

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

郭俊

浙江金穗工程项目管理有限公司合肥分公司

DOI:10.12238/jpm.v3i9.5284

[摘要] 文中结合实际思考,首先简要分析了建筑工程造价的主要内容。其次,对建筑工程造价超预算的原因进行阐述。最后,针对此问题制定出规范预算编制的合理性、加强施工团队的建设、增加建材管理方案、提高员工综合素养能力的控制措施。希望,对建筑部门的造价工作有所帮助。

[关键词] 建筑工程; 造价; 超预算

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

Reasons and control measures of the construction project cost exceeding the budget

JunGuo

Zhejiang Jinsui Engineering Project Management Co., LTD. Hefei Branch

[Abstract] Combined with practical thinking, first of all briefly analyzed the main content of the construction cost. Secondly, the reasons why the construction project cost exceeds the budget are expounded. Finally, in view of this problem, formulate the rationality of the standard budget preparation, strengthen the construction of the construction team, increase the building materials management plan, improve the comprehensive literacy ability of the staff control measures. Hope, to the cost work of the construction department is helpful.

[Key words] construction engineering; cost; overbudget

引言

随着时代的持续发展,我国经济建设的不断提升,人们的生活水平也随之提高。为满足人们生活所需,政府及企业部门逐渐增加了对建筑工程的关注力度,加强对项目建设过程中造价超预算的分析,以扩大建筑企业的效益规模,保障企业运营过程的利润及成本,降低工程造价管理过程的难度,减少项目实施过程的问题。

1 建筑工程造价的主要内容

建筑工程造价主要是指项目工程在建设过程中产生的建造价格问题。其中分为两种不同的含义,分别是建筑工程在建设过程中本企业在此期间花费的全部资金。而另一种是站在第三方业主的角度进行思考的,主要是指在建筑工程建设之前,工作人员需要对建设区间进行实地勘察,检测当地的土地市场并根据项目要求,对所消耗的资金进行预测。同时需要结合工程内的建设材料、设备等物资进行考虑,在保证建筑工程技术要求能够满足施工的前提下,为其内部技术制定合理的资金使其能够符合劳务市场所需。其次,根据承包市场的交易计划进行建筑工程分配计划,保证建筑项目安装价格稳定的情况下,对建筑工程的总消耗价格进行考虑^[1]。

基于此,在建筑工程施工前需要记录好预期开支及实际开支的金额,保证企业内部的固定资产不受影响,增加工程建设过

程中流动资金的运用,使工程建设在有计划的方向进行,以保证企业生产不受影响,保留原有固定资产,减少建设过程中无形资产的消耗,以稳定建筑工程造价的基础^[2]。

2 建筑工程造价超预算的原因分析

2.1 工程预算运用不合理

现如今,建筑工程在部门施工方面缺少设计工作,导致各部门人员的工程造价易出现超预算的现象,管理人员根据施工状态无法及时对其成本进行控制,使建筑部门对预算编制的运用不合理,出现匮乏的现象,从而使工程建设无法达到预期效果^[3]。

经过建筑企业调查发现,在预算设计过程中工作人员没有结合施工地区进行分析,缺少实地勘察工作,造成设计人员在图纸设计上存在不完善的现象。与此同时,工程设计人员没有结合周边环境进行考虑,增加施工人员后期建设难度,使其无依据可循,图纸与实际比例不匹配,产生核算误差,增加建筑工程中的漏洞,使工程预算不具有合理性。

建筑工程施工开展时间较长,在长期建设过程中易产生造价变化,预算编排人员未结合实际进行思考,造成在建筑工程施工时产生超预算的现象,增加企业建筑资金的运用,影响内部固定资金使建筑项目施工区域的土方容量、距离等因素不符合图纸设计要求,造成其在建设时价格估算偏差,材料供应量不足、建设质量不达标现象产生。以此,增加工程造价的难度,使预

算编制工作无法满足实际需求, 危及工程总体造价。

2.2 施工方案缺少可行性

在建筑工程施工过程中, 需要大量的人力、物力及财力, 同时建设工期较长, 企业管理人员针对于造价工作, 没有根据建设所需制定符合建设标准的施工方案。其建筑施工设计多存在于纸上谈兵, 缺少可行性的方案。这样不仅施工人员无法根据上级下发的指令进行工作, 同时削弱企业内部的组织与管理, 使建筑资源的资源无法被合理分配, 专业技术无法全面应用等问题产生。

2.3 建筑材料采买不准确

建筑工程施工过程中, 建筑材料的选择起到关键作用, 为保证工程的完整实施常会聘请专业的技术人员进行设备、材料采买工作。但针对于采买工作没有制定合理的计划, 采买人员无规章制度可遵循, 易产生员工中饱私囊或将材料以次充好的现象。

