

# 安全风险在铁路机务行车安全中的运用对策

邬宝珍

国能新朔铁路机务分公司

DOI:10.12238/jpm.v3i11.5436

**[摘要]** 随着我国经济的发展以及铁路网的逐渐建成,我国对铁路安全监管重视度也在随之加强,特别在铁路运输安全方面。近年来,我国铁路事业实现了快速发展,但是我国却缺失了一套与之相适应的风险安全监管机制,以至于铁路运输安全事故频频发生。在本案,笔者阐释了关于铁路运输风险管理的总体要求、工作目标、基本原则,分析了我国铁路运输风险管理的现状,并在分析的基础上,探索相关行之有效的实施条件,借此保证我国铁路运输安全以及铁路事业的健康持续发展。

**[关键词]** 铁路安全;风险管理;实施条件

## Countermeasures of Safety Risk Management in Railway Locomotive Service Safety

Wu Baozhen

State energy Xinshuo railway locomotive branch

**[Abstract]** With the development of China's economy and the gradual completion of the railway network, China's attention to the railway safety supervision degree is also being strengthened, especially in the railway transportation safety. In recent years, China's railway industry has achieved rapid development, but China has missing a set of corresponding risk safety supervision mechanism, so that railway transportation safety accidents occur frequently. In this case, the author explains the overall requirements of railway transport risk management, work objectives, basic principles, analyzes the current situation of railway transport risk management in China, and on the basis of analysis, explore the relevant effective implementation conditions, to ensure the safety of railway transport and the healthy and sustainable development of railway industry.

**[Key words]** railway safety; risk management; implementation conditions

### 前言

我国的铁路建设是我国的重大建设工程和国民经济的主干,关系到我国的经济和社会发展大局。保障铁路运输的安全性,关系到国家的安定,关系到国民经济的发展,关系到我国的跨越发展,关系到我国的发展,关系到我国的发展。铁路运输中出现了严重的交通安全意外事件,对整个社会产生了非常恶劣的影响,不但对我国的经济、对人民的生命和财产的极大危害,对我国的声誉也有很大的危害,也直接影响铁路运输生产工作。

#### 一、关于铁路运输安全风险管理的规定

(一) 总体要求 在坚持安全、科学发展的同时,铁路运输事业的发展必须严格按照安全第一、预防为主、综合治理的方针,树立正确的科学发展观,以此保证铁路运输安全<sup>[1]</sup>。严格铁路运输安全管理责任制,探究并落实铁路安全风险管理的有效措施,优化管理体制,避免铁路运输安全事故的发生,保证铁路运输事业的安全、可持续发展。

#### (二) 工作目标

在铁路运输事业的发展中,必须强化风险管理意识,建立并完善铁路运输风险控制体系,有效控制铁路运输安全<sup>[2]</sup>。在即将过去的2012年,已经初步建成铁路运输安全管理运行机制,该机制存在以下特点:实用性强、有效性高、程序清晰、职责明确等;在即将到来的2013年,通过对铁路运输的深入实践,旨在建成更加完善的铁路运输安全风险控制体系,该体系必须具备以下特点:覆盖面广、管理规范性高、科学性以及有效性高,以此实现铁路运输高管理水平、强安全设施,严禁任何铁路运输安全事故的发生,保证铁路运输安全。

#### (三) 基本原则

##### 1. 坚持铁路风险管理体制与实际相结合

在准确把握风险管理的本质、规律以及特点的基础上,并结合相关管理经验,将高效的铁路运输安全风险理念运用到实际的安全管理工作中,坚持继承与发展相结合、融会贯通、有机结合的要求,避免脱离实际、生搬硬套、另起炉灶的错误做法,实现铁路运输安全管理的高效、科学以及理性。

##### 2. 完善铁路运输风险管理体制

要使铁路运输的高质量运行,就需要强调其风险控制体系的重要性,确保其高覆盖面。我国的交通体制具有复杂的协调性、涉及的方面多、与相关部门之间的关系密切;由于行业的特殊性和种类的多样性,使得对交通安全的管理需要全方位、全方位的管理。在风险控制方面,应把人员和火车的安全问题放在首位,针对关键岗位、关键岗位和高风险环节采取逐步措施。通过点到面,达到了高覆盖范围和较高的风险控制水平。

### 3. 提高铁路风险管理的专业性,并落实管理责任制

在铁路安全管理工作中,有关部门、人员和岗位应当积极承担研究、分析和防控铁路安全生产的主要责任。在铁路运行中,各个单位要密切配合,努力营造和谐稳定的铁路交通环境。在铁路运输的风险控制中,要严格落实安全生产责任制,强化指导、监督、落实和评价,保证安全生产工作的实效。

## 二、我国铁路运输风险管理的现状

这几年,我国的铁路运输取得了骄人的成就,但也面临着很大的问题。相关部门必须认清我国铁路运输风险管理中存在的问题,对症下药,才能确保我国铁路运输事业的持续发展。总的来讲,我国铁路运输风险管理存在着众多薄弱环节,而且运输安全隐患多以及运输系统监控不完善等,具体表现在如下诸多方面。

