

市政基础设施建设工程施工现场管理的探讨

孙磊

山东省曹县曹城街道办事处

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5872

[摘要] 最近几年来,我国社会经济发展飞速发展,城市化建设进程不断加快,建筑行业持续发展壮大起来。而市政基础设施建设工程作为建筑工程中的一种,主要目的就是为人民服务。因此,必须保障好市政基础设施建设工程的施工质量。本文针对市政基础设施建设工程施工现场管理中存在的问题进行分析,并提出了相应的解决策略,以供相关部门参考借鉴。

[关键词] 市政基础设施建设工程; 施工现场; 管理探究

Discussion on Construction Site Management of Municipal Infrastructure Construction Project

Sun Lei

Caocheng Sub District Office, Cao County, Shandong Province

[Abstract] In recent years, China's social and economic development has been rapid, the urbanization process has been accelerating, and the construction industry has continued to develop and grow. As one of the construction projects, the main purpose of municipal infrastructure construction is to serve the people. Therefore, it is necessary to ensure the construction quality of municipal infrastructure construction projects. This article analyzes the problems existing in the construction site management of municipal infrastructure construction projects, and proposes corresponding solutions for reference by relevant departments.

[Key words] municipal infrastructure construction engineering; Construction site; Management inquiry

市政基础设施建设工程主要是由政府部门牵头组织的,具有体量大、施工工期长、涉及因素多等特点^[1]。此外,多数市政基础设施工程都是室外作业,对于交通以及周围居民生活会产生一定影响。对此,施工单位必须要加强施工现场管理,在保障施工质量的基础上,提高施工效率。

1 市政基础设施建设工程施工现场管理中存在的问题

1.1 项目管理者未能充分重视施工现场管理工作的重要性
就当前市政基础设施建设工程状况来看,虽然我国加强了对于市政基础设施建设工程的资金及技术投入力度,但是仍然有很多项目管理者未能充分意识到施工现场管理的重要意义^[2]。甚至在一些地区的市政基础设施建设工程中项目管理者并没有学习过专业的管理知识,也不具备丰富的施工现场管理经验。这就导致在实际施工过程中,项目管理者不能够及时发现施工问题以及安全隐患等。此外,由于项目管理者未能充分重视市政基础设施建设工程施工场地管理工作,其管理意识薄弱,因此并不能科学规范的制定管理制度和体系。这不仅会产生不同程度的安全隐患,还会影响各个工作环节的有效沟通与合作,进而降低市政基础设施建设工程的施工效率和质量。

1.2 尚未健全工程安全风险管理制度

市政基础设施建设工程在实际的建设过程中涉及的技术和工作内容都较为复杂,一旦在施工过程中出现工作失误将会为整个市政基础设施建设工程埋下安全隐患,因此做好风险管理工作,制定相应的风险管理制度具有重要意义。但是在实际的市政基础设施建设工程的施工过程中,很多施工单位并未认识到风险管理的重要性,而是将更多的精力放在如何节省投入资金方面上,这就在一定程度上导致市政基础设施建设工程存在安全隐患^[3]。在我国高度重视施工安全的大背景下,虽然有的施工单位进行了安全风险管控工作,但是也仅限于对最终工程项目的质检工作上。这种形式化的安全风险管理工作,并不能够有效防范和解决市政基础设施建设工程中的安全风险问题。并且即使在最终工程项目质检环节发现了安全隐患问题,但大多已经于事无补,因为工程已经建设完毕,无法再针对具体的安全问题进行针对性整治,只能从其他方面进行安全加固。这种情况下,工程的安全隐患仍然存在,并且很有可能随着时间的推移,安全加固措施老化,而造成严重的安全问题。因此,安全风险管理工作决定着市政基础设施建设工程的最终质量,只有建立健全安全风险管理制度,才能够更好的提高施工效率和质量。

1.3 施工管理工作不到位

市政基础设施建设工程的顺利开展与高质量完工需要在实际施工过程中各个部门的全力配合与有效沟通。市政工程具体的施工部门包括了造价预算与控制部门、建设方案设计部门、建材选购部门、质量检测部门等。不同的部门所开展的工作内容都各不相同,并且其承担的职责与义务也不尽相同,但是各个部门的工作都是为了更好的开展和推动市政基础设施建设工程所进行的^[4]。因此,加强管理施工过程中的各个部门,使各部门之间进行有效的沟通与合作是推动市政基础设施建设工程顺利开展与进行的关键。但是在实际的市政基础设施建设工程施工过程中,很多施工单位并没有建立起完善的管理制度,致使各个部门都专注于自身的工作内容,而忽略了施工工作的整体性,进而降低了施工效率和质量,严重阻碍了市政基础设施建设工程顺利开展和进行。在这种情况下,由于没有建立健全的管理制度,项目管理者将会很难核实施工问题源于哪一部门的工作失误,进而无法进行有效追责,严重制约了市政基础设施建设工程的顺利开展^[5]。

