

进度管理在建筑工程管理中的应用

董光伟

鄄城县住房和城乡建设局

DOI:10.12238/jpm.v3i11.5425

[摘要] 由于社会经济高速发展和城市化发展, 带动着建设工程发展。施工规模愈来愈大, 工程内容越来越复杂, 导致施工项目管理困难加大。进度管理在施工项目管理中起着重要地位, 保证了工程建设预计顺利完成, 限制了建筑成本费用, 大大提高了建筑施工的经济性。所以, 建筑企业要加强施工进度监管, 加强施工图纸的质量, 制订好科学、合理的施工组织计划, 以确保工程成功投产。

[关键词] 进度管理; 建筑工程; 工程管理

The Application of Progress Management in Construction Engineering Management

Dong Guangwei

The Juancheng County Housing and Urban-Rural Development Bureau

Heze City, Shandong Province, 274,000

[Abstract] Due to the rapid development of social economy and urbanization development, driving the development of construction projects. The construction scale is getting bigger and bigger, and the project content is becoming more and more complex, resulting in more difficulties in construction project management. Progress management plays an important role in the construction project management, ensuring the expected smooth completion of the project construction, limiting the construction cost, and greatly improving the economy of the construction construction. Therefore, construction enterprises should strengthen the supervision of construction progress, strengthen the quality of construction drawings, and formulate a scientific and reasonable construction organization plan, so as to ensure the successful operation of the project.

[Key words] progress management; construction engineering; project management

随着中国工程建设的日益增加, 必须更好的提高施工管理, 特别是进度管理环节。全面搞好进度管理, 能够有效提升建设项目施工速度与施工品质, 提高了公司的效益, 并且还能够提高施工公司的综合实力, 尽管现在中国的建设工程进度管理还有着一些欠缺, 但随着施工经验的日益增多, 以及技术管理水平的日益提升, 上述问题必然会得以好的解决的。

一、建筑工程中进度管理的重要作用

1、确保工程施工预期完成

对建筑施工公司来说, 在进行前就必须做好有关协议的约定, 以及对协议的具体内容以及项目的研究与讨论, 对其所期望的有关目标内容必须根据具体的条款加以实现, 因此相对于一般建筑施工公司而言, 在具体的工程施工当中就必须做好对工程施工时间的合理安排, 因为如此才可以极大的避免因为在施工当中所出现的情况而导致时间的拖延, 因为如此不仅能够导致在工期当中的有关费用上升, 同时也能够导致工期的完成中存在着相应的质量问题出现, 所以, 在这之中就必须做好对施工时间的合理掌控, 并且根据项目的有关情况以及工期中所

需要的相应期限, 来做好对施工时间的合理管理。相对于项目当中可能出现的偏差情况, 对于工期方案也必须根据有关的规定来合理的提出并且实施, 对于工期当中的外部影响进行分析, 防止其对项目的工期造成影响, 这也要求经营者加强工期的合理调度, 促进项目时间的改善, 使得损失减少, 让施工进度可以适当地掌控在规定的范围之中^[1]。

2、对施工建筑成本起到控制作用

首先就是, 必须保证施工企业能在一个规定的时间内将施工正常进行, 而为了能在短时间内将施工进行, 通常所花的时间以及物力和资金等都相当多, 而且在一定意义上也能使施工成本的提高。从另一种观点上来说, 如果施工企业在按照具体的工程进度施工当中, 往往对质量问题没有加强注意, 甚至更严重的时候就会导致施工问题出现, 从而导致施工的效率降低, 这不仅会导致时间的拖延, 甚至还可能出现工程返工的现象, 这也在一定意义上就会导致施工中所使用的材料耗费加大, 从而对施工进度造成了一定的干扰, 对生产成本也就会提高。这样, 强化对工程进度的控制就变得十分关键, 唯有实现

过程合理控制,才可以将过程成本合理的控制,这对施工过程的顺利进行十分有益,同时也在一定意义上又可以为公司提供较大的经济效益。

3、增加工程的经济效益

通常,相对于建筑施工而言,它所包含的知识点相当多,在具体的施工过程中,就必须能够对工程项目的各个环节进行合理的宏观调控以及把握,只有使得每一环都得以合理把握,就可以从一定程度上达到时间管理的科学性,这不仅使得建筑施工可以按照一定数量的时间进行,而且可以使得成本的降低,提高了建筑施工公司的效益,使得建筑施工公司的整体品质以及能力合理的反映出来,如此才可以达到更高的工程项目。

