

精细化管理在工程施工管理中的应用

朱晓妮

重庆市设计院有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5882

[摘要] 工程行业作为我国城市化建设发展的基础,随着国民经济事业的逐渐发展,工程施工规模以及成本投入不断提升,施工企业的市场前景一片大好,但与此而来的市场监督也愈加严格,也增加了工程施工管理难度。而精细化管理作为当前工程施工中应用较为广泛的现代化管理方式,加强对精细化管理在工程施工管理中的应用研究对于新时期工程施工产业的管理发展有着重要意义。为此,文章围绕于着工程建设项目的精细化管理策略提出几点看法,以供参考

[关键词] 工程; 施工管理; 精细化管理; 应用

Application of fine management in engineering construction management

Xiao-ni zhu

Chongqing Design Institute Co., LTD. Chongqing 400000

[Abstract] Engineering industry as the foundation of China's urbanization construction development, with the gradual development of national economy, the construction scale and cost investment continue to improve, the market prospect of construction enterprises is good, but the market supervision is more and more strict, but also increased the difficulty of project construction management. As a modern management mode widely used in current engineering construction, it is of great significance to strengthen the application research of fine management in engineering construction management for the management development of engineering construction industry in the new era. To this end, the paper focuses on the fine management strategy of engineering construction projects for your reference

[Key words] engineering; construction management; fine management; application

现阶段,随着建筑工程行业的不断发展,精细化管理应用于工程施工中,可以有效优化建筑工程各施工环节,保障工程的顺利实施。同时,工程建设人员结合精细化管理模式,可保证工程的质量及工程建设进度,提高整体工程建设的综合质量。

1 精细化管理概念

精细化管理就是将工程企业的管理效率以及作用更细致化、清晰化、规范化、以及职责明确化来达到企业的最高效益。精细化管理是工程企业的风向标,发挥其最大价值,以更精准、更细致的合作共赢原则优化企业现状。工程施工项目的开展,必须要通过精细化管理理念,将其科学高效的管理方法注入到项目的施工作业中,以达到工程企业节约能源及提高施工效率的有效标准,获得最大经济效益。为让工程完美实施,需要对项目管理进行严格、谨慎、精雕细镂的深入探讨,以达到项目管理目标的分化及具化,包括对集体措施、管理措施、经济效率措施以及技能步骤的组织管理来达到明确、有效及协作的目标,从而实现工程的连续运作。

2 精细化管理在工程施工管理中作用

在工程建设迅速发展的背景下,建筑工程结合精细化管理模式推进工程运作,已成为当前的趋势,工程建设不断向着集成化、规模化及数字化方向演变。精细化管理在保证工程建设质量的基础上,可以保障建筑企业在工程成本及人力方面的有效投入,规避负面影响。因工程涉及范围大、专业性强,施工过程中的危险系数高,因此工程建设人员运用精细化管理,可以有效预防各种外在及内在因素对工程建设造成的损失。同时,施工单位在建设过程中,可以及时发现技术应用及质量方面的问题,提高相关人员的警惕性和工程建设意识,做好工程建设的每一处细节,推进完善工程建设质量体系,实现工程项目的高质量、高标准施工,促进工程建设行业的良性发展。

3 精细化管理在工程施工中的应用

3.1 树立精细化管理的理念

有效的精细化管理就是在工程施工时既节约预算的同时又能够利用资材保证工程质量。确保施工的各个环节都能够渗透其管理理念。工程施工非一日而就,其涉及的细枝末节和时

间较长,所以企业在加强精细化管理理念培训的同时也要不断吸收先进知识,掌握管理方法的同时也要兼顾对企业工程项目的职责,秉承着合作共赢的原则,企业部门之间互相交流方法,不断完善精细化管理。才能在保证施工质量的同时提高经济效益。

3.2 健全工程施工质量精细化管理制度

首先,工程建设部门可在企业内部建立完善的质量管理制度,确保施工工程质量的精细化管理。相关部门及工程建设管理人员可通过沟通规划内部的质控制度,保障整体工程建设和施工进度的协调统一。同时,工程建设的质量监管部门可配合企业内部制度,完善施工质量的监管流程,工程建设企业各部门之间协调配合,结合精细化管理模式,共同推进工程质量建设。其次,工程施工企业要建立全方位的质量管理体制。从施工方案的制订、审核,到最终工程的验收、评估,工程建设相关人员要对工程建设整体环节及流程进行科学合理的精细化管理规划,以确保工程建设全过程的质量。工程建设人员要加强房建施工企业内部质量体制的建立,企业监管部门要严格落实精细化的施工监管,确保工程建设的实施质量。另外,全过程质量管理体系的确立,还可依据相关的法律条例进行规划,保证工程建设的整体质量符合国家工程建设的相关标准。最后,工程建设单位可在企业内部定期开展质量考核工作,并召开工程建设质量研讨例会,不断增进工程建设人员的质量管控意识,加大企业内部的质量监管力度,使工程建设人员能够时刻保持警醒。工程建设内部的质检部门,可依据工程建设相关标准,定期对工程建筑进行现场检查,并对工程项目的各个环节出示质检报告,避免质量隐患,进一步落实建筑工程企业在施工质量方面的精细化管理。

