

浅析当下建筑工程管理的现状分析及控制措施

闫彬

菏泽市牡丹区建筑工程服务中心

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5682

[摘要] 随着经济水平稳步提升,人民的基本生活质量得到了保障,使得人民对建筑的安全性、舒适性、便捷性提出了更高要求。基于这样的时代背景,我国建筑行业飞速扩张,抓住发展机遇的同时,也在逐步强化自身的建筑工程管理工作,力争为人民建造高品质、高标准、高质量的现代化建筑。基于此,本文将对当前建筑工程管理现状进行分析,并提出相应的控制措施。

[关键词] 建筑工程管理;现状;控制;措施

Analysis of the current situation of construction project management and control measures

Yan Bin

Heze Mudan District Construction Engineering Service Center

[Abstract] With the steady improvement of the economic level, the basic quality of life of the people has been guaranteed, making people put forward higher requirements for the safety, comfort and convenience of buildings. Based on this era background, China's construction industry is expanding rapidly. While seizing the development opportunities, it is also gradually strengthening its own construction project management work and striving to build high-quality, high-standard and high-quality modern buildings for the people. Based on this, this paper will analyze the current situation of construction project management and propose corresponding control measures.

[Key words] construction project management; present situation; Control; measures

引言

当前,我国经济水平跃升世界前列,人民生活条件显著提高,致使,城市化的脚步正在大幅度迈进。这一社会现状,为我国建筑行业创造了广阔的发展前景,但也对建筑工程管理提出了更高要求。众所周知,建筑工程管理,是保障建筑工程顺利落成的基础,从建筑工程的筹备阶段到竣工落幕,各个环节都需要强有力的管理措施作为支撑。是以,建筑工程管理不容忽视,只有做好相应的管理工作、继续优化管理机制,才能推动建筑行业平稳发展。

1、建筑工程管理的意蕴分析

1.1 推动行业发展

社会的不断进步,为建筑行业提供了发展契机,但与此同时,也为建筑行业带来了新的考验。面对日渐提高的质量要求、逐年增长的建筑数量,建筑行业只有将质量、效率放在同等重要的位置,才能保证行业的稳定发展。为此,最重要的便是强化建筑工程管理,建筑工程管理贯穿于建筑工程的各个环节,是保障建筑效率与建筑质量的有力措施。由此可见,做好建筑工程管理工作,强化相应的管理措施,能够推动建筑行业稳步发展、平稳前行。

1.2 控制施工成本

建筑工程的建筑流程较为复杂、工序也较多,需要有足够的资金储备,才能保证建筑工程顺利竣工。从这一角度分析,建筑工程管理就十分重要,做好相应的管理工作,可以使各部门的工作机制更加明确,从而严格控制施工成本,有效避免资金浪费。若是没有强有力的管理措施,则会造成施工过程混乱,资金的具体去向不明确,甚至会出现“中饱私囊”的情况^[1]。因此,建筑工程管理是控制施工成本、控制资金去向的有力方式。

1.3 保障工程质量

建筑工程的具体施工阶段,是影响工程质量的关键因素。建筑工程管理便包括施工阶段的管理,强化这部分管理工作,可以使施工流程更加清晰,还能规范施工人员的行为,使其自觉安全施工、标准施工。当各部门都各司其职,自觉服从管理,按照施工管理制度开展分内工作,依照施工质量标准进行建筑施工,则建筑工程的整体质量就会得到保障,使得建筑的使用周期更长,质量更高。

2、当前建筑工程管理的现状分析

2.1 管理机制方面

建筑工程管理需要对工程筹备、工程施工、工程验收实施全程管理,贯穿于建筑工程的各个环节。由于管理工作较为庞大,涉及到的部门较多,所以建筑工程管理机制还不成熟^[2]。经过近些年的发展,建筑工程管理的重要性已经逐年提升,具体管理制度也在逐步落实,然而受到各方因素的影响,建筑工程管理机制还缺乏相应的保障措施,导致,管理机制浮于表面,没有真正得到落实,各部门也没有认真实施各项制度。这一管理现状,使得建筑工程管理工作遇到阻碍,无法顺利进行,自然也无法发挥实际效用。目前来说,管理机制不够完善,缺乏相应的保障措施,是制约建筑工程管理工作的主要因素。

2.2 管理人员方面

城市化进程显著加快后,我国建筑行业迎来了发展机遇。各高校纷纷开设了建筑工程管理专业,不断为建筑行业输送专业人才。然而,由于各高校的育人模式、育人理念不同,导致学生的专业素养参差不齐。而且,学生刚刚从学校毕业,便踏入了建筑行业,还缺乏实际工作经验,这就导致其管理意识、管理手段与“老员工”存在差距,致使建筑工程管理内部人员之间存在分歧。除此之外,部分员工的管理水平、管理意识,还不足以胜任建筑工程管理工作,其自身管理能力有限,对建筑行业的发展现状、发展趋向知之甚少,自然无法做好管理工作。

