

建筑土建施工管理

陈从铨

中铁北京工程局集团北京有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5643

[摘要] 随着建设项目的不断发展, 施工项目越来越复杂, 影响土建施工管理的因素越来越多, 施工进度控制也越来越困难。采用科学的进度控制和管理系统, 运用现代化的管理手段, 可以有效地控制建筑土建项目的施工进度, 保证在工期内达到建设目的, 对推动我国建设工程的发展, 有着重要的现实意义。文章从项目管理的角度出发, 结合建设项目的实际, 对造成施工管理偏差的原因进行了分析, 并提出了改进措施。

[关键词] 施工管理; 建筑工程; 土建

Building civil construction management

Chen Congcheng

China Railway Beijing Engineering Bureau Group Beijing Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of construction projects, construction projects are becoming more and more complex, and there are more and more factors affecting the civil construction management, and the control of construction progress is becoming more and more difficult. Adopting scientific progress control and management system and modern management means can effectively control the construction progress of civil engineering projects and ensure that the construction purpose is achieved within the construction period, which has important practical significance for promoting the development of construction projects in China. From the perspective of project management, combined with the actual situation of construction projects, this paper analyzes the causes of construction management deviation, and puts forward improvement measures.

[Key words] construction management; architectural engineering; civil engineering

引言:

在建筑土建施工管理中, 受多种因素的限制, 常常会导致工期延误, 并存在一定的安全隐患。为防止施工中出现的问题, 施工企业通常采取施工进度控制的方式, 对施工工艺和工艺应用进行控制与管理, 以确保项目进度能在合同约定的时间内顺利完成^[1]。在具体的控制和管理中, 施工单位和施工单位要积极主动地担负自己的工作责任, 统筹规划和安排好工程项目的进度控制和管理要点。同时, 根据“质量第一”和“安全管理”的原则, 加强对生产过程的控制, 以防止存在的安全隐患, 从而导致工期延误。

1、建筑土建施工管理的重要性

在施工过程中, 要根据监理人与承包人预先确定的工期, 科学、全面地考虑施工过程中的各种情况, 最后制定一套施工进度控制的计划。在实施方案的具体实施中, 控制人员要对与项目进度有关的因素进行实时的分析, 在项目的施工进度超过或落后于方案的规定时限时, 控制人员要对其进行分析和查找原因。同时, 通知项目负责人, 及时提出相应的整改措施, 以

保证项目的质量和进度, 最大限度地降低错误纠正的费用。工程建设的周期、质量、成本、安全等都与管理水平密切相关。即使施工单位为了追求时间的单一性而额外增加了大量的人力和财力费用, 也是不现实的, 这明显违背了建筑企业的利益追求。另外, 如果长时间地耗费大量的人力和财力, 将会直接导致公司的经营管理不到位, 从而影响到项目的建设进度, 从而产生事与愿违的不利后果。因此, 为了使自己的利益最大化, 建设工程公司需要完善自己的项目管理制度。在工程建设中, 为了加快施工进度, 除常规的程序优化之外, 还必须加大对资源的投资, 从而加大工程造价的压力。除了常规的流程优化之外, 还需要加大对资源的投资, 从而提高成本, 而在缩短工期后, 施工单位还能降低成本, 例如劳动力、设备损耗等。因此, 缩短工期是一把双刃剑^[2]。因此, 管理者必须不断完善和优化自己的管理系统, 力求在最短的工期与最大的投资成本之间找到最佳的方案, 从而实现企业的经济效益最大化, 从而实现企业的最大经济效益。

2、建筑土建施工管理现状

2.1 建设单位自身管理体制不足

在建筑行业中, 由于建设单位未能正确认识自身的责任, 调整自身的角色, 建设施工监理存在很大的局限性, 造成了一定的负面影响。在施工企业内部管理体制中, 存在着目标定位、任务安排、责任界定等不规范问题, 影响了工程项目的实施。此外, 由于责任不明确, 一旦出现问题, 双方会相互推卸责任, 导致项目建设过程中存在安全隐患。因此, 在建筑的过程中要确保建筑的稳定性及人员的安全, 从而降低建筑成本, 防止发生安全事故^[3]。

2.2 现存安全隐患比较多

根据近几年的调查发现, 我国的建筑能耗消耗较大, 并且在近年来逐步的增长。这些高耗能的建筑是普通建筑的两到三倍, 导致我国的能源储备紧张。同时, 在日常施工中, 由于缺乏对工程技术的重视, 施工人员往往是根据以往的施工经验进行的, 这在潜移默化地影响下对工程的安全构成了极大的威胁。在工程建设中, 如果管理人员只想实现成本控制, 在选择材料时往往忽视材料的质量, 会对项目的施工带来严重的影响。由此可见, 在建设施工项目的管理中, 安全意识和责任感的培养和落实, 能够为施工管理打好坚实的基础。