1.4 施工技术审核工作不到位

就我国市政基础设施建设工程的现状来看,很多施工单位在进行施工过程中没有根据实际的施工需求以及技术要求进行施工人员的选择,而是选择聘用有市政工程施工经验的施工人员。在实际的市政基础设施建设工程施工过程中,虽然丰富的施工经验能够针对施工工作提出建设性意见,但是不能很好的解决技术问题以及新出现的施工问题。如果施工技术审核工作不到位,将会影响整个市政基础设施建设工程的施工进度和质量,甚至还会造成市政基础设施建设工程的安全质量问题。除此之外,施工技术审核工作不到位,还会导致施工人员无法按照建设方案开展施工工作,进而影响市政基础设施建设工程的顺利开展。这种情况下,很多施工单位为了加快建设进度,节约建设成本,将会不断按照施工人员的能力进行方案改进,这不仅会使市政基础设施建设工程存在安全隐患,还会破坏工程建设计划,最终影响市政基础设施建设工程质量与安全性。

2 市政基础设施建设工程施工现场管理措施

2.1 提高项目管理者施工管理意识

市政基础设施建设工程的管理人员由于需要对实际的施工工作各个环节进行整体把控,因此,对于整个市政基础设施建设工程具有重要意义。项目管理者只有具有良好的施工管理意识,才能够积极采取各种措施加强市政基础设施建设工程的施工现场管理工作^[6]。首先,施工单位应该针对现有管理员工进行专业管理知识的培训,提高其管理意识,让其充分重视到施工管理工作对于市政基础设施建设工程的重要意义。其次,施工单位还应该积极招揽经验丰富的专业人才,进而在实际施工管理工作时进行员工培训和专业指导,实现施工管理工作的有效分配和高效进行。最后,施工单位应该对项目管理人员进行定期考核和不定期工作检查,进而督促项目管理人员不断学习专业知识,提高自身管理意识,提高施工管理工作的质量和效率。

2.2 建立市政基础设施建设工程安全风险防范化解体系

首先,施工单位应该建立施工监测制度,并设置专门的安全风险监测部门,对施工过程进行实时监测,以便及时发现施工中存在的安全问题。安全风险问题多半出现在施工过程之中,不能及时发现并进行有效解决将会影响最终工程质量。而在实际的工程建设过程中,施工人员都忙于加快施工进度进而忽视了细微的安全问题,建立安全风险防范制度能够有效的提高施工人员的安全意识,使其在实际的施工过程中充分注重安全问题,加强对于工程质量的监测,进而减少市政基础设施建设工程中的安全隐患^[7]。其次,施工单位应该加强对于市政基础设施建设工程的最终质检工作,从设施设备到技术应用等各个环节进行详细监测,减少在后续投入使用中出现安全风险问题的概率。一旦在最终质检中发展安全隐患问题,施工单位应该针对安全风险隐患出现的原因以及实际情况进行具体分析,并采取有针对性的解决措施,而不是在工程项目的其他方面加强安全巩固。只有这样才能够从源头上解决安全风险问题,保证市政基础设施建设工程质量。

2.3 加强对施工部门的有效管理

市政基础设施建设工程中的施工部门工作中包含了大量施工内容和流程方案。如果施工各部门之间无法进行有效的沟通与合作的话,将会严重阻碍施工工作的顺利开展与进行,甚至影响市政基础设施建设工程的质量和安全性。因此,只有加强施工部门的管理工作,才能够促进各施工部门之间开展有效的沟通与合作,进而提高市政基础设施建设工程质量。首先,施工单位应该对各部门工作进行整合与规划。如将建设设计部门与建材选购部门之间关于设计形式与材料工作进行充分融合等。其次,施工单位应该建立统筹管理各部门的单位,在实际工作过程中对各部门的具体工作内容提出改进意见和指导,并结合实际的市政基础设施建设工程需求强化各部门之间的联系与合作。最后,施工单位还应该搭建起施工部门之间的信息交流平台,并建立完善的市政基础设施建设工程信息数据库,借助信息平台开展各部门之间的信息资源共享,促使各部门在开展内容工作时充分考虑其他工作环节,进而保障施工工作的顺利开展和进行^[8]。