2.4 员工专业技术不达标

在建筑工程实施过程中预算人员加强自身专业技能, 其实践经验不足, 缺少现代知识的运用, 使其造价推算技术停留在原有阶段。预算编制人员常运用传统的造价方式核算项目工程的总体资金, 不了解建筑行业的计量规则及建筑工程资源消耗的标准, 工作不具程序化, 缺少对施工工艺的了解, 造成技术不达标, 造价超预算的现象产生。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

3.1 规范预算编制的合理性

针对于承包商而言, 在工程造价工程中, 需要考虑的因素较多, 为保证建筑工程的合理运作, 需根据土地市场的要求进行考虑, 增加建筑工程施工过程中设备、材料、技术的思考, 使双方在资产分配上得到统一并保证后续建设工程的资金稳定性, 增加工程相关配件的咨询工作, 以避免施工建设过程中不必要的费用消耗。这样不仅可以降低建设部门的生产成本, 还能搭建成最低量的流动系统, 减少在建筑安装工作中的一次费用花费。提高在设备引进、用物购置、工人聘用等方面的费用的使用。但建筑工程造价易出现超预算的问题, 其受到多种因素影响, 需要建筑部门及承包方在此方面多加思考。

增加预算工作中科学技术的运用, 保证预算编制人员所绘制的图纸符合实际建设需求, 在工程不同建设区域进行划分, 让预算人员针对各部分项目准确制定方案, 结合建筑工程工作总量进行思考, 减少图纸与实地之间的差异。为保证预算工作的准确性, 可让施工人员了解造价预算图纸, 确认其符合建设需求后再施工, 使工程量与造价预算相统一。以此, 规范预算编制前期的工作, 保证造价预算的合理性。

3.2 加强施工团队的建设

建筑工程具有独立的特点, 是由不同的小项目组建而成, 在建设过程中施工人员需要对施工地区进行勘察, 保证施工条件能够满足建设要求并结合建筑工程的造价特点来规范施工团队, 加强其建设工作, 保证工作人员能够有组织、有计划、有技术的开展工作。提高对施工组织设计的重视力度, 保证编制预算的合

理性, 增加后续建设的可行性。施工人员可以根据标准的施工图纸对实地进行考察, 有利于施工过程中大型设备的进出, 结合当地环境因素考虑, 保证施工区域桥梁、道路、地基的稳定性。这样不仅可以减少后续因素对施工团队带来的影响, 还能使设计工作更符合实际建设要求。若在建筑工程实施范围内存在问题, 也可根据前期施工设计方案进行解决, 缩短工程建设时间, 减少人力、物力、财力的损耗, 增加措施资金的利用, 避免固定资金的浪费现象产生。以此, 强化施工建设团队, 让预算资金能够被合理运用, 保证建筑工程费用使用的准确性。

提升建筑工程的质量, 增加施工团队的整体建设, 在确保造价预算可以满足实际需求的前提下聘用具有专业技术的专家进行现场指挥。增加施工过程中的监管制度, 若工程出现问题需通过分级报备的方式进行工作审批, 落实编制负责人、审核人员、监管人员的责任意识, 减少施工团队的分歧产生, 使建筑工程建设工作能够符合实际, 降低问题资金的耗损, 提升施工团队的专业技能, 使工程建设满足预算标准, 减少资金浪费现象。

3.3 增加建材管理方案

针对于建设项目工程造价预算而言, 在工程建设过程中需要消耗大量的人力资源、物质资源及财产资源。其中人工费用占造价总量的20%以上, 材料占比为60%以上, 这两方面因素在不同程度影响着工程的总体造价, 随着建筑工程的不断开展, 人工费用及材料费用也在不断的变化之中, 随着国内经济的不断提升, 相关物资也成上涨趋势。所以, 在建筑工程造价中易产生超预算的现象, 为减少超预算问题产生, 可将预算设计工作结合时代因素进行更新, 保证企业资金投入能够符合预算需求。现如今, 随着城乡建设工作的不断开展, 农民群众也减少了外出务工, 这样使建筑企业在人才需求上存在不足的现象, 严重会导致企业出现停工并增加工荒问题产生概率。

为满足企业的建筑需求, 各部门逐渐提高了人工的整体工资水平, 增加人力资金的整治方案, 保证工程的人力能够满足建设所需。同时, 建筑材料的价格也在增加, 工程所需的混凝土、石矿、砂土、钢筋等材料数量较大, 市场中的材料供应商为保证自身利益, 常会集体调整价格。钢筋销售人员根据国家政策要求, 在当下降低了自身产业价格, 但是在其库存售卖完毕后会调整价格, 应根据材料价格走势进行采买, 减少材料价格的提升问题, 降低材料对项目造价的影响, 增加建筑企业的资金控制力度, 使项目造价符合原本预算。