2.3 施工安全方面

建筑工程的施工阶段,大部分工种都需要露天、高空作业,这样的施工条件,直接增加了施工过程的危险系数。近年来,建筑行业出台了各项安全施工措施,用以保护施工人员的安全,虽然取得了显著成效,但相比于其他行业,建筑行业发生安全事故的频率还是较高。是以,有关施工安全方面的管理措施还需要继续加强,用规范化、制度化的手段,营造安全的施工环境,还要加强对施工人员的安全教育,提高其自身的安全意识。施工安全,不仅直接影响着施工人员的生命安全,还在很大程度上影响着建筑工程的质量、以及建筑行业的发展。

2.4 施工质量方面

施工质量是影响建筑工程的关键因素,将直接关系到建筑工程质量与使用周期。现阶段,建筑工程管理的重点工作内容,便是监督施工质量,保证建筑的顺利落成。然而,在实际管理施工质量时,还是暴露出了一些问题。首先,建筑工程管理部门对施工材料缺乏把控,关于施工材料的选取、使用、检查,缺乏明确的管理流程,使得施工材料质量不同,部分材料耐久性差,经不住风吹日晒,严重影响了施工质量。其次,建筑工程管理部门对施工过程缺乏监督,使得部分施工人员抱有侥幸心理、偷懒心理,殊不知,其自身的一个“小失误”,都会对施工质量造成极大影响。

2.5 业内竞争方面

近年来,随着建筑行业不断扩大、工程量激增,其行业内的竞争也逐渐激烈。由此引发了恶性竞争的问题,部分企业一味追求利益,将公平竞争抛之脑后,不断“钻空子”“找关系”,

想要得到更多的建筑机会。然而,企业本身的能力却不足以支撑众多建筑工程,导致在实际施工时偷工减料,不仅为建筑工程管理工作造成了不利影响,还严重降低了建筑工程质量。现阶段,建筑行业内恶性竞争的问题,已经影响了各项管理制度的落实,为建筑工程管理部门平添阻碍^[3]。

3、优化建筑工程管理的措施分析

3.1 优化管理机制,强化保障措施

建筑工程管理想要真正落实,离不开管理机制的支撑,更离不开保障措施的辅助。当前,我国建筑工程管理机制已经趋于成熟,但在某些具体层面还需要继续优化。其一,施工人员的分类配置。人尽皆知,施工过程工序较多,工程量大,基于这样的施工特点,导致施工人员人数众多,而且涉及到各个工种。只有对全部施工人员进行合理配置,才能保障施工顺利、有序进行。其二,建筑工程管理责任划分。建筑工程管理部门需要制定明确的责任制度,并且,将责任进行细化,具体到个人身上。只有如此,才能激发起每个人的责任意识,使其严格要求自身,认真做好本职工作。除了要优化具体的管理机制,建筑工程管理部门还应强化保障措施,以此保证各项管理制度能够得到落实。另外,强有力的保障措施,能够为管理人员提供便利,使其在开展工作时,能够找到相应的制度支撑,以此保证各部门工作人员能够服从管理。总的来说,优化管理机制是做好建筑工程管理的基础条件,强化保障措施是做好建筑工程管理的有力途径,二者相辅相成、相互融合,共同为建筑工程管理营造良好的管理环境^[4]。

3.2 提高管理意识,增强综合能力

新时期,建筑行业飞速发展,建筑工程数量与日俱增。相关管理人员也要跟随时代变化,结合建筑行业的发展趋势,不断革新自身的管理意识,提高综合管理能力。为此,建筑工程管理部门可以从三个角度着手。其一,鼓励管理人员开阔自身见闻、丰富知识储备。管理人员是建筑工程管理工作的直接参与者,其自身的能力水平、知识涵养,将会对具体管理工作造成影响。优秀的管理人员,应该关注建筑行业的变化,持续提高自身的管理思想、管理意识,并将其应用到建筑工程管理中,充分发挥自身的主观能动性,协调各部门之间的工作,为建筑工程的顺利竣工创造便利条件。其二,建筑工程管理部门可以定期组织交流学习。为管理人员提供“自我提高”的平台,让其不断接触先进的管理经验,与其他行业的优秀管理人员互相交流,学习先进的管理知识。其三,建筑工程管理部门需要设立考核机制。通过引进考核机制,按时考察管理人员的知识、能力,从而督促管理人员持续进步,促使其自主增强综合能力。

