

加强建筑装饰工程施工技术管理的策略探讨

李勇

大同筑为工程有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5644

[摘要] 在近年来我国建筑装饰装修的施工过程中建立良好的施工管理体系, 并积极发挥施工设备与施工人员的能力, 是我国现代装饰装修工程在进行实际施工时的重点和难点。针对建筑装饰工程施工技术进行有效的管理, 不断提高施工技术水平, 确保装饰工程工期足并满足相应的质量要求, 是相关工作人员需要重视的一项内容。在进行建筑装饰工程装饰装修的实际施工时, 工作人员应当强化相应的技术管理, 并形成良好的管理体系, 有助于使装饰装修企业对外形象的提升, 并能够在一定程度上使相关工作人员的综合素质得到提升, 所以强化装饰装修企业的管理, 对于施工技术的提升来说是一项不可忽视的作用。相关工作人员应当针对装饰装修工程特点进行综合分析并建立相应的优化方针, 对其进行合理的管理, 才能够保障建筑装饰工程的整体质量得到提升, 为我国未来的建筑装饰工程添砖加瓦。

[关键词] 建筑装饰; 工程施工; 技术管理; 管理方针

Discussion on the strategy of strengthening the construction technology management of Building Decoration Engineering

Li Yong

Datong Construction for Engineering Co., LTD. Shanxi Datong 037010

[Abstract] In recent years, China's building decoration construction process to establish a good construction management system, and actively play the ability of construction equipment and construction personnel, is China's modern decoration engineering in the actual construction of the focus and difficulties. It is a content for the relevant staff to pay attention to to effectively manage the construction technology of building decoration engineering, constantly improve the construction technology level, and ensure that the decoration project period is sufficient and meet the corresponding quality requirements. In the actual construction of building decoration engineering decoration, the staff should strengthen the corresponding technical management, and form a good management system, help to make the decoration enterprise external image, and can to a certain extent, improve the comprehensive quality of related staff, so strengthen the decoration enterprise management, for the construction technology is a role that cannot be ignored. The relevant staff should make a comprehensive analysis of the characteristics of the decoration project and establish the corresponding optimization policy, and carry out reasonable management of it, so as to ensure the overall quality of the building decoration project to be improved, and contribute to the future building decoration project in China.

[Key words] building decoration; engineering construction; technical management; management policy

引言

建筑装饰工程对于我国的现代化建设来说极为重要, 建筑装饰工程中人员流动性较大, 并且工作人员的综合素质参差不齐, 除此之外与其他的工程不同, 建筑装饰工程的工期相对来说较短, 并且设备在使用时较为集中, 工作人员需要针对其中存在的问题建立对应的管理体系和优化方针, 才能够使装饰工程的施工得到保障, 保障设计师的意图能够得到充分的展现。

建筑装饰工程所指的是在已经完成建设的建筑结构主体上将装饰装修施工技术应用于其中, 一方面能够保障建筑的功能, 得到充分的发挥, 使人们的居住环境得到改善, 另一方面还能够使建筑更加美观满足不同人的生活需求, 形成现代化的建筑模式, 这对于国家的建筑行业来说具有实际意义, 能够使建筑行业形成可持续发展。工作人员需要在进行实际的施工时了解装饰工程的特点并建立对应的优化方针与策略。

一、建筑装修工程的特点

1. 专业性

在进行建筑物的装修工程时,对建筑物进行美化是装修过程中十分重要的一项内容,其中的装饰要点在于对表面进行装修并且以较为隐蔽的装修为主,而在这一过程中防水防火等工序的基层隐蔽工作是其中十分重要的一项内容。这对于工作人员的要求整体来说较高,而在进行建筑的装饰装修时,不仅需要施工人员技术过硬,同时管理人员还需要针对建筑装修工程形成严格的质量把控,在施工过程中,若这些环节出现问题,必然会对建筑物的实际使用产生极大的影响,需要相关工作人员引起重视并建立对应的管理体系,否则有可能会造成装修完成后建筑的安全使用,受到一定程度的影响,这对于我国的现代化建筑建设来说有不利影响。

2. 规范性

在进行装修时,无论最终的装修结果,工作人员首先需要保障的就是装修质量并对装修方式进行规范,同时在进行装修时,客户对于装修的改变一直是装修过程中较为常见的一个问题。在进行处理时,相关工作人员应当引起重视,按照客户的要求进行更改固然重要,但如果客户对于装修提出了不合理的意见,则施工人员也需要针对设计方案进行核对,一方面满足人们对于居住舒适度的需求,另一方面也需要保障其美学整体特性。值得注意的是,装修工作中电梯、空调等专业设备的安装是其中一项十分重要的内容,不仅需要建筑人员引起重视,同时还需要多方面进行配合,保障其使用功能,而这也成为了装修过程中不可忽视的一项重要内容。工作人员需要了解专业设备的施工特点,建立相应的施工队伍,以保障设备在使用时安全有效。