3.3 施工方案的精细化管理

为保证工程建设的整体质量,应在工程建设各个环节中实施精细化管理。相关工程建设人员可结合精细化管理手段,从最初的工程建设方案开始规划,按照工程建设相关标准要求,对方案中的项目内容及相关数据进行科学、合理的测算,保障施工环节各项目的顺利实施。同时,在方案设计过程中,设计人员要和相关部门及时保持沟通,结合精细化管理方法,根据施工过程中的技术要求、设备要求、材料要求以及人力配备等,进行具体的精细化分类,确保施工方案的有效性。针对施工方案后期的风险测评及可行性测评,工程建设人员要及时调整方案中出现的问题,以确保精细化管理的顺利落实。在工程方案确定后,工程建设人员要通过沟通交流,再次确认实施方案中各项条例的可行性,结合精细化管理模式,对施工方案进行仔细解读和实地测量,确保工程方案内容的可行性,避免施工过程中出现安全隐患,整体提升工程质量,确保工程进度。

3.4 加强施工材料的管理

工程材料是工程项目工程的基础。工程材料直接关系到工程质量,只有对选材进行严格化的选择,才能减少工程实施时带来不必要的麻烦。选材人员必须对材料的选择进行严格挑

选,在价格适中的同时也要符合工程施工的要求。在进入真正的施工之前,核对好材料的数量并且再次筛查材料的品质,对存在差异的材料进行淘汰。正确利用精细化管理可以在工程施工时大大降低材料的使用成本。运用精细化管理对工程材料进行合理的层次管理。通常情况下,施工企业对大批材料没有进项正确的存放,导致材料的本质受到环境的影响而发生变化,使性能大打折扣,对工程企业的资源造成浪费还影响施工质量与进度。一旦对精细化管理加以合理使用,采用准时生产的采购模式,工程企业与材料供应商做好密切沟通,做到合理供应材料,精准把控材料数量与品质。在工程施工时,对材料的使用的合理取放并且对材料的购买和使用进行登记签名,这样就能精准把控材料合理使用还提高了工程材料的管理效率。

3.5 提升施工人员的精细化管理

要想管理方法朝着规范化、标准化不断精进,项目的精细化管理必须精准把控,包括对施工人员进行有计划的相关理想的培训。例如,施工人员除在施工外,可以不定时对员进行培训指导。管理人员可以把优秀的案例或者自身的方法经验与施工人员互相探讨。对自身施工时的不足之处进行总结并加以改进,以确保后期施工发挥自身长处,管理者亦是如此,不断自我提高,对施工人员起引导作用,让自身技术精益求精、科学化、标准化对待每一次施工。岗前培训不仅是专业素质技能的提升,更是让思想也得到质的飞跃。在工程施工中,施工人员是整个工程队伍的主要部分,管理人员在培训完毕时,推动员工进行深度总结与评价,并让员工明确了解施工当中的不规范将直接影响个人工资绩效。从而使施工人员不断提升个人技能达到提升效果。精细化管理目的是让施工人员整体素质提升同时对工程的各环节施工过程技术的掌握,从而使施工人员对精细化管理主动性的提高,这将会给企业带来客观的收益。

3.6 加强质量精细化管理

3.6.1 建立全员质量管理体系

1) 设立项目的相关部门:一个完整的施工项目,会有负责各个项目的负责人员。其中项目经理在整个项目中起着主导地位。项目技术人员主要负责统筹协调整个项目。质检员辅助质量总监对项目各个环节的施工安全进行严格监控,对项目的施工品质进行调整和把控。各负责人之间互相合作,对工程的质量进行兼顾统筹,来达到项目施工质量的保证且按时竣工。2) 项目中的工作人员进行匹配:为了保障整体项目的施工质量符合国家相关规定及政策,施工总承包单位设立一名质量总监,其次还要设立多名质量监管员,其主要作用对施工各个环节进行质检及督导,最后向质量总监对自身所检测到的工程实际实施情况和施工质量情况进行实际的汇报。保证各部门的负责人员身就各职,履行自身职责及义务。