2.3 施工前的准备工作中的管理问题

在建筑项目管理中存在着职责界定不清、材料采购不合格等问题, 影响了工程项目的管理。而且, 由于项目负责人与项目单位责任不明, 一旦发生了问题, 双方都会互相推诿, 这也成了项目管理过程中的安全隐患^[4]。同时, 在材料采购、材料运输过程当中产生较高的管理风险。在工程建设中, 如果工人们仅仅是为了达到成本控制, 在选用材料时, 往往会忽略材料的质量, 从而造成很大的安全隐患。为了保证材料采购、材料运输中的资金使用的真实性、合理性, 建筑项目管理工作需要合理分配资金。同时, 施工负责人需要根据项目的需要来使用相应的资金, 不能编造理由来套取相应的资金。整体上来看, 在施工前的准备工作过程中可能会遇到的风险主要为超预算开支材料准备与运输的费用。由于施工负责人没有按照项目的预算来使用相应的资金, 导致超预算使用了项目资金, 从而造成管理风险。

2.4 施工环节中的管理问题

目前建筑业的发展速度很快, 但因为建筑行业之间的竞争太过激烈, 所以出现了很多安全隐患。通过对施工企业的管理现状的综合分析, 可以看出存在着许多潜在的风险和原因。比如, 目前的施工人员对安全生产的认识不足, 以及对施工人员的综合素质、专业技能水平等方面的问题。同时, 在日常施工中, 由于缺少对工程技术的关注, 很多时候都是按照以往的施工经验来做, 从而在潜移默化的影响下, 对工程的安全构成了极大的威胁。此外, 施工中使用的材料、机械设备等都会对施工的质量产生一定的影响^[5]。施工管理能够对建筑施工项目的管理流程进行精细控制, 划分各部门的职能, 确保每个环节的准确性。一般来说, 施工管理是指在建筑施工项目管理过程中,

对管理流程进行优化, 提升管理效率, 并且能够达到节约施工成本的管理效果。在管理的过程中需要确保管理职责明确, 使管理者能够在工作岗位上按照工作流程进行管理, 并且处理好各个管理流程之间的关联性。要真正实现施工管理, 首先要注意确立明确的发展目标。只有有了正确的目标, 我们才能更好地管理。当然, 在操作过程中, 我们也应该遵循规则, 根据不同的目标采取不同的策略。在员工层面, 要充分调动员工的工作积极性, 确保每个人都能充分发挥自己的优势, 达到高效合作的目的。只有这样才能保证项目的顺利实施, 保证项目的安全和质量, 体现公司的竞争优势。

3、建筑土建施工管理方法解析

3.1 优化施工管理监理过程

想要提高建设工程质量, 就需要优化监理过程。首先, 在开展监理工作的过程中, 需要按照行业规则以及法律法规来监测建筑项目的进度情况。其次, 在进行施工管理的过程中, 需要不断优化监理工作机制, 避免出现不规范的情况。同时, 应加强相关制度的研究, 使之成为提高其业务素质的前提和基础, 为提高监管的规范性奠定基础。最后, 还需要加强工程监理队伍建设, 提高工程监理队伍的实际操作水平和业务素质。当然, 我们应该树立良好的服务意识和安全意识, 这样才能实现监理对整个建设项目的积极作用^[6]。此外, 要强化对基金的使用, 尤其要对施工项目进行监督, 以确保资金的有效利用, 防止挪用公款。要强化对工程建设的监管, 对工程的进度、工程质量进行严格审核, 严格控制资金的发放, 强化项目管理层的责任感。落实责任制, 主要是为了加强项目人员的责任意识, 明确自身的权利和责任, 避免在管理过程当中出现责任不清的情况。因此, 为了维护建筑项目的经济利益, 需要落实经济责任制, 提高建筑项目的管理水平。为了使施工项目管理工作顺利进行, 必须结合施工项目的施工要求, 科学设置施工环节, 合理安排施工进度, 并且对建筑施工项目的总工程量进行合理的划分, 保证各项目的工程量。同时, 保证项目负责人能够对施工进行合理的监控, 提高建筑施工项目的管理效果。

