

# 市政工程建设中加强施工质量管理探讨

王建芳

创新程建设集团有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v4i5.5974

**[摘要]** 市政工程是一个综合性的项目, 它是由水电铺设, 排水系统, 城市绿化等各个方面所构成。这些项目的实施与城市的总体规划、人民的生产生活息息相关。在市政建设项目的管理实践中, 应从多方面提高市政建设项目的管理水平。在市政工程建设中存在着许多问题, 可以采取相应的措施来解决。文章从市政建设项目管理中存在的问题入手, 对市政建设项目管理中存在的问题进行了分析, 并提出了相应的对策。

**[关键词]** 市政工程; 施工质量; 管理对策

## Discussion on Strengthening Construction Quality Management in municipal engineering construction

Jian-fang wang

Innovation Cheng Construction Group Co., LTD., Shanxi Taiyuan 030000

**[Abstract]** Municipal engineering is a comprehensive project, it is composed of water and electricity laying, drainage system, urban greening and other aspects. The implementation of these projects is closely related to the overall planning of the city and the production and life of the people. In the management practice of municipal construction projects, the management level of municipal construction projects should be improved from many aspects. There are many problems in the construction of municipal engineering, which can be taken to solve them. Starting with the problems existing in the management of municipal construction projects, this paper analyzes the problems existing in the municipal construction project management, and puts forward the corresponding countermeasures.

**[Key words]** municipal engineering; construction quality; management countermeasures

### 引言:

伴随着经济的飞速发展, 人们的居住环境也随之改变。当前, 很多城市都在大力发展城市基础设施。城市建筑是城市发展的必然趋势, 现在, 国家的经济正在不断地发展。与此同时, 对城市的规划问题也给予了极大的关注。于是, 越来越多的省份开始对城市进行投资。市政项目是城市规划的重要先决条件, 由于其较为复杂, 往往会造成诸如设计不完善、预算过高等问题, 从而影响到城市规划的顺利实施。

### 一、质量管理在市政工程建设中的功能

近几年来, 中国城市化进程不断加快, 城市建设规模不断扩大。很多城市的室内功能日益完善, 居住环境日益改善, 城市公共设施的作用也日益突出。城市建设对城镇化的发展起着举足轻重的作用。然而, 目前国内的市政项目施工质量已经跟不上城市建设的需要, 所以在施工过程中将会出现很多不足。如何加强建筑工程的质量管理, 已经引起了越来越多的关注。

科学有效的质量管理方法, 将直接促进建筑工程质量的提

高。只有提高了整体工程的品质, 才能产生较大的经济效益, 使社会的整体效益得到提升, 才能产生深远的影响。大多数的市政项目都是在市区的心脏位置, 属于市区的关键基础设施。因此, 一定要注意市政工程的施工与策划, 通过对施工项目的总结与处理, 使市政工程取得实效。

### 二、当前市政建设项目建设过程中出现的几个问题

#### (一) 因工程进度安排不当而引起的工程质量问题

从目前的情况来看, 城市为了发展经济, 对基础设施的整体进度进行了不合理的安排, 从而造成了施工的定额工期被不断的压缩, 其施工进度并没有处于一个稳定有序的管控体系中, 从而造成了盲目的赶工, 产生了质量的隐患。其次, 建设单位为了节省经营费用, 提高经济效益, 可能会盲目地进行施工, 造成工程质量的隐患; 最后, 由于外部环境的客观因素或者建设单位自己的组织和管理不善, 使得应该在市政建设中进行及时施工的过程被延误, 从而造成了质量问题。在市政建设项目中, 以科学化、效率化为目标, 进行主动的质量管理, 将

有助于提升市政建设项目风险应对的效能。

### (二) 有关标准执行不力

在现代社会, 市政工程是一项重要的基础建设项目, 但是在实践中, 也存在着一些忽略了过程的问题, 一些单位对一些细节的处理和控制没有做到尽善尽美, 比如对施工规范的贯彻执行, 从而对施工质量产生了影响。在各个环节都有相对较少的缺陷问题, 综合起来就会影响到整体的品质。另外, 从工程实施来看, 都是由设计来执行, 因此在施工的实际环节中, 也有缺乏考察的问题, 导致规范的落实不到位。上述因素都会影响到工程质量。在市政工程建设的全过程中, 因为现行的管理机制还不健全, 有些施工单位在执行质量管理计划时, 没有一个行之有效的制度来保证, 从而影响到项目的施工效率和管理水平。

### (三) 污水处理系统的质量问题

在市政工程中, 由于长期行驶荷载的作用, 会导致排水管道与地基的不均匀沉降, 导致一些部位出现积水, 如果长时间不进行维护, 就会导致管道断裂。此外, 排水管道连接处的施工质量不佳, 将会引起连接处的松动或断裂等问题, 进而导致管道渗漏。另外, 由于检查井的施工质量问题, 也可能导致井壁连接处出现渗漏。此外, 由于雨后有大量的积水渗入等原因, 会导致路面接缝位置出现沉降缺陷, 从而导致检查井下沉变形。部分市政项目在施工过程中, 因其管理方式单一、技术内容不够丰富等原因, 在施工过程中容易产生管理问题。