3.6.2 建立全过程质量管理体系

1) 质量保证程序:为确保整个工程项目能达到国家制定的相关标注要求,在施工项目前期,要根据整个实际施工目标,按照科学数据制定详尽的质量规划和设计相关施工质量程序

图纸。2) 过程质量执行程序: 在工程施工时不可避免会出现各式各样的问题, 对施工质量的严格把关, 在一定程度上可以使监管质量更加快捷和高效。3) 施工过程中的质量控制: 对相关施工单位的选择也非常重要, 项目施工过程中的施工质量是整个项目的关键。对每一个环节严格把关并且项目负责部门在施工现场进行管理督导, 对施工单位的施工技术的调控, 保障整个项目能够依照规划的方案以及图纸顺利进行施工。确保真个施工项目完成时, 其相关数据是完全符合国家相关指标要求。

3.6.3 建立质量诊断机制

1) 定期召开质量例会: 施工总承包单位必须对整个施工进度进行汇总, 确保整个工程的进度有效进行监控调整。定期向质检人员汇报月、周工程质量进程等。包括专业人员也要对相关例会进行管理。2) “质量月”活动: 每个月的工程实施质量汇报总结是确保相关管理人员和施工人员对施工安全期间持有高度警惕。想要尽量避免安全质量的隐患, 首先, 对工程的施工质量的病状加强监督, 提前预防和制定相关实施方案。其次, 对相关的质量检测人员做好相关性的技术指导工作, 从根源解决工程的质量问题。3) 工程质量考核: 工程企业在实施时为保障能够实时了解工程质量及进度, 公司派遣一个专门的项目对接人, 来实时监控和管理工程项目。对每个环节和各个季度的监管汇报工作进行整理组织对公司上级人员公司进行实事求是汇报工作。并持续对后续工程进度做好跟进工作。

3.7 安全管理精细化

相比于其他模式, 精细化管理模式对各个方面细节处理更加重视, 所以管理过程也更加严密。为了做好具体环节的精细化把控, 提高施工项目的安全管理水平, 确保工程施工安全, 管理者根据工程各个阶段施工情况精细化地管理各个环节, 严密地制定安全管理方案, 客观地评估工程安全风险隐患, 并且制定了安全控制办法, 精确地把握和部署各个步骤的安全管理工作。安全管理方案包含了工程的所有内容, 同时对各个环节安全管理人员的任务职责明确地划分, 在正式施工前开展精细化安全管理教育, 将管理者和施工团队的安全意识水平提升,

上接第 253 页

(3) 勘察设计单位对电子投标不了解, 诱发差错。近些年来, 电子投标逐渐兴起, 但是部分勘察设计单位很少接触电子投标, 缺乏电子投标的经验, 加之对电子投标的要求和流程不熟悉, 进而导致电子投标文件无法及时上传。为了避免上述问题的发生, 则需要勘察设计咨询投标人员及早对相关资料注册备案, 并根据电子平台要求和流程上传投标文件。同时, 电子文件大小和格式要满足规范要求, 避免因大小和格式不匹配而不能及时上传。

3 小结

综上所述, 近几年来我国经济都有一个飞速的提升, 人们的生活水平和质量也有了质的飞跃, 在这种情况下, 对于铁

路建设又提出来了新的要求。对此如果能抓住这个机遇, 将会获得更多的经济效益和社会效益, 但是如果不能够及时的应对这些挑战, 将会被整个时代所抛弃。对于铁路工程而言, 一定要做好勘察设计, 应对各种地理环境问题, 能够提高自身工作的适用性和科学性。在进行投标工作时也是如此, 要将市场情况与自身的工作情况相结合, 有针对性的开展工作, 才能够真正的为铁路工程带来更多的经济效益和社会效益。

4 结语

随着社会发展所带来的工程需求, 工程施工前景必定会日益增高。精细化管理将会成为工程施工管理的主流理念。合理利用精细化管理, 从本质提升工程施工的细节质量, 在日益激烈的工程市场其将会是一颗闪闪发亮的新星, 让我国工程行业的技术与管理迈向新阶段。

[参考文献]

- [1]张敏. 浅析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(8).
- [2]张旭. 工程施工管理中精细化管理的应用分析[J]. 建筑发展, 2022, 5(6):108-109.
- [3]王永光. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2021(10):4.
- [4]牛子健. 论精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2022(007).
- [5]叶冬飞. 精细化管理在工程施工管理中的应用[J]. 工程机械与维修, 2022(005):000.
- [6]李刚. 精细化管理在工程施工管理中的应用分析[J]. 工程建设(维泽科技), 2022(011):005.
- [7]沈基业, 严旻, 张海东. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 砖瓦, 2022(001):000.

[参考文献]

- [1]孟宪楠. 铁路工程项目投标报价探究[J]. 建筑工程技术与设计(电子版), 2018(16):3589.
- [2]谭雨和. 公路工程施工投标报价策略与技巧探讨[J]. 工程技术研究, 2018(7):137-138.