### (一) 铁路运输安全管理体制不够完善

目前,我国的铁路运输业缺乏对运输安全的监督,缺乏行之有效的风险控制手段和管理体制,同时,企业的执法能力也不够健全;而在实际经营中,有关的制度的执行还不够完善;此外,一些交通安全管理单位在实际工作中缺少一套长期有效的管理制度,以及一些人员素质低、工作方式单一、工作作风粗糙等问题。

### (二) 铁路运输安全成本投入经费不足

近几年,铁路车站的现代化程度得到了显著的改善,尽管已建成了较多的综合型仓库和物流枢纽,但其发展依然受限于设施和设备的陈旧。此外,目前国内的轨道交通还面临着大量的计量器具不足、检测方法陈旧等问题,从而导致了大量的安全风险,难以从根本上解决。总体上,我国铁路交通投资已不能适应安全生产的要求。

### (三) 安全隐患多

铁路交通安全隐患的突出表现为过重的交通事故。近几年,随着疫情的冲击,国内的运力急剧下降,一些装卸站点在应对经济危机时,对过载问题的管理有所松懈,从而导致大量的交通安全和事故。

## 三、铁路运输风险管理的重点工作

就我国铁路运输风险管理的现状以及存在的问题,相关管理部门还需要做很多的努力,具体的方面可以参考以下几个方面:

### (一) 加强铁路运输风险管理基础

#### 1. 加强安全方面教育

通过对铁路运输风险管理的管理人员进行安全方面的教育,强化管理人员的安全意识和责任心,例如:定期组织安全

风险管理人员开展相关安全学习,借此培养管理人员正确的安全价值观<sup>[1]</sup>。培训学习的方式多样,就铁路部门在组织管理人员学习方面采取的方式,其包括专业培训讲座、文件学习、现身说法以及精神传达,经过一系列的培训实现了铁路干部职工安全风险意识根植于心,并在平时的安全风险监管工作中得到了很好的体现,效果极佳。

### 2. 准确识别铁路运输安全风险

在铁路运输安全管理中,应突出重点,对其进行正确的风险管理。在日常工作中,个人和火车的安全是安全工作的重中之重。各级铁路局负责日常的安全检查、检修和计量检测;根据环境,管理,设备,设备,数据采集,数据采集,数据采集;通过对铁路交通的风险进行识别和评估。在进行铁路交通安全风险评价时,主要考虑了风险的影响、风险发生的条件、风险的发生和风险的影响,然后按照风险的严重性来进行风险分级,并对风险的风险进行相应的消除、处理、控制和防范。同时,各地铁路局都在努力构建和健全铁路运输风险管理表格,包括责任划分、风险名称、风险等级、良好的分析能力和管理能力。

### 3. 严格安全生产的主体责任

各铁路部门积极响应国家铁道部提倡的铁路运输安全风险必须明确相关安全规章制度,加强职工队伍建设、强化生产组织管理以及完善安全生产责任制,并将其落到实处;在装卸管理方面,针对不同的方面,铁路运输部门应该执行有针对性的方针政策,全面考虑,坚持一套有助于装卸安全、结合部消除、提高工作效率和质量、装卸资源集中调配、核心业务强等措施,实现管理模式的完善;在专用线安全卡控方面:加大铁路运输专线的监管,将安全监管的职责落到实处的号召<sup>[5]</sup>。各铁路部门通过组织召开座谈会、经验交流会、专题培训等方式,传达货运安全风险规范以及解决措施,从而实现了货装职工专业素养的提高,检查方式的改进,货物计量、防护监控等设备的完善,以此确保装卸车的质量安全。

### 4. 改进设备设施的质量

针对大修后、迁建、更新改造以及新安装的检测设备,各铁路部门严格按照《铁路动态轨道衡和货车超偏载检测装置检定管理办法》,获得了检定证书。此外,各铁路部门在坚持人身安全、货物安全以及作业效率的前提下,积极改善装卸设备的落后技术,提高装卸设备的技术含量,加强设备养护,从而有效地延长了设备的使用寿命以及使用安全。

### (二) 强化铁路运输安全风险的控制

关键是要注意风险识别、风险评估和风险管理。显而易见,在安全治理的特征方面,传统的安全治理尽管同样注重于提前治理、标本兼治;但是,目前我国大多采用经验式的经营模式,而对安全风险控制,重点在于识别、分类和预测;在安全经营方式上,以往的安全治理侧重于对各级领导的安全包保、监督检查和评估,而安全风险管理的侧重点于全员安全参与和不断改善。在传统的安全治理中,注重对风险的问责,而在风险的评

估、事中的风险预防、风险的发生和风险控制方面,对风险进行了研究。

着重从企业内部的组织架构、人员构成等方面对其进行了详细的论述。目前,国内铁路安全监管职能单位是铁道部安全监察司、铁路局安全监察室、车站安全科所等三个层次的组织,主要是对安全工作进行监督,调查处理,并参加制定安全法规,总结推广安全生产经验。虽然目前国内的安全生产管理机构拥有一批中、高素质、负责任、高素质的安全监督人员,但是安全风险的识别、风险评价和风险控制的核心,仍然要落实到一线车间、班组安全员的具体实施和管理中。在车间、班组设置专职、专业化基层保安人员,以提高和保障铁路运输的安全质量,并建立一批专兼结合、高素质、高技能的队伍,专业化、科学化管理是保障基层保安人员工作的根本与核心。