二、建筑工程管理中进度管理存在的问题

1、管理机制不健全

部分施工管理者解决具体问题的意识不高,没有对实施中的有关人员进行充分的协调与沟通,无法提出有效解决措施,必然会给施工进度控制造成障碍,以至可能发生返工现象。部分施工没有相应管理制度,业主职责不清楚,从而阻碍工程进度。部分施工单位没有专业人才,人员素质不齐,没有对施工实施有效控制,造成施工质量难题不断涌现^[2]。

2、管理方法比较少

采用质量管理体系和参与质量控制的技术人员较少,不能结合实际进行操作,不了解、不掌握、不重视、不注意施工进度控制,导致工程施工和材料技术很难进行有效配合,造成检查和监理的缺乏等一系列现象的出现,阻碍项目建设进行。部分施工人员不是技术院校出身,对进度控制知识了解不好,很难进行有效的控制,降低施工效率与质量。

3、监督管理体系没有充分发挥其功效

部分施工企业在建筑工程监督管理当中,并未意识到监管的必要性,出现了一些瞒天过海的现象,使得监管成效无法获得有效保证。所以,要想有效提升工程进度管理,就必须根据实际施工的时间安排来选取最有效的监管方式。在实际的工程进度管理流程中,一旦没有对施工流程实施有效的监管,就将会直接影响到工程进度计划以及后期施工进度,从而导致工程管理上的紊乱。

4、人为因素

在整个施工建设进程中,由于建筑施工管理困难,也使得人为的因素极大地妨碍了进度。很多建筑施工的管理者技术素质都很低下,没有专业的领导意识和能力,处理事情很不仔细,对建筑施工过程疏于管理以及对施工安排不合理等,没有对工程施工进度加以有效的控制。同时施工的管理者文化素质也很低下,缺乏经过专门的管理训练,在实施的工程项目中随意性多,没有严格执行施工管理制度和安全规程,在施工中产生了隐患,也在一定程度上妨碍了工程施工进度。

三、进度管理在建筑工程管理中的应用策略

1、做好工程技术和管理人员的组织管理

工程项目管理人员要注重企业人员的教育与训练工作。选择先进的科学技术与管理人员承担项目的执行管理工作。组织对技能与管理人员的定期教育培训,提高公司人员的专业技术水平与综合经营实力。同时强化公司人员的道德培养,使之具备更强烈的工作责任感与道德水准,也有利于提高公司人员的工作积极性。通过构建公司内部人员的工作经验交流制度,有丰富工作实践经验的人员可以利用分享平台,与公司其他人员互相沟通工作体会,给实践经验较缺乏的公司人员创造了培训机遇^[3]。

2、制定完善的进度全过程因素分析制度和措施

施工组织为了同时兼顾效率和速度,应形成一个健全的时间管理体系框架,在制度方面为兼顾二者提供有力保障。就时间管理工作来说,在实施时间管理工作初期,应深入研究施工全过程可能引起哪些因素效果,尽可能预见过程中可能产生的突发性问题,并由此理论研究提供可行性的方法。如可根据近几年来,各地因政府命令产生的停工时间,在进行计划编制和人员调度中加以提前考虑;在实施进度管理时,应形成健全的推进管理职责体系,科学分配、职责到人,以便保证所有实施环节都有人员跟踪和控制,如果发生情况,要在第一时间做出解决,确保整个工程进度的顺利实施。

3、强化施工阶段的信息交流

在以往的重大工程施工过程中,进度管理的运用价值一直引起着建设企业及施工单位的普遍重视,在实际施工过程中想要充分发挥出其使用效益,相关的建设企业及施工单位需要准确分析其实际使用状况,在后续阶段通过科学合理的举措进行处理,以此才能最大化实现进度管理系统有效运用的价值。信息沟通是项目实施中的一个关键性工序,它直接关系到后期实施项目的效果,想要提高信息沟通的时效和准确率,相关的施工公司及施工单位都必须加强项目实施期间的信息沟通。在具体的施工过程中,施工单位往往需要开展横向和纵向的内部沟通工作,横向的内部沟通工作则一般就是指施工单位之间的内部沟通,因此具体的施工单位都应该经常召开内部交流会,就在施工过程中出现的情况、方案等主要问题进行沟通,这样才能更有效的贯彻施工方案,进而提高了工程实施的有序性。而纵向沟通工作主要是指施工单位要和建设单位做好沟通,对项目的工期等作出判断,对建设过程中所发生的问题作出有效沟通,这样才能确保项目施工工期得以保障,也才能提高工程建设的总体管理水平。