2.4 加强施工人员的技术核对工作

在市政基础设施建设工程施工过程中应该加强对施工人员的技术核对工作,切实保证施工人员的技术符合市政基础设施建设工程的要求和标准,在最大限度上提高施工效率。首先,施工单位应该转变招聘理念,充分意识到并非具有丰富施工经验的人员就能够很好的应对市政基础设施建设工程中出现的问题。施工单位只有转变招聘理念才能够更好的按照市政基础设施建设工程的要求和标准进行施工人员招聘,进而保证市政基础设施建设工程的顺利开展与进行。其次,施工单位还应该将市政基础设施建设工程中所涉及的技术要求以及具体的建设方案与施工人员交代清楚,并做好记录工作,进而保证施工

下转第 233 页

念,将现代化的科学的管理理念融入到原有的观念当中。在科学理念指引下,要将社会效益和经济效益结合起来,既要重视工程建设的社会效益,也要重视经济效益,充分考虑生产生活对水利工程项目的实际需求,根据各方需求调整水资源的利用和净化比例。

(六) 加大资金投入

水利工程运行过程中可能会出现设备故障等问题,需要后续资金修缮,不断更新水利工程的设备和技术,也需要大量的资金支持。因此,有效的资金利用和管理是水利工程得以发挥更大效率的重要因素。首先,我们应当构建合理的资金管理制度,完善资金的输入、流出监管。第二,管理部门要拓宽水利工程资金收入渠道,减少因为后续资金不足给水利工程带来的不利影响,提升水利工程运行的效率。比如在水利工程建设和实施的过程中引入民间资本,采用市场化的管理机制,提高水利工程运行效率和质量。第三,管理部门要做好水利工程的基础设施建设,做好资金的监督与管理工作,助力经济发展。第四,聘请专业人员对运行管理资金进行核算,确保专项资金的合理运用。第五,财政部门要对水利工程的建设予以大力支持,及时发放资金,推动水利工程的建设和运行。

(七) 加大节约水源推广力度

我国很多地区都有水资源匮乏的问题,水资源分配不均一直以来都是影响我国发展的一个重要因素,它对人们的生产生活造成了很大的影响。为此,我国开展了南水北调、东水西调等一系列工程,力求缓解水资源分配不均的问题。要缓解水资源分配不均带来的问题,需要培养人们水资源节约利用的观

念,这对于提升水资源的利用效率有十分重要的帮助。首先,在政策上要树立节水标准,严格落实水资源开发和利用相关单位、企业的审批管理制度,定时抽查企业污水排放问题,保障水资源的利用效率。第二,在农业灌溉中,要向农户灌输新的节水灌溉技术,减少灌溉过程中的水资源浪费。设计新型农田分布模式充分利用水资源,实现节水灌溉。第三,大力宣传节水理念,在社会上形成节约用水、保护水资源的良好观念,让每一位民众都能够做到节约水源,做到一水多用,减少水资源浪费。

结束语:

近年来,我国经济社会不断稳定向前发展,农业、工业生产用水的需求量越来越大,因此水利工程的建设和运行就显得尤为重要。就当前水利工程运行管理过程中出现的水资源浪费问题,需要寻根溯源,科学合理地分析水资源浪费问题的成因,并针对分析结果提出有效措施。结合我国当前的社会情况合理利用水资源,提高水资源利用效率,健全水利工程运行管理机制,提升水利工程运行效率,继续推进我国社会、经济的发展。

[参考文献]

[1]王媛媛.水利工程运行管理常见问题与运行优化措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2023(1):0025-0027.

[2]邓路.浅析水利工程运行管理与水资源的可持续利用[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(4):44-47.

[3]黄锦峰,吕靓,郭威威.水利工程运行管理标准化评价指标体系研究文献综述[J].内江科技,2022,43(1):76-77.

上接第 230 页

人员有能力有技术按照施工方案进行工程建设。施工单位只有加强对于施工人员的技术审核工作才能够更好的保障市政基础设施建设工程顺利开展,提高施工质量 and 效率。

结束语:

综上所述,随着我国现代经济持续发展,人们对于市政基础设施工程的质量及需求不断提升。因此,在实际市政基础设施建设工程中,施工单位应该加强施工现场管理,以保障工程质量与效益。

[参考文献]

[1]徐永新.谈市政基础设施建设工程施工现场管理[J].居舍,2019(35):127-128.

[2]王妙男.市政基础设施建设工程施工现场管理探究[J].

住宅与房地产,2019(22):196.

[3]杜伟云.浅谈市政基础设施建设工程施工现场管理[J].城市建设理论研究(电子版),2017(24):182-183.

[4]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017(04):170+189.

[5]陈先煌.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].江西建材,2016(23):246+252.

[6]张峰.市政工程施工安全管理现状及对策[J].科技与创新,2016(02):54.

[7]石斌.探讨市政工程施工现场管理的弊端以及有效措施[J].四川水泥,2015(04):33.

[8]陈立山.关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J].科技创新与应用,2013(09):200.