

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

李超

安徽瑞祺建筑工程有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5668

[摘要] 随着我国建筑业的发展, 建筑施工现场的管理也引起了有关部门的重视。当前建筑施工现场管理存在着很多问题, 因为影响建筑施工现场的因素很多, 这些问题对于建筑施工现场管理有着很大的影响。基于此, 各工地管理机构必须建立管理制度, 完善管理体系, 提高整个建筑工作的水平, 保证建筑的整体效果, 加强工作的实效性, 满足当前工地建筑工作的需要。

[关键词] 土建施工; 建筑工程; 现场管控

On the optimization strategy of civil construction site management

Li Chao

Anhui Ruiqi Construction Engineering Co., LTD

[Abstract] With the development of China's construction industry, the management of the construction site has also attracted the attention of the relevant departments. At present, there are many problems in the construction site management, because there are many factors affecting the construction site, and these problems have a great impact on the construction site management. Based on this, each site management organization must establish a management system, improve the management system, improve the level of the whole construction work, ensure the overall effect of the building, strengthen the effectiveness of the work, and meet the needs of the current site construction work.

[Key words] civil construction; construction engineering; site control

随着我国现代化建筑的快速推进, 社会各界对于土木工程现场管理表现出了高度关注。首先, 施工现场管理工作最大限度的进行能够保证各施工环节的合理操作, 所以, 施工企业须严抓土建工程施工现场管理, 在细节上全面提高施工现场管理。再者, 精准、科学的工程化土建现场管理不仅可以帮助建筑公司加强材料成本的控制, 这样在很大程度上避免了在施工过程中有可能出现的质量隐患以及安全隐患问题, 还可以显著提高建筑公司的经济效益。

一、土建施工现场管理的重要意义

(一) 建筑质量水平的影响及提高

建筑工程土建施工过程中, 环境也是对土建施工过程造成影响的因素之一, 对整个建筑和现场项目的施工质量有重大影响。如果不能对现场施工进行有效的管理以及监督, 这将导致建筑材料和其他资源在施工项目现场的浪费, 这不仅增加了整个施工的成本, 还影响了整个施工项目的建筑质量与效率。在施工现场施工期间, 将有许多专业设备需要专业技术人员来操作, 如果没有监控, 可能会有重大安全隐患。因此, 土建工程的现场管理非常重要。

在我国现代化建筑发展的关键时期, 衡量建筑工程标准的

关键就是质量、成本、安全以及工期, 因此大型建筑企业为达到行业的需求就需要提高整体能力。实际上, 在建筑公司的施工运营过程中, 现场施工管理的提高可以明显加强建筑产品的生产质量, 大幅度提升公司在建筑市场中的地位。而且由于土建施工专业管理层的人员流动性更大, 也表明了建筑公司不易产生凝聚力。所以, 施工单位须制定明确具体的土建现场管理制度, 严格掌握土建现场管理的各个环节, 通过制度和管理的来减少各部门彼此之间的问题, 使各部门的施工人员和技术人员达成关于建筑项目生产的共识。确保项目设计和施工作业合理以及有序的展开, 为建筑产品的整体质量的提高夯实基础。

(二) 充分满足现代化市场的需求

近几年, 随着市场经济体制的繁荣, 土木工程行业得到了快速发展, 新技术、新工艺的集成使土木工程产品质量明显提高。然而, 施工过程中如果缺乏必要的现场管理, 可能会给建筑公司带来返工隐患, 不但达不到建筑公司发展的基本条件, 甚至可能导致建筑公司信誉锐减。因此, 在土木建筑公司的发展和运营过程中不仅需要专注于创造高质量、高性价比的产品, 还需要把握市场运行规律, 激发建筑行业的发展潜能, 系统解决土建工程施工时间质量和成本维度问题, 显著提高企业