4、提升施工技术水平

在现今的建筑工程进度管理过程中,还面临的另一个普遍性问题就是建筑公司及其施工单位的施工管理水平较低,并且施工公司内部的管理综合素质水平也较低,这将导致施工公司的发展潜力有限,从而无法在实际发展过程中充分发挥自身的资源优势。而根据这一状况,相应的建设公司及其施工单位也就必须大量培养管理者,并且对公司内部现有的管理者也要加以培养,借此来增强其管理实力。同时还必须加大招聘新工作

人员和在初期培养工作人员的力量,这样才能为施工公司的进一步发展壮大提供动力,确保在施工管理中的进行与管理质量得以切实提高。与此同时,施工公司也必须积极运用各种先进化科学技术,把相关的施工科学技术运用于建筑施工作业中,这样就有助于降低人力成本,同时提升了施工管理的总体效能,这对于进度管理的改善也具有很重要的现实意义^[4]。

5、重视施工进度计划交底

施工进度项目的实施,需要所有计划参加者的通力合作。项目实施中做好进度规划的技术交底,可以促进所有项目人员增强对工程项目进行管理的意识,并以此提高项目工期控制措施执行的积极性。同时项目部门召开了公司区域内的进度规划技术交底会,项目人员要及时了解有关项目信息,在会期间做好进度规划的技术交底工作,让各建筑项目施工人员弄清楚自己的岗位职责,掌握项目实施中的所有工艺要领和作业过程,以确保工程项目实施任务的完成。

6、制定好相应的施工组织计划

为加强工程施工进度控制,设计部门必须编制合理的施工组织计划,为施工管理提出规章制度进行保障,以实现工作的顺畅进行。而施工组织计划也必须根据已勘察项目的文件资料加以控制,确保其有高度的科学性。项目勘察单位必须对工程施工中所出现的有关情况作出合理分析,搞好现场勘察工作,为后期项目的发展奠定扎实的基础。施工组织设计必须对项目容量和难度作出合理要求,确保建筑物资与施工高效使用,合理调配。施工组织计划必须把实施过程中出现的情况记载于方案中,作好具体的解释工作。

7、提高了建设工程进度管理办法的科学化与切实行

施工项目管理方法的正确性,是对建设工程进度管理的基本保障。建设单位要建设高水平的建筑施工团队,以进一步提高施工单位的技术水平,以改善建设工程进度的整体效益。所以,在施工前期就必须选择高素质的建筑施工团队。建筑施工管理方案的科学性与合理性,是对建筑工程进度管理的关键保障。施工单位必须针对工程项目的实际状况,把建筑工期需求和建筑的总体时间管理实行有机融入,以保证其可以在某种含

义上与工程项目的实际状况相符合。在施工单位确定完进度以后,要严格执行实施方案,不得背离实施方案的规定。施工单位应制订具体的管理办法,严格执行控制措施,科学合理安排实施项目,保证工程的实际效果达到项目的实际需要。

8、加强施工进度监测

施工单位必须做好对工程进度的检查,以确保施工进度完成。计划施工时要制订详尽的作业方案,如,制定周施工计划和月度施工计划,并按时向上级部门提交制定的工作方案,并制订每日实施方案,以及时落实好自己的作业目标。而参与计划操作的工作人员也必须认真对待工作任务,高度负责,形成正确、完善的质量管理机制,以提高企业经营中的施工质量。假如在施工中发现的特殊情况,管理者也有权进行检查计划表。另外,管理者还要加强审查施工文件,并到工地查看实况。由于施工管理离不开监察,因此监理部门也要加大对工地的监管,对在施工现场违法施工的情况,加以惩罚,从而提高了施工效率。

结束语:

综上所述,在现代城市建设工程施工中,随着建筑工程数量的愈来愈多,施工管理与项目经济效益关系越来越密切,因此施工企业必须认真考虑制约进度管理工作的各种因素,并根据施工实际状况,制订出相应的政策,完善施工管理机构,并不断改进技术和发展模式,以提升项目施工管理,从而提升项目施工管理水平和项目经济效益。

[参考文献]

- [1]狄广鹏. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 大众标准化,2022,(03):108-109+112.
- [2]杨新林. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 房地产世界,2021,(24):108-110.
- [3]夏子华. 进度管理在建筑工程管理中的作用分析[J]. 城市住宅,2021,28(S1):273-274.
- [4]张琪,王利利. 建筑工程管理中进度管理的应用研究[J]. 现代商贸工业,2021,42(13):166.