### (四) 建筑物料的质量管理问题

在建筑材料的采购工作中, 首先要明确所要采购的材料种类、尺寸和规格以及相应的所需的数量, 并制订出具体的采购计划和采购要求; 之后, 在材料卖家所提供的各种材料中, 选择与施工要求相适应的材料, 对其进行质量对比, 保证所选的材料能够达到施工质量的要求, 并对其进行价格对比, 从而降低施工材料的成本。在市政建设项目的策划、执行、管理等方面, 由于管理制度的不完善, 造成了项目质量的不可靠。具体而言, 由于管理模式不够有效、管理机制不够健全等原因, 使得质量管理体系缺少了有效的支持, 从而降低了相关管理工作的效率, 也降低了市政工程建设的质量, 从而在施工和使用过程中埋下了质量隐患。如果质量管理体系没有很好的针对性, 就会导致施工质量管理不力, 现场管理计划的实施效率会下降, 严重影响到市政项目的施工质量和实施效果, 同时还会导致施工现场的管理水平下降。与此同时, 要强化对物资采购人员的监管, 避免采购人员因为贪图私利, 挑选出品质较差的物资, 做好物资采购的登记工作, 对每一种物资都要进行相应的记录, 并进行物资质量问题的倒查。建筑材料进入工地后, 必须妥善保存, 分类保存, 避免在保存过程中发生材料的破损; 施工人员正式领取使用材料后, 材料管理人员还应对外库材料进行质量检查, 保证施工所用的材料都符合要求。

## 三、市政工程建设中加强施工质量管理的举措

### (一) 加强建设工程专业人才的培育

为提高市政建设项目的管理水平, 需要从根本上改变市政建设项目的管理理念。随着社会主义市场经济体制的不断完善, 竞争日益激烈, 传统的人事管理模式所显现出来的缺陷也日益凸显出来, 不重视员工差异性的管理模式已经不能适应时代的发展需要。在强化市政工程建设并实施施工计划的时候, 一些工作人员的整体素质偏低, 他们对自己的职责范围不是很清楚, 他们缺少对质量管理要求的理解, 没有充分考虑到有效实施现场管理的重要性, 没有对质量管理活动提供专业的支持, 这就加大了市政工程发生管理问题的几率, 导致了市政工程的施工效率下降, 在一定程度上对市政工程的质量产生了影响。

在城市建设过程中, 市政建设项目的建设过程中, 存在着质量管理意识不强等问题, 给市政建设项目建设带来了很大的困难。在城市市政项目中, 由于质量控制方案的编制与执行缺少相应的专业支撑, 从而影响到城市市政项目的各项指标的达成, 也使有关专业的管理工作受到一定的制约。一个公司要想获得长期的、健康的发展, 除了要保证自己的经济效益之外, 还必须重视对优秀的人才进行培养和引入, 如果还停留在传统的人事管理阶段, 那么一定会造成优秀的人才流失, 这对公司的人力资源管理目标的实现是十分不利的。进入 21 世纪, 人才是企业竞争的核心, 如何培养和留住人才是企业核心竞争力的关键。所以, 企业一定要对人事管理方式进行改革, 充分认识到人才对企业发展的重要性, 并采取一系列行之有效的措施来留住人才, 进一步巩固企业的人才基础, 这样才能在目前的人才竞争市场中获得更大的优势, 为实现市政工程建设管理质量目标提供更多的人才保证。

### (二) 加强科学控制路基施工质量

首先, 施工计划的制定不能无的放矢, 为了让计划的制定有切实可行的、可靠的基础, 就必须在施工之前做好充分的信息搜集和数据搜集工作。施工单位在正式施工前, 必须对施工地点的地理条件和地质情况进行详细的调查, 并仔细收集有关的地质、气候数据和周边的建筑物情况。其次, 设计者在制定施工计划时, 不能只根据工程现场的具体情况来制定。在施工中, 施工人员要严格按照相关的施工计划进行, 按照顺序完成各道工序, 严格完成阶段性核验。最后, 工程工作的收网工作的关键是要严格验收, 对每一个桩基础工程的质量都要进行严格的确认, 一旦发现工程漏洞或质量问题, 施工方不得隐瞒, 必须及时报告进行修复并稳固加强, 以确保整个地基的工程建设质量。

因此, 在市政建设项目中, 必须加强对项目建设项目的管理, 增强项目建设的质量意识。具体做法是, 在每一次招标之前, 政府相关部门都要对建筑企业进行严格的检查, 对那些频繁违反管理规定的建筑企业, 直接予以淘汰, 而对那些管理规定不健全的建筑企业, 则要仔细筛选。在招标过程中, 必须防止“偏袒”现象的发生。竞标应当是公正的, 公平的。在招标过程中, 必须严格遵守国家有关招标的规定。并对建设单位的