3.3 加强安全管理,改进施工环境

施工安全是影响施工质量的最重要因素,是以,加强施工安全管理,为施工人员营造良好的施工环境十分必要。为此,建筑工程管理人员需要双重考虑,既要优化施工安全管理制度,又要加强施工安全宣讲,切实提高施工人员的安全意识。鉴于此,建筑工程管理人员可以对施工过程、施工安全做出制

度化规范。同时加强施工现场的检查工作,及时排除安全隐患,制止施工人员的危险行为,营建出安全、有序的施工环境。处于相对安全的施工环境,施工人员的情绪会更稳定,从而能够全身心的投入到工作中,保证施工的效率与质量。此外,建筑工程管理人员还要定期安排“施工安全讲座”“施工安全案例分享”等活动^[5]。诸如此类的活动,能够使施工人员意识到施工安全的重要性,进而将其烙印在脑海,主动规范自身的施工行为,做到安全施工、科学施工。施工安全管理制度与施工安全环境,只是外在的客观因素,施工人员自身的安全意识才是主观因素,客观因素的影响力有限,改变主观因素才是根本。因此,建筑工程管理人员一定要重视提高施工人员的安全意识。

3.4 巡查施工现场,控制工程质量

优化建筑工程管理措施时,加强对施工现场的巡查与管理至关重要。具体来说,就是需要管理人员严格把控施工材料,抽查工程质量,监督施工阶段,确保各个施工环节符合质量标准。鉴于此,管理人员需要规范施工材料的采购流程,尽量与行业内口碑较好、质量较高的供货商合作。施工人员在使用施工材料时,管理人员也要随时抽查,避免有人为了获取利益而“偷梁换柱”。施工材料使用一段时间后,管理人员要进行后续检查,查看施工材料的耐久性如何,是否能经受日晒雨淋的考验,如果材料出现了“变质”情况,管理人员应及时止损,立刻对其进行替换,避免酿成更大的损失。建筑工程施工现场的管理方面,不仅包括施工材料管理,还包括建筑工程整体管理。管理人员在巡查施工现场时,还需要观察施工人员的施工质量是否合乎规范。如果施工人员存在施工质量问题,管理人员应该立刻叫停施工,对全体施工人员进行培训,促使其规范施工,以此确保每一道工序都符合质量要求。另外,管理人员还要对已完工的部分进行抽查,及时查验工程质量,一旦发现问题,便立即整改,以免造成更大的损失,延误建筑工程的工期。总体来说,建筑工程质量事关重大,优化相关管理措施时,管理人员要全方面、多角度考虑问题,严格控制施工现场的质量问题。

3.5 健全法律法规,倡导公平竞争

随着建筑行业的发展壮大,其行业内恶性竞争的问题,已经越来越严峻。部分企业逐渐认识到了恶性竞争的危害,开始呼吁公平竞争,然而,企业的影响范围终究有限,无法左右行业的发展,因此,其取得的效果有限。为进一步规范建筑行业的竞争秩序、梳理竞争环节,还需要国家有关部门介入,健全相关的法律法规,用法律手段来倡导建筑行业公平竞争^[6]。除此之外,建筑行业内部也应该形成公平竞争的共识,只有各家企业都遵守公平竞争的规则,才会使建筑行业良性发展,也会为建筑工程管理营造良好的环境,有助于各项管理制度落实,方便管理人员开展管理工作。若是没有公平竞争的秩序,整个建筑行业就会愈发混乱,从长远来看,这并不利于建筑行业的发展与进步,对于建筑工程管理来说,也会对其造成恶劣影响,致使建筑工程管理失去实际效用,无法真正为建筑工程的各个环节提供便利。是以,要想优化建筑工程管理措施,首先就要规范建筑行业内部秩序,促使各家企业公平竞争。

4、结束语

综上所述,建筑工程管理贯穿于建筑工程的各个阶段,起到统筹安排建筑流程、配置施工人员、控制建筑成本的重要作用。现阶段,建筑工程管理在具体管理层面还存在部分问题,需要相关管理人员继续优化管理措施,从而推动建筑行业稳步前行,为我国经济发展、社会进步做出贡献。

[参考文献]

- [1]李红超. 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 砖瓦世界, 2021, 000(011):162.
- [2]马洪林. 建筑工程管理的现状及其控制措施研究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(1):2.
- [3]张贺. 探究建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2021(4):2.
- [4]孙辉连. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施的研究[J]. 中国科技期刊数据库 工业 A, 2021(7):1.
- [5]刘庆杰, 陶颐格, 温广涛. 建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J]. 价值工程, 2020, 39(35):2.
- [6]李青. 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 门窗, 2022(003):000.