3.4 提高员工综合素养能力

为减少建筑工程造价超预算现象产生, 应提高员工的综合素养能力, 加强建筑人员的实践认知, 使其掌握计算机技术并结合施工现场考虑, 减少预算编制工作中的错项问题。加强预算人员的培训计划, 定期组织从业人员开展知识学习会议, 让其利用项目计价、核算方式来学习建筑行业相关的法律知识并规范自身掌握预算内容, 以增加核算过程的定额方法, 增加其理论知识掌握程度。

增加员工现场勘察工作, 让其熟悉施工流程, 减少在图纸规

划中定额错误问题,若企业内部技术人员无法满足培训需求,可在外界聘请预算专家,增加往期案例的运用,让员工充分理解预算编制的核算步骤,降低错误产生概率。健全造价核算体系,增加员工复核、自检及互检工作,保证预算编制工作不会受到差错的影响,提高建筑工程整体质量。

3.5 建立并完善财务管理制度

建立一个相对完整的财务管理体系不仅是控制所有成本的前提,也是控制项目成本的必要因素。首先,财务管理制度要求监理人员对监理项目有充分的了解和积极的实施。监理人员应具有较高的专业素质,深刻理解监理职责,及时了解施工单位内部情况,充分了解施工材料、施工工艺、施工技术水平和施工现场施工人员的能力。促进监管机构工作的发展第二,财务管理系统应在财务人员付款前确认承包商提交的付款申请是否经过相关部门审核,以及现金流是否清晰。付款后进行现场调查和审核,根据实际情况考虑付款是否符合实际情况。

3.6 全面掌握项目施工图纸内容和要求

要想做好建筑工程造价预算工作,前提条件就是要对工程施工设计图纸内容和要求进行全面的了解,并确保图纸设计的合理性,这样才能为工程造价预算提供可靠的参考依据。在了解图纸内容时,一旦发现不合理的现象,要及时的通知相关设计人员进行更改,以保证后续工程造价控制的有效性。同时,还要对整个工程造价预算编制过程进行全面的监督与管理,使其各项单价都能与实际情况相吻合,这样才能确保造价预算的准确性,进而帮助相关施工单位获得一定的经济效益。

3.7 现场管理机制的进一步优化

在传统的建筑工程施工过程中,由于整体施工环境面临的影响因素较为复杂,使得整体现场管理工作的开展常常受到较大的抑制作用。为了避免这样的问题进一步发生,相关管理人员应当针对施工现场的管理机制进行进一步优化,从而更好地引导一线施工人员根据相应的材料设备和工作流程规划进一步有效落实整体项目成本的控制要求。除此之外,相关管理人员还应当设立独立的施工现场监督岗位,通过结合周期性轮岗制度实现整体施工环节的实施监督。这样的工作形式不仅大大优化了现场施工环节的整体质量,同时也为时刻转变施工人员,对于施工材料的浪费行为起到了积极的促进作用。另外,定期对于监督

岗位人员工作报告的信息收集,也有利于管理人员通过总结归纳相关的现场施工问题进一步构建更加合理的动态化成本控制体系,从而为最终实现建筑工程造价的预算控制起到有效的促进作用。

3.8 提高预算编制工作的准确性

首先,要提高建筑施工单位的重视度,使其对工程预算编制工作给予正确的认知;其次,要结合建筑工程项目的施工特点,对现场情况进行全面的考察,然后再依据考察结果来进行编制工作,这样才能避免其与实际工程情况不符的情况发生;再次,要全面收集工程预算编制材料,如:相关的勘察报告、施工设计图纸等材料。并对现场环境进行全面的调查,以便可以为工程预算编制提供准确的参考依据,使其达到一定的科学性和合理性;再次,工程预算编制人员要全面了解设计图纸内容和要求,掌握设计师意图,然后在此基础上计算工程量以及进行分项编制,这样才能保证预算编制质量,规避一切超预算因素以及不合理的现象发生;最后,工程预算编制人员要对各个材料品种的规格和价格进行全面的整理,并采用差价预测系统来对其整个采购过程进行动态管理,这样才能避免市场价格与实际材料价格之间出现较大的差异,从而突出工程造价控制的合理性和准确性。

4 结束语

综上所述,为保证建筑工程的顺利开展,应加强对造价超预算的原因分析工作,合理运用预算编制,保证施工人员的技术能够满足工程建设所需。若未落实到位,不仅会增加建筑工程施工的难度,还会对企业的经济效益造成影响。所以,必须加强建筑材料价格预测工作,保证施工团队的规范性,使建筑相关人员的综合素养得到提升。以保证建筑企业乃至建筑行业的健康、持续发展。

[参考文献]

- [1]龙天兵.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].质量与市场,2021(17):138-140.
- [2]陈琪.试论建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].居舍,2021(25):121-122.
- [3]路鸱鹏.探究建筑工程造价超预算原因分析及控制措施[J].居业,2021(8):165-166.