

提高建筑工程管理及施工质量控制策略

吴向红

杭州中庆工程建设监理有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i10.5375

[摘要] 近年来, 建筑工程投资规模、建设数量、建设力度逐步扩大, 取得显著的发展成就, 在一定程度上促进了建筑行业的发展壮大, 让建筑行业一跃成为推动国家经济发展的重要支柱产业。与此同时, 建筑行业也面临着严峻挑战, 由于多种内外因素的影响, 导致建筑工程施工过程中频繁发生质量安全事故, 严重威胁着人们的生命财产安全, 这也使得人们对建筑工程管理与施工质量控制投以高度关注目光。施工企业作为建筑工程施工建设的重要主体, 需要深刻认识到建筑工程管理与施工质量控制的重要性和必要性, 改变传统的工程管理模式, 不断优化创新, 进一步调整改进工程管理以及施工质量控制模式, 全面提高建筑工程综合管理水平, 确保建筑工程高效率、高质量完成, 实现企业经济效益和社会效益双赢, 助力建筑行业高质量运作。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略;

Strategies of improving construction engineering management and construction quality control

Wu Xianghong

Hangzhou Zhongqing Engineering Construction Supervision Co., Ltd. Zhejiang Hangzhou 310000

[Abstract] In recent years, the construction project investment scale, construction quantity and construction intensity have been gradually expanded, and remarkable development achievements have been made, helping to promote the development and growth of the construction industry to a certain extent, so that the construction industry has become an important pillar industry to promote the national economic development. At the same time, the construction industry is also facing severe challenges. Due to the influence of various internal and external factors, the quality and safety accidents occur frequently in the construction process, seriously threatening the safety of people's lives and property, which also makes people pay high attention to the construction engineering management and construction quality control. Construction enterprises as an important subject of construction engineering construction, need to realize the importance and necessity of construction engineering management and construction quality control, change the traditional engineering management mode, constantly optimize innovation, further adjust the improved project management and construction quality control mode, improve the level of comprehensive construction engineering management, to ensure the construction engineering high efficiency, high quality, achieve the economic and social benefit of the enterprise win-win, power construction industry high quality operation.

[Key words] Construction engineering management; construction quality control; strategy;

引言

在建筑工程建设中, 工程管理与施工质量控制是至关重要的管理内容, 直接关系着施工效率、施工质量、施工安全以及整体经济效益。只有做好建筑工程管理工作和施工质量控制工作, 才能营造良好安全的施工环境, 保障施工人员的安全和财产安全, 并有效提高建筑工程建设质量和整体施工管理水平, 确保企业经济效益最大化, 增强企业的市场竞争力, 帮助

企业强化市场开拓, 拓展市场份额, 让企业在激烈的市场竞争中占据领头羊位置。所以, 进行建筑工程施工建设时, 企业需要树立工程管理意识和施工质量控制意识, 优化完善工程管理模式, 创新施工质量控制策略, 以现代化的管理体系夯实管理基础, 确保工程管理工作和施工质量控制工作全面落实, 执行到位, 取得预期的管理成效, 提升建筑工程综合效益, 促进企业长期稳定发展。

1. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

以往的建筑工程建设规模不大, 结构形式、外观形态等并不是复杂, 建筑工程建设的主要目的是为人们提供遮风挡雨的住所, 确保人们的基本居住需求得到满足。随着经济的高速发展与人们生活水平的提高, 人们对建筑物的外观形态、使用功能、使用质量提出了较高的要求, 而且大量的人群涌入到城市中, 居住需求缺口增大, 这就使得现代化的建筑工程与传统建筑工程呈现出较大差异。现代化建筑工程投资规模大, 建设规模大, 而且外观形态、内部结构复杂性增加, 并对建筑工程的施工技术水平提出了极高要求。此外, 为了贯彻落实国家的节能减排政策, 现代建筑工程逐步朝着绿色、生态、环保方向发展, 这也使得建筑工程建设难度、复杂性、技术水准随之提升。为了提高建筑工程建设质量, 满足人们的多样化使用需求, 并确保建筑工程综合效益最大化, 就需要加强建筑工程管理及施工质量控制, 将建筑工程管理及施工质量控制贯穿于工程建设的各个阶段、各个工序, 全面消除建筑工程施工中的潜在质量安全隐患和管理漏洞, 确保建筑工程施工安全有序顺利进行, 在规定时间内高质量完成施工任务, 帮助企业获取良好的经济利润^[1]。

