的。

4.6 对于投标成本进行合理的控制

投标过程类似竞拍,很可能由于现场的人不理智而拍出不合乎心理期望的极高价,所以在投标前就要进行全面的心理准备分析工作,对把握机会较大的项目,就需要在事前多次讨论,并拿出相关技巧与对策,尽最大努力提高成功率,保证项目都可以成功拿到手中。同时,对失败的投标经历也要做好后期分析与汇总,为下一个成功做好铺垫。

4.7 对于用工材料和用工设备的控制

对于市政的工程成本管理中,用工材料以及用工装备的成本管理是占有比例最高的部分,通常超过了百分之六十至

七十之间,有的时候甚至超过了百分之八十。因而,做好对用工材料及其装备的成本管理就成了市政工程建设的重要环节。对使用建筑材料首先要考察建筑材料的品质能否合格,进而考核使用建筑材料的成本费用能否产生额外的花费。同时在实施中要注意设备的使用损耗,监理部门要进行建筑材料和机械设备的日常检查操作,对废弃的建筑材料要考察有无进行二次使用。



图 2

5 结论

今后市场的竞争不仅仅是表现在公司能力的争夺,同时也是公司成本有效控制能力的竞争。唯有公司的管理进入良性规范的轨道,公司的各项管理工作才能如此和谐配合,既为公司管理降低成本、增强资本积累实力奠定基础,为公司发展奠定实力。所以,公司的成本管理将是永恒的主题。

[参考文献]

- [1]陈丽玲.市政工程施工过程的成本控制与竣工结算分析[J].江苏建材,2021,(06):75-77.
- [2]任慧.市政工程造价成本控制与成本管理的几点思考[J].产业创新研究,2021,(23):151-153.
- [3]吴稽予.市政工程施工企业成本控制研究[J].工程与建设,2021,35(06):1389-1390.
- [4]黄丽娥.市政道路工程成本控制探析[J].江西建材,2021,(11):318-319.