3. 复杂性

装饰装修施工本身就是一项具有多专业性的工作,而在进行施工现场的管理时,工序施工中的交叉是不可避免的,因此在实际施工前工作人员就需要做好相应的准备,一方面组建对应的管理队伍,另一方面也需要做好材料和设备的准备,尽量避免在交叉施工过程中出现影响施工进度情况,应当制定完整合理的施工方案。目前我国在进行装修时,所选择的依旧以人工装修为主,缺乏装修的机械化管理体系,所以工作人员应当做好人工操作和手工业的严格把关,一方面保障手工的施工质量,另一方面尽可能减少意外情况的发生,避免出现反工或其他意外事件。

二、建筑装饰工程施工的优化方向

现在在我国科学技术不断发展的背景下,许多新材料和新设备以及新工艺都不断的应用于专注装饰工程的施工中,这类技术的应用不仅在一定程度上使施工质量得到了提升,并且还能够有效提高施工效率,使建筑装饰工程的成本得到有效的控制。而在网络技术不断发展的背景下,建筑装饰工程中成本控制、装饰效果设计以及工程预算等诸多工作都与网络技术有极为密切的关联,而在近年来新材料技术和纳米技术不断发展的

背景下,未来也必将会在一定程度上影响我国的工业涂料的变革,新型环保的涂料产品,必然也将大规模的应用于建筑装饰施工的过程中,在这一背景下与涂料相关的装饰施工工艺和施工技术,必然也会发生持续性的变化。从这一点来看,在建筑装饰工程实际的施工技术管理时,工作人员需要了解新技术对我国建筑装饰工作产生的影响建立对应的管理体系,并形成现代化的新型管理制度,保障在未来的发展过程中,依旧能够以我国的建筑装修工作作为基础。

除此之外,相关工作人员需要重视并敢于将新技术、新工艺和新材料带入到实际的工作中,通过不断的对工程进行优化,建立完整的管理体系与管理制,保障后续建筑装饰装修工作能够更为顺利的开展。某一种新材料、新技术或新设备在出入行业时,可能并不会受到相关工作人员的重视。但这不代表这一技术就缺乏可应用性,所以工作人员在面对一项新技术时一定要具备足够的预见性,建立完整的技术分析体系和措施。因此施工企业需要首先将新型的材料与技术应用于其中,并且在工作中积极将这些新型的技术与产品推荐于其中,能够使其成为与其他企业区别的优势,进而使其市场竞争力得到提升,这对于装饰工程的可持续发展来说有积极的作用,能够使企业的市场竞争力得到改善。

三、建筑装饰工程现场施工的管理方法与策略

1. 完善管理机制

在进行建筑装饰工程,到现场施工管理时,在面对其中存在的不足时,工作人员应当建立针对性的管理措施。先要制定完善的建筑装饰工程现场施工管理策略,首先需要明确再进行具体的建筑装饰工程现场管理时,需要进行管理的目标并分析其中的职责,才能够保障管理工作能够落到实处,而针对建筑装饰工程现场施工的管理制度的完善相关技术来进行分析,可以发现需要重点。

首先需要对管理人员形成良好的管理制度,管理人员的综合素质,必然直接决定最终的管理质量,弥补管理人员的构成,并建立相应的优质管理小组管理人员的职责,在于监督现场实际施工时存在的问题,并提出自己的意见,避免在进行实际施工时出现违规的情况,除此之外,为了使后续管理工作能够得到有效的落实。在进行建筑装饰工程现场施工的机制建设时,应当建立细化的管理体系,并且将具体的管理职责进行细致化的分析,同时针对其中存在的问题进行不断的优化,尤其是需要将具体的建筑装饰工程现场施工,责任落到每一位管理人身上,所有的管理人在开展某一项工程前,都需要针对工程现场进行勘探,而在完成施工后还需要在交验责任书上签字,这样能够使管理任务得到有效的落实,避免出现徇私枉法而敷衍收工的情况。

而在现场管理工作中,实际的施工人员的施工操作,必然也需要受到管理机制和制度的约束。施工人员的操作与施工步骤都需要由管理人员引起重视,每一位施工人员都需要建立主人翁的意识,可以在管理制度中将一部分奖惩制度融入其中,

例如在工作中工作态度良好并且能够主动发现问题和提出问题的工作人员需要给予一定的奖励,而如果在工作中没有按照规定进行施工并出现了问题的施工人员,也需要接受一定的处罚,这样能够使施工人员的积极性和主动性得到提升,对于改善建筑装饰工程的施工质量来说有不可或缺的作用。