具体来说, 建筑工程管理及施工质量控制的重要性体现在以下几个方面, 第一, 能够提高建筑工程整体建设质量, 确保建筑物使用功能和使用安全, 有效延长建筑物的使用年限。在建筑工程施工过程中, 施工环境、施工材料、施工技术、施工水平等都会对建筑工程的建设质量产生一定影响, 通过做好工程管理及施工质量控制工作, 能够有效管控各种不良影响因素, 确保各个环节的施工质量达到规定标准。第二, 提高施工安全系数, 营造安全稳定的施工现场, 保障施工人员的生命安全。近年来, 建筑工程施工现场频频发生多起安全事故, 究其原因就在于工程管理不到位, 忽视了施工质量控制, 一些质量不合格的施工材料和运行故障的机械设备使用在施工环节, 施工人员存在违规违章作业或者无证上岗行为, 埋下严重的安全隐患, 加大了施工安全风险。在建筑工程管理及施工质量控制工作的全面落实下, 管理人员能够统筹规划施工人员、施工材料、机械设备, 并加强安全防护管理、质量管理和设备应用管理, 消除各个施工环节、施工工序中的安全事故隐患, 严查违法违规行, 提高建筑工程安全管理水平, 严把工程建设安全关, 大大降低安全事故的发生几率^[2]。第三, 提高施工效率, 把控施工进度, 确保建筑工程在规定时间内如期完工。在建筑工程建设中, 工程建设进度会对企业的经济效益产生直接影响, 甚至还会影响工程建设质量。如果施工进度与计划进度存在较大偏差, 无法在规定时间内完工, 施工企业就会面临合同索赔问题, 产生较大的经济损失。而部分企业为了追赶施工进度, 就忽视了施工质量检查, 导致建筑工程无法顺利通过质量验收, 最终也会危害企业的经济效益和社会形象。加强建筑工程管理及施工质量控制, 能够在保证施工质量的前提条件下加快施工进度, 根据实际情况合理调整施工工序、施工进度, 确

保施工进度始终与计划进度保持一致, 避免施工进度太快、过慢带来的不良影响, 确保建筑工程高效率、高质量完工。

2. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

2.1 提高工程管理及施工质量控制重视度

在建筑工程施工建设中, 建筑工程管理、施工质量控制工作会对工程效率、工程安全、工程质量、工程经济效益产生严重影响, 这就要求施工企业切实做好工程管理及施工质量控制工作。为了确保工程管理及施工质量控制工作顺利有序进行, 全面落实到位, 施工企业和整个施工队伍都需要深刻认识到工程管理及施工质量控制对企业经营发展的重要价值, 提高关注度和重视度, 全力支持工程控制工作, 确保建筑工程管理与施工质量控制水平进一步提升。在经济高速发展背景下, 市场竞争环境越发激烈, 企业面临着巨大危机和挑战, 要想取得长足发展, 企业就需要清晰梳理市场发展形势和动态, 明确掌握建筑工程管理、施工质量控制与企业经营发展之间的密切联系, 提高工程管理控制意识, 始终将工程管理与施工质量控制作为日常管理工作的重中之重, 全面落实各项管理工作, 保证建筑工程整体管理质量和管理效果达到预期水平^[3]。企业的管理人员需要提高责任意识, 切实履行自身的管理职责, 立足于全局严格控制建筑工程各个环节、工序的施工质量、施工进度、施工成本, 确保工程管理控制工作有效落实。此外, 企业还需要做好宣传工作, 加强宣传工程管理与施工质量控制的重要价值, 在施工现场营造浓厚的工程管理氛围, 让所有的施工人员积极参与到工程管理与施工质量控制工作中, 全面落实各项管理规定和要求, 确保建筑工程整体建设水平显著提升。

2.2 建立健全工程管理及施工质量控制体系

目前, 开展建筑工程施工建设时, 部分施工企业仍旧使用传统的施工模式, 所采取的工程管理与施工质量控制方式也缺乏先进性和创新性, 而且缺乏完善健全的管理体系, 这就导致无法取得显著的工程管理成效, 实际的施工质量控制效果也差强人意。所以, 进行建筑工程施工时, 施工企业需要了解建筑工程的实际建设需求, 结合以往的工作经验以及参考借鉴其他企业优秀的管理经验, 制定科学完善的建筑工程管理及施工质量控制体系, 有效约束各部门、各人员的工作行为, 并为管理人员开展相关管理工作提供标准化的管理依据, 确保建筑工程管理及施工质量控制工作有序有效开展, 达到预期的管理水平。

由于建筑工程施工中涉及到很多复杂的施工管理内容, 在建立工程管理体系时, 企业需要树立全局意识, 全方位考虑、分析工程管理及施工质量控制中存在的不足和缺陷, 根据实际情况不断优化创新原有的管理制度, 提高管理体系的科学性、完善性、适用性, 充分发挥出制度体系的指导、规范、管控作用。首先, 建筑企业需要综合考虑建筑工程建设管理要求, 建立清晰、完整性较高的管理组织体系, 为建筑工程管理控制工作的顺利开展保驾护航^[4]。比如, 可以从各个部门中抽调专业人员组建工程管理控制部门, 工程管理及施工质量控制工作则