施工的科学性与合理性,使施工现场管理的战略发展目标得到提高,促进建筑业高质量发展。

二、建筑工程土建施工现场的常见问题

(一) 责任制和工作职责的不完整

建筑项目土建施工现场的环境十分繁杂,材料、设备和人员众多。为了有序开展施工工作,必须明确具体各部门和人员其职责,沟通协调各部门的工作任务,确保各部门之间的高质量合作。然而,到目前为止部分公司本身在土建施工管理过程中缺乏清晰的施工责任,并且没有建立完整的责任体系,这就导致在实际的施工过程中管理工作的时快时慢。如果出现问题,就会出现施工人员彼此之间推卸责任的现象发生,难以及时找到责任人。

(二) 施工团队管理问题

人员不仅是影响土建施工质量的主要因素更是影响土建施工效率的主要因素,建筑工程必须注重加强对实际操作人员的管理,注重人员培训以及人员评估,以便于施工队伍的整体素质的全面提高。然而,施工项目现场施工人员流动性强,他们没有经过统一、标准的培训和学习就进入施工现场,导致施工项目存在潜在的质量和安全风险。部分项目不重视管理团队的思想和技术培训,存在着人员工作可能失误的隐患。而且,投资成本监管人员、技术人员、安全管控人员的素质水平也会对土建施工工作带来一定的影响,员工的素质水平不高,就会导致对施工效果的影响以及影响各项施工作业正常进行。目前,建筑专业人才匮乏,相关部门应加强建筑专业人才的培养。

(三) 安全生产问题

建筑施工现场的安全性、长期性及稳定性在很大程度上受到安全管理效果的影响,但在许多建筑项目中,安全管理的标准化程度也不同。第一,安全管理人员的综合素质和技能需要进一步提高。部分建筑安全管理人员欠缺一定的理论知识,这就导致安全管制工作开展时,不能准确辨别建筑施工现场的隐患并及时采取相应的安全管理措施。部分建筑公司甚至让没有安全管理经验和资质证书的人担任安全管理人员,显而易见,他们无疑是无法达到安全管理要求的。其次,安全管理的标准化还不够。许多建筑公司采用表面的安全管理和简单的安全检查,无法对建筑工程、材料管理等方面进行标准化的安全管理。此外,施工队伍的总体安全意识较低,进一步减缓了安全管理的规范化。

三、优化建筑工程土建施工现场管理的有效措施

(一) 落实建筑工程施工现场的责任制度

对症下药,建立健全的安全生产责任制度。对症下药就是使措施适应当地情况包括根据每个单位的具体情况制定具体的安全管理制度,不能只是简单的机械复制。在建立和完善系统后,不能只是表面功夫,而必须专注于落实与实施。同时,充分发挥监督机构在实地监督中的作用。作为独立于建筑单位的第三方,必须坚持独立性、科学性、可用性和公正性的原则,为建筑项目提供严格、仔细、认真和周到的服务。在监督工作

中,对于施工现场所使用的建筑材料要严格监督,必要时进行重新检验。对于过期或质量不合格的施工材料严禁进入施工现场。

各部门要加强建筑工程土建施工过程中的协调沟通,确保各项建设工作有序推进,最大限度地防止施工冲突的发生,确保各项工作按规定建设方案推进。责任制度就是要保证各部门、各员工能够承担起自己的责任,主动完成自己的任务。因此,必须明确界定每个机构的工作职业。首先,应全面实施项目管理制度。对项目经理的综合素质进行严格审查,即技术素质、职业道德素质和管理水平等。确保能对施工现场进行有效管理。另外,也要明确项目内部组织架构,根据工程的实际情况,制定和完善施工组织方案,确保各部门对其工作内容、工作职责能够做到心中有数,确保能够做到权责统一,确保建筑项目能够充分满足市场发展的需要。最后,要建立健全监督机制,对所有施工人员工作要加强监督管理,严惩施工过程中的违规违纪人员,严格约束和监督施工人员的工作行为。