3.2 强化施工材料的施工管理

科学有效地严格控制建筑材料的采购, 将为企业带来更大的社会效益和经济效益。在重大项目支出之前, 建筑项目需要根据建筑项目的资金情况以及自身的管理能力来判断重大项目的必要性与可行性, 从而避免出现决策失误。因此, 建筑工程项目需要进行科学民主的抉择, 从而降低建筑工程项目的管理风险。同时, 建筑工程项目可以建立项目负责人考核制度, 从而强化建筑工程项目的建筑项目管理工作。除此之外, 建筑工程项目还可以强化预算管理, 针对相应的款项要进行严格的管控, 确保支出不超过预算, 比如为了购买施工设备, 需要根据建筑项目的资金情况来购买相应的施工设备, 从而减轻财政压力。首先, 按照项目的设计要求, 对材料规格、材料种类、机械设备等进行严格的统计, 并以材料质量和信誉度高的供应商为重点。并请专业技术人员对采购的建材及设备进行认真地

检验,以保证其质量。同时,在各类采购合同、设备租赁合同中,也要对建筑材料的按时到位做出规定,以防止施工材料和设备出现问题而导致的延迟。其次,对建材、机器设备进行了定期的检验,并按照工程建设的进度,合理地安排建材进场顺序,不会因为盲目地按照进度计划,而造成物料的过量或不适当的投入。最后,对非规范的建材进行随机取样,并定期进行检验,确保工地所用建材的品质符合设计规范的要求。建立健全建筑材料综合检验记录体系。针对工程的实际需要,选用符合工程特点的机械设备、材料、机械设备,以提高工程的机械化程度和工程建设的效率,以确保工程进度的可控、可预期的目的。

3.3 人员成本管理

近年来,在建设项中,人工成本逐渐上升,因此必须让管理人员明白施工管理的内涵,并且能够将全新的管理方式应用于实际的管理中去。同时,管理人员需要根据施工人员的特点来对施工人员进行施工管理,让每一位施工人员都能发挥其作用,提高人力资源利用率。对人员进行施工管理,能够让管理人员提高责任意识,并且在管理的过程中对每一个施工环节进行整体掌控,从而让管理人员能够在管理过程中根据项目的实施情况来规划材料成本,做到解决材料成本且不降低项目质量,从而为企业带来更多的综合效益。在建设项目的建设过程中,要把施工管理的思想有机地结合起来,合理避免建设项目过程中责任分配的不平衡。因此,在建设项目的施工管理中,需要一支工作能力强、的队伍来管理施工项目的各个环节。同时,管理者需要做好人员施工管理,保证施工单位的管理效率,从而为项目的整体质量提供动态支持。

3.4 施工管理施工方案的制定和落实

为了有效提高建设施工项目管理水平,必须科学合理地制定和实施科学有效的施工管理体系。在具体的项目管理过程中,应该把施工管理理念作为企业发展的核心,以实现企业的发展目标^[7]。同时,还要保证各部门之间的沟通和交流,确保项目的进度是在计划之内的。比如,在开始施工之前,积极开展全面的委托风险评价,综合以往的工作经验,对过去的委托管理工作中可能出现的风险,比如招标等,进行全面的分析,

并根据项目的实际需要,对具体的风险进行优化,以便为风险的有效控制提供重要的策略依据^[8]。与此同时,还需要强化材料的管理,根据工程的需要,做好材料、构件和配件的准备工作,以保证进场材料的质量,保证材料的满足要求,使项目的进度得以顺利实施。第三是机械设备的管理,机械设备的使用直接关系到工程的进度,必须加强设备的管理,保证设备和生产工艺的协调,使设备的使用和维护工作得到有效的保证。最后,对相关的生产要素进行合理配置,注重对建设过程中的生产要素的使用,强化对生产要素的有效管理。

结束语

在建筑土施工管理过程中,管理者需要从多方面考虑施工管理的问题。为了充分发挥施工管理的有效性,必须加强进度管理,各部门之间进行合理协调配合,确保工程在规定的时间内顺利进行。同时,对项目的施工管理制度进行革新,提高管理质量。

【参考文献】

- [1]赵鑫. 建筑土施工管理中存在的问题与对策[J]. 现代物业, 2022(8):184-186.
- [2]吴春桦. 提升建筑工程土施工现场管理的有效途径分析[J]. 建筑与装饰, 2022(19):84-86.
- [3]林晓菲,李保刚,庞旭,等. 建筑工程中土施工技术管理现状问题与优化对策研究[J]. 工程与建设, 2022,36(3):843-844,870.
- [4]宋照川. 建筑工程土施工现场管理的实践策略探究[J]. 中国科技投资, 2022(26):122-124.
- [5]王玉涛. 建筑工程土施工现场管理措施研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2022(8):32-34.
- [6]张晨冲. 现场管理对提升土建筑施工质量的重要性研究[J]. 砖瓦世界, 2022(14):109-111.
- [7]付洪雪. 建筑工程土施工安全、质量管理研究——以亳州市某医院二期工程施工总承包项目为例[J]. 砖瓦, 2022(4):121-124.
- [8]张栗统. 高层建筑土施工的风险管理对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(35):13-15.