由此部门全权负责,并统筹协调建筑工程施工中的各项资源,严格把控施工进度、施工成本以及施工质量。针对工程管理控制部门,也需要建立岗位责任制,保证权责清晰明确,详细划分管理内容、管理责任,明确制定管理目标和管理要求,避免出现责任推诿现象。其次,企业需要根据建筑工程建设要求建立健全管理控制制度,确保管理制度贴合建筑工程实际,并将各项建筑工程管理控制制度全面渗透工程建设的全生命周期,不忽视任何一个细节和隐蔽环节。具体来说,可以围绕施工人员、施工材料、机械设备、施工安全等建立相应的管理制度,包括材料质量检查制度、施工质量管理、安全管理制度等,每项制度都需要具备有效性、针对性,确保各个人员按照各项管理制度执行工作,这样才能把控建筑工程各个环节,提高建筑工程管理质量和施工质量控制效果。在各项管理制度执行过程中,任何部门、任何人存在违反制度的行为,就需要公平公正处理,不能包庇。最后,需要完善建筑工程监督体系,全面监督各项管理制度和质量控制制度的落实情况,加大管理执行力。相关监督部门需要随时抽查建筑工程的施工质量,检查施工人员施工规范性,查看建筑工程的施工进度以及施工材料领用情况,尤其是建筑工程隐蔽环节的施工质量必须着重检查。开展监督工作时,如果发现施工过程中出现任何质量问题或者安全隐患,就需要及时上报给管理层,并采取有针对性的解决措施,确保建筑工程施工处于安全稳定状态下进行。当建筑工程建设完成后,质量监督部门还需要严格验收各环节、各工序的施工质量,一旦发现施工质量缺陷问题,立马要求施工人员返工处理,直到施工质量达到规定标准要求,顺利通过质量验收为止^[5]。

2.3 打造高素质、专业能力强的建筑施工队伍

在建筑工程中,施工人员是施工建设的直接操作者,他们的专业能力、施工技能、道德素质等会对建筑工程的施工效率、施工安全、施工质量产生直接影响,而管理人员是施工建设的决策者,他们的管理能力、决策能力、灵活变通能力会直接影响建筑工程管理及施工质量控制工作的开展成效。所以,施工企业需要加强人才培养,建立完善的人才培养建设渠道,打造专业能力强、素质高的施工队伍,为建筑工程管理及施工质量控制工作开展提供坚强的人才保障。

针对管理人员,首先,需要注重提升管理人员的专业技术和管理水平,定期按照各管理人员进行专业的建筑工程管理培训,让管理人员全面了解建筑工程管理及施工质量控制要点、重点以及难点,确保管理人员的综合素质满足实际管理岗位要求。其次,需要建立奖惩考核机制,全面评估考核各管理人员的工作情况和管理成果,以考核结果为依据进行相应的奖惩措施,提高管理人员管理的规范性。针对取得显著管理成效、日常表现突出的管理人员,可以提供物质奖励或者精神奖励,也可以将其当作岗位晋升的首选人员;反之:针对管理不当、屡屡出错的管理人员,则需要严肃处理,给予相应的惩罚措施。

在奖惩考核机制的约束作用下,各个管理人员能够严格按照管理制度和建筑工程的实际情况开展管理活动,有效约束管理施工人员的施工行为,取得显著的管理成效^[6]。

为了全面提高施工人员的综合素质,企业可以根据建筑工程实际情况制定科学合理的质量安全培训计划和岗位培训计划,提高施工人员的质量意识、安全意识和自我保护意识。培训中围绕质量管理体系、安全管理制度、岗位工作需求等内容展开,确保各个施工人员清楚明白自身的工作内容,掌握施工进度要求和施工质量要求,严格按照管理人员的各项计划安排和指示实施作业。并且做好施工技术交底工作,详细阐述施工技术应用、技术要点、机械设备操作使用等内容,让施工人员转变传统的施工理念,树立标准化、规范化的施工理念,熟练操作使用机械设备,快速提升施工人员的施工技术水平。此外,在施工现场,施工人员还需要做好自身的安全防护工作,正确佩戴安全帽、安全护具,严格按照施工流程、施工技术要点实施作业,避免出现违规违章作业,既能保证自身安全也能避免伤害其他人员,在确保施工安全的情况下加快施工进度,提高建筑工程施工质量,高效完成建筑工程项目。

结语

综上所述,加强建筑工程管理与施工质量控制对于建筑企业的经营发展有着至关重要的作用,能够确保建筑施工安全,有效控制建筑施工进度,提升建筑工程整体建设质量,并为建筑企业创造可观的经济收益,顺利实现企业的经营发展目标,让企业在日趋激烈的市场竞争中获得长足发展。需要注意的是,工程管理与施工质量控制并不是一蹴而就的工作,而是一项长期性任务,需要长期坚持,否则就会功亏一篑,很难取得预期的管理成效。所以,企业需要提高建筑工程管理及施工质量控制重视度,将此项两项管理工作全面贯穿于建筑工程的全生命建设周期,并建立科学完善的管理制度体系,全面提高施工队伍的综合素质,确保建筑工程施工效率、施工质量显著提升,为企业和建筑行业的长久持续性发展起到积极的推动作用。

【参考文献】

- [1]吴洪多. 关于提高建筑工程管理及施工质量控制策略探讨[J]. 中国房地产业,2020(2):193-194.
- [2]张延斌. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 建材与装饰,2020(22):196-197.
- [3]薛志福,杨洪升. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 中国房地产业,2019(5):81.
- [4]陈奕舟. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 建材与装饰,2022,18(9):99-101.
- [5]冯水良. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 中国房地产业,2022(15):96-98.
- [6]陈阳. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 建筑工程技术与设计,2018(26):2481.