(二) 提高现场管理人员和施工人员的专业素养

随着居住条件的逐步改善,人们对建筑工程的施工质量提出了更高的要求,同时也给建筑工地施工工作带来了新的挑战。土建施工现场管理对于高素质的员工的需求也逐步增加,即要求现场管理人员要具备丰富的管理经验和过硬的专业知识,确保土建施工过程中出现的问题可以及时反馈并有效解决,从而减少土建施工过程中可能会产生的诸多问题。建筑工程要重点关注对于人才的储备和培养,对建筑工人进行定期培训,保证建筑工地管理综合素质的提高。1. 要不断加强专业素质,与时俱进,积极学习新的施工技术,提高自己的专业技能;2. 严格按照施工流程工作,与管理人员高度配合,听从指挥,及时发现并改正错误;3. 对于施工人员的安全教育培训也是工作的重点,实际操作人员的安全意识的培养也是重中之重,特别是着重加强对于施工中薄弱环节和关键环节的处理,严格按照设计规范执行,最大程度减少事故的发生,杜绝安全隐患。

(三) 有效保证施工材料质量及设备管理

在材料管理领域,负责管理人员不仅要全面调研市场上的价格和材料,而且还要选择价格合理、质量保证的建筑材料,在材料质量符合标准的情况下,加强培养施工人员的材料节约意识。两个重要的组成部分是管理建材采购价格和有效使用现场材料。优化施工现场管理人员对现场材料的管控,可最大程度使工程造价投资管理效果得到提高,以及防止公司整体经济效益受到损失。以及,建材进场前必须安排施工现场专职材料管理人员,所用建材进场前由材料管理人员分门别类进行验收,确保建材质量,做到材料安排科学,便于现场施工人员调配。以免出现施工现场安全隐患的发生。第三,在使用材料时,要及时淘汰过时或质量低劣的建筑材料。特别是要避免不合格或过期的材料与合格产品的混用,这也是影响建筑成品质量的主要原因。

(四) 优化对施工现场的安全管理以及施工人员的安全意

识

加强对安全教育工作的重视程度,营造“人人对安全负责,时时讲安全常识”的精神氛围。以及加大对安全生产工作的宣传方面,可以使全体员工的安全防范意识有明显提高。同样也是提高和加强全体员工安全生产意识的必要过程。安全生产宣传教育是增强责任心、提高战斗力的有力措施。必须加大人力、财力投入,全力推进全员安全宣传和培训的教育工作,提高员工的素质以及安全意识,及时检查和维护施工现场标语、安全标识和防护装置,对损坏的装置进行更新,确保安全装置的正常运行。

(五) 优化项目质量管理体系

建筑项目管理的关键内容就是质量管控。要充分认识质量管理的重要性和必要性,加强质量管理意识,确保建筑工程施工质量达到既定标准。特别是在建筑项目施工之前,管理规划人员应做好现场调研和技术交底,以保证管理人员和施工人员对施工难点、重点了如指掌。其次,要深入研究分析和研究建筑项目的难点和关键点,有针对性地提出解决方案,确保建筑项目顺利高效建设。最后,监管体系要完整,并且要注重质量监管,确保施工质量达标,使建筑项目的整体施工质量得到大幅提高。

总结

总的来说,建筑业是一个关乎公众利益的行业。土建施工现场管理水平和管理效果影响着建筑的最终质量和使用寿命,而建筑质量和使用年限,更是牵动着普通百姓的生命财产安全。因此,加强土木工程现场管理组织和建设工作,从法律角度加强安全管理,实行责任问责制度,可以更好地促进土木工程现场管理的优化,有效推动土建工程的高质量发展,为建筑业的健康发展和社会稳定提供保障。

[参考文献]

- [1]张春燕.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].城市住宅,2021(2).
- [2]朱一庆.建筑工程土建施工现场管理的有效对策研究[J].中华建设,2020(2).
- [3]段琨.建筑工程土建施工现场管控的重要性及对策[J].大众标准化,2022(3).
- [4]丛林.浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径[J].电子制作,2015(06):229.城市建设理论研究(电子版),2011,(35).
- [5]黄钜斌.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].城市建设理论研究(电子版),2012,(5).
- [6]苏仕忠.对建筑工程土建施工现场管理的探究[J].广东建材,2013,29(3):91-92.