

路桥工程造价超预算原因及其防控研究

陈一凡

安徽开源路桥有限责任公司

DOI: 10.12238/jpm.v4i3.5703

[摘要] 经济的发展给交通行业带来更广阔的发展空间。施工企业为了实现增收节支,就要对工程造价做出科学的预算。通过对工作人员的专业素质、市场调研、工程项目的整个过程、工程预算体系以及造价监督审批等方面进行详细研究和分析,能够实现工程造价预算科学化、合理化管控的终极目标,保障工程建设单位的经济效益,促进企业稳定发展。因此,本文对工程造价中的一些超预算的因素进行了分析与总结,并且对怎样避免出现工程造价超预算的主要策略进行了分析,希望能够对相关人员有所帮助。

[关键词] 路桥工程; 造价超预算; 防控措施

中图分类号: TU72 **文献标识码:** A

Research on the cost of road and bridge cost and its prevention and control

Chen Yifan

Anhui Kaiyuan Road and Bridge Co., LTD. 230000

[Abstract] The development of economy brings a broader space for development to the transportation industry. In order to achieve income increase and reduce expenditure, it is necessary to make a scientific budget for the project cost. Through the staff professional quality, market research, the whole process of the project, engineering budget system and cost supervision for examination and approval of detailed study and analysis, can realize the scientific engineering cost budget, the ultimate goal of rationalization control, guarantee the economic benefit of engineering construction unit, promote the stable development of enterprises. Therefore, this paper analyzes and summarizes some factors of overbudget in the project cost, and analyzes the main strategy of how to avoid the project cost of over-budget, hoping to be helpful to the relevant personnel.

[Key words] road and bridge engineering; cost over budget; prevention and control measures

引言

由于公路项目持续时间长,事前需要提前规划,事中需要严格控制,事后更加需要对项目进行全方位考核,因此,全面预算管理在公路建设企业中得以广泛运用,以维持企业经营活动的持续平稳进行。但是企业在运用预算管理的同时也存在一些不足,如计划大于过程的传统预算管理理念以及缺乏由下至上反馈渠道的管理模式阻碍了全面预算在实际工作中发挥作用,导致公路建设企业并没有按照科学合理的方法进行管理。因此,企业要想在建设高速公路的同时,实现公路质量、建设速度和经济效益相平衡,必须创新自身的财务管理模式。

1 路桥工程造价预算控制的意义

1.1 保证施工的有序进行

在正式施工前执行预算控制工作,还可以帮助相关人员及

时发现工程设计方案存在的问题,实现将问题控制在事故发生前,降低工程由于设计不合理出现的返工、重修、重建、变更方面的问题。同时,规范预算控制流程,可以保证路桥工程项目按照预期的目标顺利实施,确保项目在合同预设工期内保质保量地完成,实现对项目建设资金支出的合理设计与科学管控。路桥工程项目在施工中,现场技术人员需要与造价预算人员进行实时互动,以避免工程施工所用技术与造价预算的冲突,当两者之间发生冲突时,会增加人工、材料、机械等费用。预算控制过程,是对工程施工技术、材料施工方案、机械进场方式三者的协同过程,应合理设计此项工作,以确保项目竣工阶段的结算造价在预期范围内。

1.2 控制工程造价

在针对项目开展施工工作的过程中,对结构设计阶段的投

资进行控制具有重要意义,若设计方案质量优良,则有利于对工程整体的费用进行控制,也就可以对总投资起到控制作用,使总投资的额度被控制到规定范围之内。并且,对于设计工作人员来说,若其能够在开展设计工作的过程中,即选择将“成本控制”的思想意识渗入到方案之中,并根据此对方案进行不断优化和创新,也就能够在完成设计方案、满足设计要求的同时,对投资起到控制作用。另外,设计人员还应以实际情况为基础,针对施工材料的选择以及设备的应用提出合理建议,以促使施工结构得到进一步优化,也就更有利于提升施工过程中的经济效益。

1.3 保证工程经济效益

在建设项目施工预算管理过程中,相关单位会根据工程预算成本和工程质量标准确定施工项目计划,并将各个施工阶段可能产生的直接费用和间接费用作为预算的确定标准。在工程项目建设完成后,相关单位会对其进行检查和验收,通过预算标准和工程质量对项目生成客观性的评估,确保工程造价的准确性,判断是否达到预期的经济效益。

