

建筑施工

进度管理在建筑工程管理中的应用

王涛

中煤建工集团有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5788

[摘要] 为了保证施工项目的顺利进行,在工程项目中,就要采取科学、高效的施工方法。同时,施工质量也会对企业的经济效益产生较大的影响。本文从工程建设的必要性出发,结合工程建设实践,对目前的工程建设管理工作中遇到的一些困难问题和进度管理方案进行了讨论,今后对类似项目的建设提供参考。

[关键词] 建筑工程; 进度管理; 控制措施

Application of schedule management in construction project management

Wang Tao

China Coal Construction Engineering Group Co., Ltd. Beijing 100073

[Abstract] In order to ensure the smooth progress of the construction project, in the project, it is necessary to adopt scientific and efficient construction methods. At the same time, the construction quality will also have a greater impact on the economic benefits of enterprises. Starting from the necessity of engineering construction and combining with the practice of engineering construction, this paper discusses some difficulties and schedule management schemes encountered in the current engineering construction management work, and provides reference for the construction of similar projects in the future.

[Key words] construction engineering; progress management; control measures

引言

根据以往的经验,工程项目的施工质量与工期往往不能同时保证。从当前我国的建设项目来看,工程项目建设过程中所耗费的时间和最终的质量是成正比的。施工单位的总体管理水平往往是通过项目的质量和效率来反映。因此提高工程项目的整体管理水平,不仅可以提高施工单位的竞争能力,而且还能为公司今后的发展注入新的推动力。

1 建筑工程进度管理的必要性

1.1 有助于对工程施工成本的合理控制

根据建设项目的总体状况,对建设费用、工期进行了适当调整。在项目初期,要根据建设项目投入规模,制定合理资源分配方案。在合理控制工程造价的同时,仍要加强日常管理,减少潜在的财务风险,保证工程项目按时完工。因此,必须加强项目的日常管理,提高施工单位的工作效率,减少施工企业的潜在危险,从而达到节约项目建设成本的目的。

1.2 提高经济效益

在施工项目的实施阶段,建设方和施工方应同时进行施工。在确保工程质量符合要求的同时,还要从多个方面对设计

目标和方案进行合理控制。在确保工程质量符合要求的前提下,还应重视最后的经济利益。在项目进入施工阶段时,各部门要做好协调工作,并根据规定程序,参加项目进度管理,确保在工期内按时完成所有施工任务。在确保施工进度的前提下,应提出可行的施工方案。

2 目标控制在工程项目施工进度管理中的体现

2.1 施工进度控制的目的以及分解途径

在项目施工过程中,要保证项目在规定期限内达到可交付使用条件,这是项目建设各阶段的终极目标。要克服工期延迟对项目的影 响,必须对项目整体目标进行逐级分解,直至所有项目的最终内容都能得到有效控制。特别是在工程进度管理的目标上,必须对总体目标进行规划。

2.2 施工进度计划的编排

考虑到编排横道计划相对简单,因此要把重点放在制定网络规划上。在工程项目的日常管理中,应该广泛采用网络规划。

2.3 实施和控制施工进度计划

在有效地确定了规划的目标后,需要根据系统的情况来规划目标。为确保工程进度得以有效控制,项目经理应从工程组

织、工程施工、工程进度、工程质量等方面着手,全面监控施工过程中的各个环节。

3 建筑工程管理中进度管理的问题

3.1 建筑工程施工计划不符合规范

从目前的形势来看,施工单位在个别施工环节都不能按总体施工方案有序地进行。在这种情况下,要对各类资源进行合理分配。比如,在设备选型、人员配置等方面,根据预先的施工安排,对工程质量进行有效的制;因此,要使项目的进度管理达到一个合理的水平,就必须要根据项目的总体设计进行适当的调整。特别是在工程项目计划的制定上,确保每个项目都能达到工程进度管理的质量标准。

3.2 材料质量把控不到位

对施工材料的控制状况会对施工整体质量和效率产生一定影响,因此在施工过程中必须针对材料进行全方位的控制。然而,在施工过程中,由于管理不到位,导致了材料的质量和规格不能适应目前的实际需要。若材料不能及时供应到位,项目进度可能因此而延后。

3.3 人员管理不到位

目前,由于工程建设中存在对施工人员管理不到位等人为因素的影响,从而造成了工程的延误。第一,部分工作人员的执行力不强,素质参差不齐,工作水平不在一个水平线上,很大程度上影响了施工效率,导致项目实施过程中无法完全按计划进行,因此影响项目的建设。第二,有关企业对工程质量的重视不到位。此外,部分工地存在着过度赶工的情况,这不但耗费了大量人力物力,而且对最终的工程质量也没有良好的保障。第三,在建设项目实施之前,部分工程资源分配不足,从而造成项目的整体工期延误,从而影响到项目的建设。