#### 1. 加强铁路运输安全生产的专项整治

在开展针对装卸管理、货物装载加固、危险货物运输等专项整治时,各铁路部门严格按照相关原则:例如及时整改、措施有力、控制关键、关口前移<sup>[6]</sup>,切实执行了国家铁道部颁布的相关整改措施。

#### 2. 加强安全生产标准化建设

各铁路部门积极响应国家铁路局提倡的铁路运输标准化内容以及评判规定,并选取标准化岗位、标准化班组、标准化车间、标准化抑尘站、创建标准化货运站(货场)、标准化货检站、标准化货运安全室作为载体<sup>[7]</sup>,并对现场作业加强控制,保证各项作业标准以及管理标准落到实处。

#### 3. 通过运用科技手段控制安全风险

各铁路部门在对装卸车质量进行控制时,选取了货运计量安全检测监控系统对铁路运输的源头、中途以及到站复核进行控制,并对铁路运输风险管理进行闭环管理。通过计量安全检测监控系统的建设和完善,实现了各铁路局间超载检测装置的最大化联网覆盖。

#### (三) 完善铁路运输安全保障体系

各铁路部门认为铁路运输持续健康发展以及货运安全建设的基础性、关键性和着力点在于健全铁路运输安全风险监管体系<sup>[8]</sup>,以及货运安全提速的长效机制,所以神华铁路部门积极立足于对过去经验教训的总结,并落实责任、明确目标、坚定信心、统一思想,在结合有效的管理措施和足够的资金投入,确保铁路运输事业的持续健康发展。

### 四、铁路通信工程质量控制分析及措施

首先要对铁路项目施工的质量指标进行清晰的界定。在确定了目标以后,在具体的施工中,就可以确定一个具体的设计方向和设计的标准,所以从工程的开始,就必须确定工程的质量指标;对项目建设的各个阶段的品质要求都要达到自己的要求,并且要树立良好的品质观念,这是保证项目的质量管理的首要步骤。

其次,在招标中要根据铁路项目的特点和需求进行招标,选择合适的设备和原材料。签约是另一种确保项目施工质量的

行之有效的方法。

做好培训工作。特别是对项目经理进行了训练,在选择项目经理时,特别是在选择项目经理时,应具备良好的品质管理观念;在建设项目前,还要进行专业的培训,提高他们的综合经营和专业技能。此外,在项目建设期间,也需要进行好的信息回馈,并与其他部门进行配合和施工,以便进行全方位的品质管理。

做好工程全程控制。在项目实施期间,要强化项目的各环节的质量管理,特别是对某些比较隐秘的项目,要做到项目的中期验收;最后,根据不断的质量监控报表,了解项目的实际质量状况。

做好工程施工设备及材料控制。对所用设备和材料,首先由监造人员对其型号、外观及相应的品质检查进行确认;其次,监督机构应根据有关规定,对所用的设备和物料进行并行检验或抽样检验;对新材料、新设备的使用,除了要遵守上述规定之外,还要对合同相关的安装、使用、维修等相关的资料进行审查。

### 五、总结

铁路运输是我国经济发展的主要支撑,铁路运输安全关系到经济的长远发展以及社会的稳定。本案中,笔者关于铁路运输风险管理的相关规定以及原则进行了阐释,并针对现阶段我国铁路运输风险管理的现状进行了分析研究,以及对相关工作进行了探究,借此实现我国铁路事业的发展以及为我国经济发展和社会进步贡献力量。

#### [参考文献]

- [1]胡月. 铁路安全风险及其有效实施的条件探索[J]. 民营科技, 2016(6):1.
- [2]张磊. 基于铁路安全风险理论的班组激励机制研究[D]. 西南交通大学, 2015.
- [3]马广林. 铁路安全管理七项制度在安全风险中的运用[J]. 铁路技术创新, 2017(2):4.
- [4]李速明, 刘敬辉, 马俊琦. 铁路安全风险现状及相关研究[J]. 铁道技术监督, 2017, 45(5):6.
- [5]刘怀营. 铁路安全风险管理的要点分析[J]. 中国新技术新产品, 2016(2):1.
- [6]张磊. 基于铁路安全风险理论的班组激励机制研究[D]. 西南交通大学, 2016.
- [7]陈猛. 运用系统论方法构建铁路安全风险管理体系[J]. 黑龙江科技信息, 2016(6):1.
- [8]岳鑫. 如何加强铁路安全风险管理的实践[J]. 建筑知识, 2016(3):1.
- [9]马航航. 风险预警机制在铁路施工安全管理的应用[J]. 山东工业技术, 2018(9):1.
- [10]赵浩富. 铁路信号基层安全风险探讨[J]. 数字化用户, 2017, 23(035):56.
- [11]耿振. 关于加强铁路集装箱运输安全风险管理的思考[J]. 现代经济信息, 2019(10):1.