

# 解析建筑工程管理中存在的不足及解决办法

李良<sup>1</sup> 吴一凡<sup>2</sup>

1.广宇集团股份有限公司；2.杭州绿城浙帆置业有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v4i6.6024

**[摘要]** 提高建筑工程项目的质量、确保建筑工程安全和降低建筑成本在建筑工程的管理方面发挥着重要作用。建设单位须充分了解整个施工过程中工程和建筑项目管理方面的缺陷及不足，做大量工作，以改进建筑管理，提效率，促发展。

**[关键词]** 建筑工程；管理；不足；解决方法

## Analyze the deficiencies and solutions in the construction project management

1, Li Liang 1, Wu Yifan 2

1. Guangyu Group Co., Ltd.; 2. Hangzhou Greentown Zhefan Real Estate Co., Ltd

**[Abstract]** Improving the quality of construction projects, ensuring the safety of construction projects and reducing construction costs play an important role in the management of construction projects. The construction unit shall fully understand the defects and deficiencies of the engineering and construction project management in the whole construction process, and do a lot of work to improve the construction management, improve the efficiency and promote the development.

**[Key words]** construction engineering; management; deficiency; solution

### 引言

在城市化进程的背景下，建筑业发展得如此迅速。建筑施工中，由于管理理念落后，施工单位的整体素质较低，直接影响到建设工程施工项目的管理质量。部分施工过于注重经济效益，没有考虑到其稳定性和耐久性，最终导致施工损失巨大。因此，在施工管理中，有必要采用科学有效的方法，结合实际经验，加强施工管理工作，确保施工项目的管理质量。

### 1. 建筑工程管理的概述分析

为了推动建筑工程项目的工程管理，需要从以下几点方面进行入手。第一，围绕建筑工程的具体内容来制定有效的管理措施，需要对工程项目的进度、造价、质量控制以及安全管理等方面进行入手，这样有利于提高建筑工程项目的施工效率；第二，围绕着现场建筑工程施工，制定完善的管理制度和措施，通过对施工过程中的施工技术及其工艺来进行分析，利用完善的建工建筑管理体系来推动工程项目的有效落实；第三，强化对建筑工程项目的质量进行管理。建筑质量关系到建筑工程项目的质量安全，在对建筑治疗进行采购、运输、管理以及使用时需要做好必要的管理，同时还要规避出现材料浪费的情况；第四，需要对现场施工人员进行严格的监管，促使施工人员能够按照施工要求及施工标准来进行施工，同时这样有利于

推动施工工作的有效开展；第五，对施工过程中可能涉及到部门之间的协调配合，需严格按照相应的工作流程来推动各工作之间的有效衔接，有利于保证现场工程项目的施工进度；第六，在工程项目验收阶段，需要对工程项目的质量进行严格的检验，同时要切实做好施工环节的安全监控，确保工程项目能够有效的落实。

### 2. 加强建筑工程管理的重要性与价值

#### 2.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分，可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划，项目执行状态和问题处理的检查，并能够及时发现和解决项目风险，从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策，避免盲目的项目决策。

#### 2.2 满足建筑业的未来发展要求

伴随着现代科技的快速发展，软件和 AI 技术在行业中的应用，未来行业的资源配置会更加合理，从业者的效率也会提高很多。为了推动企业和从业者自身的发展，能够与时代的发展相对应，推动建筑企业在管理方式和管理手段上科学化、合理化，加强建筑工程管理很有必要。

#### 2.3 降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时，需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实，比如人材机的合理配置、进度计划中交叉施工和排期合理，和做地单位、相关部门的沟通。这样当涉及到施工工序以及资源的利用时，有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。除此之外，从企业层面来说，资金管理、招投标和集采管理也可以有效降低工程成本。

#### 2.4 合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术，建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析，并对当前管理过程中所面临的问题进行调整，这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。企业通过改进自身的管理技术和管理方法改进、建立健全科学管理体系、人力资源优化配置等措施推动企业管理水平的提升。

此过程有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端，同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化，有利于提高建筑企业的安全水平以及保证建筑项目的施工质量。