3.4 缺乏专业团队的培养

施工企业在建设和培训方面存在着欠缺,施工进度缓慢,资源浪费,人力资源消耗过度。很少有施工单位存在专门的施工队伍来评价和跟踪整个工程的进度。一些公司管理人员缺乏实践经验,导致施工进度缓慢,管理松散。甚至有些管理人员仅仅注重工程质量,忽视了因工期延误而造成的费用上涨等,造成了更多的社会资源浪费。

4 建筑工程进度管理效果的提升措施

4.1 高度关注工程施工计划,强化科学管理模式

首先,科学地制定施工方案,有利于推进项目的全面建设。要想全过程有条不紊地推进工程建设,就要进行全过程控制和动态计划管理。进度管理中丰富进度计划方案和途径非常重要,特别是在项目建设中,各种保障计划是推进项目进度的第一要务。在施工过程中根据合同要求,通过合理的进度管理方法,对每个施工环节内容进行全面计划,才能实现进度管理的目标。从另一个角度来说,施工企业的组织和管理工作必须与施工项目的所有内容相一致。

4.2 强化施工材料和施工设备的监管

由于施工人员的责任心不强或者施工工艺落后,导致设备

和材料的浪费比较严重。尤其是在日常使用过程中,如果不能对施工设备进行及时维护,将会造成工程机械的失效,从而造成一种变相的资源浪费。另外,机械设备不匹配出现的问题,也容易造成工程进度跟不上。加之目前的监督和控制还不到位,无法做到24小时全面监控,这对有效使用资源,控制施工进度是不利的。为此,必须把责任落实到具体的工作中,加强建筑工人的主体意识,并对其行为进行规范。如果出现了严重的浪费,一定要给予相应的警告,甚至是处罚。对有较强责任心的人,要予以奖励。

4.3 加强信息化建设

在新形势下,信息化技术在工程项目管理中得到了广泛的应用,在建设项目管理方面,运用信息化技术可以有效促进工程管理的发展。比如,在施工进度管理方面,可以利用网络技术建立相应的施工管理平台,利用该平台对工程材料、施工工艺等内容进行优化分析,使施工人员在计算机上直观地进行施工现场的管理,从而使施工进度管理的质量得到极大的改善,对工程的顺利实施起到了积极的促进作用。

4.4 做好施工进度计划管理工作

通过对上述资料的细致分析,可以发现工程的周期规律,并针对工程的总体情况,对施工进度进行优化与升级,使工程效益最大化。在工程进度计划中,重点关注工程项目人员、机械设备的迁移管理,以及工程总工期的合理规划。运用分层计划管理体系,对工程进度进行科学的管理,从服务对象、工程进度等方面,将工程进度进行合理划分,以满足执行层、管理层和决策层的需求。以确保每一个步骤、每一个环节进行有效的管理,能使进度管理收到实际效果。

4.5 营造良好的建筑氛围

为保证工程的顺利进行,必须建立一个良好的施工环境,在工程建设中,施工企业应以工程环境管理为第一要务,从前期准备到竣工验收,必须采取有效的措施,对工程的环境进行控制,为工程顺利开展和工程质量控制奠定良好的基础。建筑环境建设离不开当地人民和政府的支持,任何项目都有支持者和反对者,因此有关方面要积极配合,积极开展宣传工作,以保证项目建设氛围,为项目正常施工创造条件。

在高速公路、房地产等领域,都会遇到征地拆迁问题,通常政府针对占用征地等都会给予经济上的补偿,同时也会对相关人员进行妥善的管理,以免影响到工程的建设。地方政府要与施工单位共同努力,解决原材料采购、供水等问题,保证工程的顺利开展。在施工时,施工单位要采取行之有效的方法和措施,进行科学的规划,确保工程的总体质量与设计水准的协调统一。在工程建设过程中,既要重视工程的执行,又要与有关单位密切配合,积极地进行工程总计划的实施,营造良好的施工氛围,以实现工程的目标。

4.6 加大对人员的管控力度

首先,施工前要清点施工人员,确保施工材料、设备和技术都有充足的准备,防止施工中的人为因素对施工项目造成影

响。其次,在日常工作中,有关单位要充分认识到人员管理对施工的效率与质量的影响,并通过定期的培训,提高项目经理的专业素质和综合素质,使项目经理在实际管理中的工作效率得到有效的提升,从而为公司创造更大的经济效益。在项目建设实施过程中,要加强项目经理的协同配合,使项目小组成员在项目实施过程中能分工合作,有效地实现项目进度管理。