2 造价超预算的原因

2.1 概预算编制不科学

编制人员在未进行全面调查的前提下便贸然进行概预算编制,有缺项、漏项的情况,难以准确分析工程的支出。工程造价在工程中的作用受到抑制,施工期间遇到的实际环境偏离预期,为在指定的工期内保质保量完成建设工作,将耗费更多的成本,即超预算。在部分工程中,工作人员对预算编制的重视程度不足,未充分考虑到施工组织设计要求,未以科学的方法推进预算编制进程。首先,预算编制人员的态度不认真,如混凝土用量少了10倍。其次,工程量清单的准确性不足,存在少算、漏算的情况。最后,预算编制时考虑的因素不全面,未充分关注到施工技术的成本、施工期间的物资消耗等,实际施工消耗量超出预期,从而超预算。

2.2 材料价格波动大

针对当前的建筑施工项目来说,因为施工的周期都比较长,所以对建筑材料就产生了一些要求。特别是当前建筑规模比较大的工程项目,在实际的施工过程当中,需要用到大批量的工程材料。伴随着我们国家市场经济的蓬勃发展,这些建筑原材料在市场上存在着比较大的波动性,假如施工造价工作人员在实际工作中不能对这些价格波动相关因素考虑进去,就会在一定程度上产生工程造价超预算的状况。为了避免出现这样的现象,相关造价人员需要对当前市场上相关建筑材料的价格信息进行密切关注,并且需要根据工程施工的实际进度,对一些建筑材料及时采买,还需要不断结合工程施工的主要涉及方案以及施工方案,让建筑成本得到最有效的控制与管理。

2.3 预算执行不到位

高速公路公司的制度建设还需进一步完善,全面预算计划执行力度需进一步加强,业务审批效率需进一步提高。目前,高速公路公司大部分人事管理预算计划都如期执行,但这些计划没有及时按实际情况进行修订;财务管理活动和综合活动中的一些业务存在未编制预算或者执行后再编制预算的现象;在经营管理制度审批上,存在制度未经审批就执行的状况。此外,虽然大部分的养护和物资采购等事项在实施时都能按照规定进行招标或按照质量优劣和价格高低筛选采购商,但仍存在部分物资通过委托方式进行采购的现象。同时,每年公路养护工程的实施进度估计频率和准确性也有待提高。

2.4 设计图纸不合理

设计完整、合理的路桥工程施工图纸,是保证工程顺利实施及项目施工支出在预算范围内的前提条件。但根据工程造价关联工作的开展现状可知,现有的工程图纸设计技术仍存在滞后问题,包括设计人员在没有了解业主需求的前提下便开展了设计工作,设计人员一味按照个人主观意愿进行设计,设计图纸理论可行性较强但实际操作性较差等。若施工方使用有以上问题的图纸进行施工作业,会增加项目在施工中设计图纸的变更次数,路桥工程成本将对应增加。此外,在路桥工程项目施工图纸设计时,如果没有提前做好交流与沟通,会导致设计图纸存在模糊性问题,无法将此图纸作为后续工程施工的参照,要解决此方面问题,设计方不得不进行图纸设计变更,从而增加了工程竣工结算超预算问题的概率。

3 路桥工程造价超预算控制措施

3.1 落实好各阶段造价预算编制

首先,落实好各阶段的造价预算编制,做好预算编制的准备工作,包括现场施工的进度了解,以及各部门之间的最新数据信息交流,只有充分熟悉现场施工的实际情况,才能够在后续的编制过程当中,内容符合相应的要求,保障最终的预算结果与实际相符。然后,在编制过程当中,还应当了解图纸内容以及其他编制依据,根据施工组织设计和现场实际情况,完成对安装工程费以及设备购置费的编制。项目工程建设涉及的费用支出较多,其中,人工、材料、设备等费用支出属于基本的成本支出内容,在造价预算编制的过程当中,需要充分结合实际情况完成内容编制,且工程量以及费用支出符合实际的要求。为了能够进一步保障成本支出的合理性,管理人员需要针对各阶段的成本支出情况进行科学化的控制,明确费用支出目标,对于超出预期目标的内容进行深入审核,这样可以进一步保障总预算成本的支出符合预期的要求,降低了超预算现象的发生。

