

建筑工程施工过程中建筑材料管理探讨

梁杰

重庆城建控股(集团)有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5653

[摘要] 近几年我国建筑工程施工规模正在不断扩大,施工期间需要应用各种类型材料,才能满足建设要求。但因为材料应用期间会受到环境和人员等因素影响,一旦使用的材料不符合施工标准,就会引发质量问题。因此施工企业需要加强建筑工程施工期间材料管理,确保所有材料规格和型号能够满足施工要求,还要降低质量缺陷问题发生几率,才能保证材料在使用时,能够发挥更好效果。施工企业要提高对材料管理重视程度,还需要建立健全材料管理制度,并将其全面落实。本文就建筑工程施工过程中建筑材料管理进行相关分析和探讨。

[关键词] 建筑工程; 施工过程; 建筑材料; 管理探讨

Discussion on the management of building materials in the process of construction

Liang Qiang

Chongqing Urban Construction Holding(Group)Co.,Ltd.

[Abstract] In recent years, the scale of construction engineering in our country is constantly expanding, Various types of materials are required during construction, To meet construction requirements. However, because the materials will be affected by environmental and human factors during their application, Once the material used does not meet the construction standards, It causes a quality problem. Therefore, construction enterprises need to strengthen the material management during the construction of construction projects, Ensure that all material specifications and models meet construction requirements, And to reduce the chance of quality defects, In order to ensure that the material in use, can play a better effect. Construction Enterprises should pay more attention to material management, It is also necessary to establish and improve the material management system, and fully implement it. In this paper, the management of building materials in the construction process of building engineering is analyzed and discussed.

[Key words] Building Engineering; construction process; building materials; management discussion

目前在建设建筑工程时,已经引进了一些新型材料,增加了材料管理难度。施工企业需要根据项目建设特点,结合材料管理标准,对现有管理措施全面更新,还要积极引进信息化管理手段,才能对各项材料问题及时发现和解决,避免不合格材料运用到工程建设中。施工企业需要根据时代发展要求,制定新型材料管理措施。例如在对材料应用情况监督和管理时,需要构建信息化系统,要对所有材料使用情况全面了解,并采用追溯管理形式,才能从根本上对材料缺陷问题及时发现和处理,避免对工程建设产生不良影响^[1]。

一、建筑工程施工过程中建筑材料管理问题

(一) 仓储管理力度不足

在开展建筑材料管理工作时,仓储管理属于非常重要一个节点,将采购完成的建筑材料运输到施工现场之后,需要根据不同材料储存要求,对其科学存放和管理,才能保证材料在应

用时,能够满足各方面要求。如果施工企业没有加强仓储管理,就会导致施工材料在存放期间,受到周边环境影响出现质量问题。在将施工材料运输到现场时,企业也没有选择专业技术人员开展质量检查工作,因为验收力度不足,导致不合格材料进入到施工现场中。在对施工材料标识识别时,没有严格按照检测要求开展各项工作,存在破损和错误的标识,无法在第一时间被处理,也会对仓储管理工作开展产生一定影响。如果建筑材料保存不当,出现损坏和变质问题,就会对工程建设质量产生较大影响。仓储场所不足或条件不充分,无法为卸货和货物存放等工作开展,提供有效支持,会延误工程建设时间^[2]。

(二) 现有管理体系内容不够完善

虽然大多数施工企业在开展项目管理工作时,已经认识到材料管理重要性。但有些企业并未根据材料管理需求,构建健全管理体系,也没有制定针对性材料管理制度,无法为材料管

理工作开展,提供有效支持。施工企业在进行管理工作监督时,也没有设置专门监督机构,无法对管理期间存在的各项问题及时发现和处理。尤其是在对材料采购和检验以及存储时,一旦出现问题,施工企业难以在第一时间对各项问题及时发现,并制定有效弥补措施,就在一定程度上增加了材料管理难度。在对材料质量监管时,施工企业也没有引进更加先进技术和装置,一旦材料使用情况不符合工程设计要求,就会降低工程建设质量。施工企业也没有建立健全责任机制,无法将权责落实到个人身上,一旦在开展质量管理工作时出现问题,难以对负责人全面追责^[3]。

(三) 采购管理力度不足

在对采购环节管理时,如果施工企业没有对采购情况全方位了解,选用的材料不稳定,会增加工程建设损失。施工企业未根据工程建设要求,制定科学合理采购计划,也没有选择专业采购人员开展这项工作,就会导致采购期间出现问题。如果采购的材料质量存在缺陷或规格、型号不符合施工要求,就会对工程建设和管理工作开展,产生一定影响^[4]。

(四) 管理团队能力不足

在我国建筑行业不断发展期间,对建筑人才提出了更高要求,如果施工企业选用的管理人员不符合岗位要求,施工企业也没有对管理人员专门培训和教育。管理人员不了解材料管理要求,也没有自觉规范知识行为,就会降低综合管理水平。且建筑工程建设内容比较繁杂,在开展质量管理工作时,涉及到的内容过于复杂。在开展材料管理工作期间,管理人员没有对不同阶段材料管理要求深入了解,也没有积极利用信息化技术开展管理工作,就会导致管理工作在开展期间,出现更多问题。甚至有些施工企业聘用临时工作人员开展材料管理工作,这在一定程度上制约了材料管理工作发展。在应用一些新型材料时,对管理人员能力提出了更加严格要求。如果管理人员没有积极积累经验,提高自身能力水平,就无法满足岗位要求^[5]。