4.7 进度管理与实际统一结合

尽管部分建筑项目有相似之处,但大部分建设项目的运行状况仍有不同。施工人员要因因地制宜,根据具体情况具体分析,对一般问题要严格按照文件规定,对具体情况要结合实际采取相应措施,确保施工项目顺利、有序。

4.8 建立专业的团队

施工企业要加强对施工队伍的建设与培训。首先,聘请有资质、有工程管理经验的工程师担任项目经理,并挑选相应的施工管理人员管理工程进度,并进行严格的培训。在进度管理工作中,管理人员要加强对自身和社会发展趋势的分析,不断完善和改进管理模式,紧跟时代发展步伐。在进度管理工作中,不但要对进度进行管理,还要配合人员管理、安全管理及物资管理等多方面管理工作,为提高进度管理质量提供有力的保障。

除了管理人员以外,其它人员也需要具备相应的项目管理经验,并且通过培训,获得上级的批准,才能从事工程进度管理工作。其次,所有的进度管理小组成员都要全面掌握项目的情况,并且要通过定期培训、定期汇报等方式来提高整个项目的进度。最后,管理层和有关部门的领导必须具备发现问题和解决问题的能力,从而建立一支高素质、高效率的管理队伍。

4.9 加强进度管理的监管

通过健全管理机制,对工程进度进行跟踪和管理。完善的管理机制可以为工程项目顺利执行奠定良好的基础。施工单位要发挥进度管理优势,定期召开工程进度会议,总结计划完成情况、存在问题及整改意见,对现场工程项目进度、任务和问题进行讨论,找出制约进度的原因,通过建立完善的管理预警机制,协调各方关系,安排下步工作进度计划,为工程整体进度的完成提供保障。在实践中,要把监管和监管制度有机地结合起来。灵活的使用监控体系,监控、追踪工程进展,实时分析监测成果,对监测中存在的问题进行汇总,确定前期计划重点,严格执行进度计划。同时要建立施工班次并进行相应记录,定期查阅纪录,检查工程进度与施工方的关系,确保对工程进度的监控。

5 结语

总之,建设单位要在确保施工的安全与质量的基础上,对

项目的进度管理进行科学的规划,提高项目的效益,降低开发商和工程承包单位的投资,帮助企业树立良好形象。与项目的安全、成本、质量管理相结合,全面提高工程进度管理水平,确保项目按时完工。施工项目各施工单位要加强对工程进度的管理,切实做好工程进度管理的各项要求,以最大限度地发挥工程的效益,推动施工企业健康发展。

[参考文献]

- [1]蔡云贺.建筑工程管理中的进度管理研究[J].中国住宅设施,2022(12):66-68.
- [2]张继伟,张望彬,解文龙,陶伟,刘于鑫.建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J].散装水泥,2022(06):23-24.
- [3]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑,2022,50(06):77-80.
- [4]于欢.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].砖瓦,2022(12):107-109.DOI:10.16001/j.cnki.1001-6945.2022.12.026.
- [5]赫靓,刘宏,赵志刚.进度管理在建筑工程管理中的重要作用探讨[J].建筑与预算,2022(08):7-9.DOI:10.13993/j.cnki.jzyys.2022.08.003.
- [6]靳东.建筑工程管理中的进度管理研究分析[J].建筑安全,2022,37(08):47-49.
- [7]张元之.论 BIM 在建筑工程管理中的应用[J].未来城市设计与运营,2022(05):46-48.
- [8]王丽.强化建筑工程管理中进度管理的有效路径[J].大众标准化,2022(10):58-60.
- [9]李士民.建筑工程管理中进度管理存在的问题及优化策略[J].房地产世界,2022(09):128-130.
- [10]钟前.建筑工程管理中的进度管理分析[J].建材发展导向,2022,20(04):148-150.DOI:10.16673/j.cnki.jcfzdx.2022.0019.
- [11]董小娜.进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析[J].砖瓦,2022(02):84-85.DOI:10.16001/j.cnki.1001-6945.2022.02.003.
- [12]刘力创.建筑工程管理中质量与进度的合理控制探析[J].价值工程,2021,40(4):64-65.
- [13]那俊杰.建筑工程管理中的进度管理以及控制措施[J].建材与装饰,2021,17(2):173-174.
- [14]韩涛.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].居业,2021(1):119-120.
- [15]苏志龙.建筑施工进度管理的重要性及管理措施分析[J].工程建设与设计,2019(24):249-250.