3.2 密切关注施工材料价格

在实际工作中一定要对施工原材料的价格信息密切的关注,并且还需要不断结合整个工程项目的施工进度,将工程预

算相关方案进行逐步的完善与优化,最终能够让工程造价超预算的针对性以及实效性不断的增强。针对当前一些规模比较大的项目来说,在实际的建设过程当中,经常会用到很多施工材料,这也在一定程度上加大了建筑施工超预算控制的难度。相关人员为了在根本上解决这个问题,需要不断结合施工现象原材料消耗的主要情况,及时对具体工作开展有效并且合理的调整,在一定程度上避免出现工程造价超预算的情况。除此之外,路桥工程中的材料购买热怨还需要不断优化与完善相对应的采购计划,并且需要在实际工作中按照采购计划严格开展购买施工原材料,尽可能的避免出现堆积原材料的情况。站在施工项目采购人员的立场上来说,在实际工作中需要注意以下几点,采购材料的过程中需要结合施工材料的市场报价对材料购买的具体数量进行必要的明确,还需要结合工程施工的进度,将材料或者物资的消耗情况进行精准的计算。在采购活动实际展开之后,相关人员一定要结合施工项目的施工具体进度,对原材料供货商精心的挑选。除此之外,采购人员还需要密切关注市场经济中的价格波动状况,为施工现场的工作将施工材料提前准备好,不能因为材料问题影响施工工程的主要进度,这样才能在一定程度上将工程造价的管理控制水平有效的提升上去,不会出现超预算的现象。

3.3 强化施工变更控制

施工变更是影响路桥工程项目造价或造成项目结算超预算的主要原因之一,如果项目在设计后出现了变更,说明工程造价在此过程中发生改变。为降低此问题造成的项目施工额外支出,需要在上述工作的基础上,强化路桥工程项目现场施工变更的控制与管理,从事前、事中、事后3个角度,做好项目设计与施工变更的审计与核查工作,降低施工变更对项目总体造价造成的影响,确保设计变更的合理性。为实现此项工作,建设方可以在项目施工过程中,成立专门的小组,进行设计方案的审查,确保对施工方案调控的及时性、可行性。同时,做好路桥工程结构设计的优化,根据建成后项目的属性,优化项目的功能,避免施工方由于追赶工期出现建筑施工行为不规范的问题。在此基础上,健全针对路桥工程项目的施工变更风险评估机制。通常情况下,当设计方案在施工中出现变更时,施工材料与工程设计方案都将发生相应的改变,通过健全风险评估价值的方式,不仅可以使工程方在第一时间掌握项目的变更信息,还可以及时根据变更项目进行施工行为、施工方案的调整,将施工变更对项目超预算造成的风险降至最低。

3.4 合理应用限额设计

限额设计属于一种对路桥工程造价进行主动控制的模式,主要通过任务书和投资估算开展初步设计工作,以初步设计的

投资对施工图纸进行设计,在可以保障建筑基本功能的水平上,采用各相关专业的投资限额实施具体设计,以落实功能、技术及经济的统一,进而能够将路桥工程的造价限制在规定限额之内,而对限额总值进行确定,则需将已经被批准的投资估算作为标准,从横向和纵向两个方面针对路桥工程造价控制造价加强控制工作,其中纵向设计造价的控制工作应于设计阶段进行整体贯穿,包括报告可行性研究、施工工艺选择、施工技术选择、初步勘察工作、初步设计工作、设计图纸、设计变更等,通过强化各层面的控制,尽可能降低造价脱节情况出现的概率,也就更有利于限额设计目标的实现,而在横向造价控制工作之中,则需首先促使经济责任制得到完善,合理监督设计单位,以保障权责统一,进而避免出现经济损失。

3.5 实施全方位的造价管理

为了提高工程造价预算管理水平,要进行全方位的管理,在控制工程预算合理的同时保障工程质量,优化利用各种资源,提高资源利用效率,避免浪费现象的发生。加强各环节的管理和监督,避免出现工程设计变更,确保资源的优化发展。此外,应科学管控工程项目,强化各方面的管理水平,保证工程造价预算管理的健康发展。在工程建设中要全面融入现代管理理念,培养专业的管理人员,充分发挥工程造价预算管理的价值,提高建设单位的经济效益和社会效益。

4 结束语

基于路桥工程造价管理的系统性和复杂性的特征,在实际工作中,造价管理人员要加强自身的造价管控意识。从造价超预算的原因上展开分析,探讨出工程造价的管理策略。从预算编制、设计变更、市场调研以及提高管理效力等方面,完成对路桥工程造价的切实管理,进而降低造价超预算的可能性。推动路桥工程造价管理更好的发展,给建筑企业的发展创造一个更好的明天。

[参考文献]

- [1]邹涛.路桥工程造价超预算成因与控制探讨[J].房地产世界,2020(24): 56-58.
- [2]董彦君.路桥工程造价超预算的成因及对策探究[J].质量与市场,2020(23): 20-21.
- [3]钟志文.路桥工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川水泥,2020(12): 209-210.
- [4]马强.路桥工程造价超预算的主要原因及应对策略[J].居舍,2020(33): 167-168.
- [5]岳雨诺.路桥工程造价超预算的原因与控制策略[J].四川水泥,2018(12): 249.