(五) 管理技术比较落后

在现代科技不断发展期间,一些新型技术已经融合到各行各业中。在对建筑材料管理时,也需要应用一些新型科技,但大多数施工企业受资金影响,并没有积极引进新型管理技术,甚至一直引用人工清点和记录管理形式。这种静态管理方式,已经无法满足当前材料管理需求。在对材料问题检查时,采用人工管理形式,无法对各项问题全面追溯^[6]。

二、建筑工程施工过程中建筑材料管理措施

(一) 加强仓储管理

在开展仓储管理工作时,施工企业需要提高对这项工作重视程度,要根据不同类型材料存放要求,对其科学储存,还需要做好材料保管处理,避免材料在使用之前,受到其他因素影响,出现损坏问题。在开展仓储管理工作时,需要根据不同环节工作特点,制定针对性管理措施。企业首先要做好进库管理,将采购完成的材料运输到仓库之后,需要做好材料信息核验,要明确材料名称和规格以及种类等内容,负责人签字存档之

后,要做好材料入库保存。在对材料存放时,需要根据不同规格和数量以及保管要求,选择合适存放方法,需要根据仓库实际情况,对其有效保管。在对材料保管和存放时,需要做好防水和防潮处理,还要预留足够空间,为后期材料使用奠定良好基础。在对材料发放时,管理人员需要对材料情况全面了解,并做好签字确认,同时要对材料使用情况追踪管理,避免出现偷工减料等情况^[7]。

(二) 建立健全管理体系

企业要想提高材料管理水平,首先要根据材料管理特点,建立健全管理体系,并制定针对性管理制度,为各项工作开展提供有效依据。施工企业要建立健全责任机制,将权责落实到个人身上。一旦在开展材料管理工作时出现问题,要第一时间对负责人查找,并制定惩罚措施,还要由负责人对各项问题全面整改。在对现有体系内容完善和优化时,可以引进精细化管理理念,并采用分级管理形式,确保各项管理工作在开展时,能够实现有据可依。施工企业还需要建立健全规章制度,并根据材料管理工作开展情况,对现有制度内容持续调整,确保制度内容能够落实到管理工作中。施工企业可以制定阶段性管理目标,并将管理目标与施工目标有效融合,确保材料管理工作能够真正落实到工程建设中^[8]。

(三) 加大采购管理力度

在对采购环节监督和管理时,首先施工企业要根据采购需求,制定科学合理采购方案,还需要对采购人员能力水平全面考核,并对采购环节全方位监督和管理。在对采购材料监管时,需要选择专门技术人员,对采购材料有效检验,并根据检验结果,对采购行为反馈。施工企业也可以组建专门监督小组,对采购环节全方位追踪,一旦发现采购期间存在问题,要第一时间对问题处理,避免对后续材料管理工作开展,产生不良影响。

(四) 组建专业管理团队

施工企业要根据管理岗位要求,选择更加专业管理人员,还要做好管理人员专业技能培训和教育,提高管理人员综合能力水平,确保管理人员能够根据制度要求自觉规范自身行为。施工企业需要组织管理人员定期参加专家讲座等活动,并制定针对性奖励和惩罚措施,充分调动管理人员积极主动性,同时要鼓励管理人员学习一些新型管理知识和技术,并为管理人员提供晋升平台,只有这样才能保证管理人员能够具备更强责任心,严格按照管理要求开展各项工作。在引进信息化技术之后,施工企业也要做好管理人员培训,提高管理人员技术掌握水平。

(五) 引进更加先进管理技术

在构建现代化材料管理体系之后,施工企业需要改变原有静态管理形式,要采用动态全过程管理方式,并借助信息化技术构建综合管理系统,利用信息化手段开展材料管理工作,可以对各项材料使用情况全方位了解。施工企业还需要制定材料管理平台,并建立协调作业机制,促进各个部门之间密切沟通和交流,为材料管理工作开展奠定良好基础。在应用信息化技

术开展管理工作时,可以采用追溯管理形式,对材料使用情况实时了解。例如可以通过对材料编码,利用编码信息开展材料管理工作,降低管理难度。

结语:

综上所述,建筑工程施工期间,材料管理工作比较繁杂,系统性特征比较强,施工企业需要加大资金投入力度,为材料管理工作开展提供有效支持。施工企业可以引进更加专业管理人员,并组建专门监督小组,对材料管理工作开展情况全方位追踪和管理,从根本上提高材料管理工作开展质量和效率。施工企业还需要根据不同类型材料管理特点,制定针对性管理措施,才能保证材料管理工作能够顺利开展。施工企业需要加大材料管理力度,并将材料管理贯穿于工程建设全过程,通过制定阶段性材料管理目标,为工程建设提供有效支撑,降低建筑缺陷问题发生几率。

[参考文献]

[1]于欢.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策

略分析[J].砖瓦,2022(12):107-109.

[2]王金平.加强建筑施工过程中建筑材料管理的具体策略分析[J].四川水泥,2021(07):107-108.

[3]李军,魏娜.建筑工程施工过程中造价动态管理与成本控制实践研究[J].居业,2020(06):160+162.

[4]宗成.浅析建筑工程施工过程中造价动态管理与成本控制实践研究[J].现代物业(中旬刊),2020(03):122-123.

[5]刘娟.浅析建筑工程施工过程中造价动态管理与成本控制实践研究[J].居舍,2020(03):150.

[6]刘淑艳.浅析建筑施工过程中建筑材料的管理[J].城市建设理论研究(电子版),2018(02):36.

[7]周娜,王丽艳.论建筑企业在施工过程中的建筑材料管理[J].绿色环保建材,2017(12):3.

[8]李欣.加强建筑施工过程中建筑材料管理的具体策略分析[J].绿色环保建材,2017(03):1.