工程质量重新进行验收,验收合格后,才能交付使用。其次,为了让建筑工人更好地了解建筑工程质量的重要性,可以在建筑工程中对管理者、建筑工人进行经常性的培训,以提高建筑工程质量。经过一段时间的培训,他们将严格关注施工质量,在后续工作中,他们也能兢兢业业,把施工质量作为市政工程建设的首要标准。

### (三) 强化公路、桥梁建设的安全管理

在建设过程中,应始终贯彻“安全第一”的方针,确保安全是建设项目顺利进行,实现项目效益最大化的根本条件。在两个层次上对施工安全管理进行了认识:第一个层次是建筑安全,它一定要符合国家有关标准的要求,这样才能保证建筑内部结构的稳定,防止在施工作业过程中出现坍塌泄漏等事故。防止施工过程中发生人员的伤害,要保证施工人员的生命安全;首先,施工企业要确保将安全培训贯彻到工人的头上,做到从上到下的全方位覆盖,让工人们在进行施工的时候,能够将安全生产的规定和要求铭记在心,在安全第一的原则指引下,科学地完成生产任务。要坚持以人为本,让员工有了安全生产意识,才能有效地提高生产的安全性,使工事能够安全、顺畅地进行。

另一方面,企业应该严格遵守规范和标准进行施工,机械设备的操作人员都要持有许可证,对违反规定的行为绝不能姑息,要进行严厉的处罚,将国家生产安全条例作为衡量标准,切实保证工人的生命安全、生产过程安全和设备的使用安全。在市政建设项目的建设管理上,要“慎独”,即要做好建设阶段的监督。所以,身为施工管理者,就必须强化对施工过程中每一个步骤的监管,并建立起一套与之相适应的监管体系,让每一个工段的监管人员都能严格遵循这一监管体系,对施工进行及时监管。在进行监理的过程中,还能够发现在施工过程中出现的各种具体问题,并采取相应的对策来解决这些问题,从而推动建设项目的良性发展。对每一个细节都要进行监管。从工程开始一直到工程结束,都少不了与之相适应的监督工作,它要对工程人员的工作行为进行有效的规范。最后,可以通过定期的培训,来提高管理人员的技能。另外,各个单位和部门还应积极引进具有高度专业素质的监理人员,强化监理工作,并在严格的监管下,实现对工程质量的有效管理。

目前,我国市政建设项目的质量控制系统还不健全。要想从根本上解决这个问题,就必须不断地改进和改进企业的管理体制。政府有关部门可以根据现有的法律规定,制订出一套较为科学、科学、规范的规范,从而为行政机关提供一个很好的参考。若监理单位对施工期间的质量管理疏忽,则可依现行法

规对监理单位予以适当的惩罚。比如,地方政府可以对城市建设实施有效的监管,或让工程经理对建筑工人进行素质教育。除此之外,政府也可以制订出一套标准的施工程序,并强调各施工单位都要严格按照既定的工期完成任务,决不允许随意缩减工期,延误工程进度。要保证了工程效率与工程质量的共同协调发展,另外,市政建筑工程多以外包的方式进行,造成了建筑企业在施工过程中的沟通和协作不足。所以,在这一问题上,建筑企业应该注重与业主进行及时的沟通,明确业主的分工和责任,这样才能更好的发挥业主的作用,提高业主的工作态度。此外,建设单位还要加强对建筑施工队伍的培训,以保证建筑工程的质量。

### 结束语

当前,我国市政基础设施建设发展迅速。同时,对于建筑的质量也提出了更高的要求。因此,如何提升市政建设项目的建设质量,就成了各级政府及有关企业所面临的一个重要课题。建筑品质的提升,与实用程度是密不可分的。对市政建设项目进行质量管理和控制,具有重要的现实意义。在工程建设中,还存在着各种各样的问题。随着城市建设的日益发展,传统的封闭管理模式已经无法适应市政建设的需要,给城市建设带来了诸多的困难。在工程项目完成后,加强对工程项目的质量管理,才能更好地树立公司的形象。因此,作为市政工程管理人員,有必要对其进行正确的处理,采取行之有效的处理方法,让建筑质量处理变得更加重要,吸引更多的专业人士加入进来,在保证建筑质量的同时,对市政工程的建筑管理系统进行修改与改进,以实现更快发展。

### [参考文献]

- [1]周娜.市政工程建设中加强施工质量管理的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023(05):120-122.
- [2]刘兵,闫欢,邱思豫.市政工程建设中加强施工质量管理的探讨[J].质量与市场,2022(14):121-123.
- [3]石志刚.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].价值工程,2020,39(20):146-147.
- [4]王文强.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].居业,2020(06):150-151.
- [5]黄成泽.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].科技创新与应用,2020(04):193-194.

作者简介:王建芳,1992.05,女,汉族,山西太原,专科,毕业于山西建筑职业技术学院,主要从事市政工程造价工作,就职于创新程建设集团有限公司。