2. 强化施工现场的人员管理

在整个施工现场开展管理时,施工人员是对最终施工质量产生决定性影响的重要因素,而针对这一管理目标进行分析管理重要性不言而喻,只有保障施工人员在操作时有序有效的开展,才能够使整个施工现场更加顺畅,最大限度的保障设计师的要求得到充分的满足。具体来说,在进行管理时,应当将施工人员作为个体和整体进行分别管理。首先在针对每一名施工人员进行管理时,应当将施工人员作为一个单独的个体开展管理,明确每一名施工人员的具体目标,这也是保障施工人员能力得到充分发挥的一个关键,只有保障施工人员处于自身所需要存在的位置,才能够使施工更为顺利的开展,所以需要做好人力资源的调配,降低施工人员由于非专业而导致的施工问题的发生事件。

而在针对施工队伍进行整体的管理时,需要保障施工队伍的综合素质,每一名施工人员都需要按要求获得对应的施工资格证,并且企业还需要针对施工人员作出相应的考核,实施工的整体质量得到保障。

除此之外,装饰企业内部应当提倡技术民主鼓励施工技术人员针对施工工艺和施工方法进行有效的创新,可以在企业内部定期开展对应的创新创优管理活动,不断探索施工技术的缺陷,鼓励技术人员对这些问题进行优化,能够提出相应优化方针的人可予以一定的奖励,这有助于新型施工技术的推广,保障施工的效率和质量是企业内部的施工管理水平,得到进一步的提升。

3. 现场材料的有效管理

在进行建筑装饰工程的施工现场管理时,由于材料而出现的问题,并不少见。所以强化施工过程中材料的管理是一项十分重要的内容。施工材料的有效管控是目前建筑装饰工程现场施工管理的一个重要任务,具体来说工作人员首先在进行施工材料的采购与使用前需要严格把好质量关,尽量避免由于采购工作中存在的问题而导致施工工程的顺利进行,在完成采购后,一方面需要控制材料的进场时间,切不可将所有的施工材料一味的堆积在施工现场,同时也需要针对施工材料入场前的合格状况进行验收,以保障材料能够得到有效的应用,尽可能避免由于施工操作不当而导致材料损失的情况发生。

在建筑装修工程开展过程中,施工材料通常都会在一定程度上直接保存在施工现场中,而这一过程不仅需要工作人员对储存的位置做好有效的协调,同时还需要保障工程现场的有序性和完整性,在进行材料的堆放时,需要划定专门的堆放区域,

能够有效避免过多的材料完全堆积于现场中,同时还能够有效避免施工材料在现场出现随意堆放的情况。工作人员需要针对每种材料进行分析,了解某些材料储存的特殊性要求,避免在堆放的过程中材料的质量受到影响。

4. 注重工程质量的技术资料检查

装饰工程的施工质量是否能够达到相应的标准以及对应的技术资料是否齐全,必然也会直接对最终的施工质量产生影响,同时也反映了项目经理和施工企业的管理水平,这是工程质量验收部门在进行施工质量评定时的一个重要标准。嗯,所以装饰工程施工企业需要针对装饰工程的质量以及施工技术资料进行动态化的跟踪检查,通过动态化的跟踪检查,能够了解施工技术是否得当,以及施工组织是否合理,借此使施工组织工作能够更加有序的进行保障,工期和工程质量能够满足相应的要求。除此之外再进行现代化的建设时,工作人员需要了解施工期间出现的问题,一方面需及时对其进行纠正,另一方面还需要总结出出现问题的原因,并对不合规的施工操作予以有效的处罚,使建筑装饰工程中存在的问题得到有效解决,保障建筑施工企业的可持续发展,避免企业的整体施工受到影响。

四、结语

在我国经济不断发展的背景下,装饰工程行业也呈现蓬勃发展的姿态,而在不断发展的市场环境下,建筑装饰工程的施工,在接受管理时,工作人员更加需要将管理重点放在技术的优化上,强化施工技术人员的综合素质培养,同时在一定程度上加重管理人员的权利和责任,注重装饰工程施工前的技术管理、新技术的优化以及施工质量的检查,通过这种方式保障装饰工程施工技术的管理质量,使后续的施工能够更为顺利的开展,这对于我国的现代化建筑装饰工程发展来说也有十分积极的促进作用。

【参考文献】

- [1]陈文霞. 关于建筑装饰企业项目成本管理的若干思路分析[J]. 商讯,2022,(23):89-92.
- [2]刘群峰. 建筑装饰装修工程施工技术要点和质量控制策略研究[J]. 居舍,2022,(27):87-90.
- [3]邹碧霞. 学业水平测试背景下中职美术教学策略探讨——以建筑装饰专业为例[J]. 新课程研究,2022,(24):39-41.
- [4]张龙. 建筑外墙装饰抹灰裂缝产生原因及防治策略[J]. 居业,2022,(08):136-138.
- [5]李哲. 建筑装饰装修设计中的环保设计策略探讨研讨[J]. 建筑技术,2022,53(06):736-738.
- [6]赵小娟. 建筑装饰装修工程造价管理及目标成本控制策略[J]. 四川水泥,2022,(06):49-51.

作者简介:

李勇, 1984.12, 男, 汉族, 山西大同, 本科, 毕业于山西大同大学, 主要从事建筑装饰装修工程。