#### 2.5 提高公司整体竞争力

在建筑工程项目施工管理工作中，需要对施工管理的模式和内容进行创新，尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下，需要通过创新技术来指导建筑企业，帮助企业实现对资源的合理配置，协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈，建筑公司也在大力的推动管理工作的不断创新，为了适应新形势下建筑行业的发展需要，建筑企业在分析和统览整个建筑市场的发展情况后，需要给出有战略性的规划方案，将创新技术应用到建筑企业的施工管理上，此举有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实。此外，创新的建设项目管理方法，可以降低项目管理中的潜在风险，为企业带来长期的经济效益。通过大数据和开发项目管理软件，使管理过程标准化，每个节点都有相应的临期风险提示和回路机制。

### 3. 建筑工程管理现状

#### 3.1 管理制度不完善

从目前我国建筑行业实际的发展情况来看，一部分建筑企业内部工程管理体系不够完善，还存在一些建筑单位对于经济效益过于注重，对于施工管理较为消极的情况。除此之外，当下建筑工程主要采取的是承包的运营方式，主要以劳务输出作为主导模式，因此在合作群体中建筑施工单位所处的位置是比较核心的，在这样的情况之下，如果未能贯彻落实严谨的工程管理制度，那么管理工作就无法落实到方方面面，不仅会对项目的效率带来不利影响，还很容易引发一些安全隐患。

#### 3.2 管理理念不科学

从目前建筑行业的现状来说，大多数建筑施工单位对于施工技术过于重视，反而忽视了工程管理，相关方面的意识较为缺乏，管理人才更是少之又少，甚至一部分施工企业认为只要施工技术娴熟那么工程目标就可以实现，就可以获得相应的利

益回报。但从根本来说，虽然工艺技术水平高超可以赢得项目，但后续运行是否高效无法完全保证，不重视工程管理反而会导致项目秩序混乱、进度延期、成本不可控等，长此以往建筑企业的利益必然受损。

#### 3.3 现场施工监管不到位

场施工监管工作不到位，主要表现为施工变更、材料验收等多个方面。一般情况下施工都处于露天的环境，涉及内容较多且很多因素都会对其造成不同程度上的干扰，这也导致建筑变更经常发生。因此忽略施工现场的监管工作，也是导致后续建筑工程管理不达标的主要影响因素之一。

#### 3.4 成本管控体系不完善

成本管控体系不完善，主要体现在集团领导和基层团队存在明显的认知偏差，由此使得成本管理存在较强的局限性。在笔者实践期间，部分企业认为材料集采是成本部门的工作，施工部门只需负责进度和安全问题即可。此种认知严重忽略成本管控的全程性特点，容易导致不必要的资源浪费问题。

### 4. 建筑工程管理的优化策略

#### 4.1 全面加强管理意识

目前，我国很多建筑工地的主要施工人员多为农民工或进城务工人员，他们缺乏专业技能，基本没有经过专业培训，规范施工意识薄弱，而目前很多施工现场的管理人员也缺乏管理意识和管理能力，这给工程管理带来了一定的困难。因此，加强管理人员的管理意识，对施工人员进行一定的专业培训，使他们具备足够的施工技术和规范意识是非常重要的。要全面加强建筑工程管理人员的管理意识应从两个方面着手：一是引进专门的管理人才，对工程项目的管理工作进行系统、全面地改善和优化，建立完善的通用性管理体系，自上而下地提高工程项目内所有人员的管理意识。二是定期开展企业内部培训，对项目管理人才进行意识形态和专业技能两方面的培养和提升，并通过多方合作等方式分批将管理人员派到其他企业或机构进行学习和深造，使管理人员首先认识到科学管理对项目施工的重要性和必要性，分清管理的主次，着重对施工安全、施工质量进行管理和监督，确保施工顺利进行，减少和避免因管理混乱造成的安全事故或其他施工问题。

#### 4.2 提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展，对工程质量的要求越来越高，施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体，其综合素质的高低直接影响工程质量，同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此，必须提高施工人员的综合素质。

第一，定期对施工人员进行专业培训，包括施工技术培训和意识培训，使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。

第二，第二，要确保所有管理人员具备足够的专业知识和

实践经验,能够胜任各种工程管理工作;鼓励管理人员不断学习进步,及时了解、吸收国内外相关的新知识和新技能,不断完善自己的知识体系,使工程项目更加高效、合理地进行,更好地对施工人员进行管理。

#### 4.3 建立有效的监管机制

要全面解决目前建筑工程管理中出现的各种问题,需要建立完善且有效的监管机制。一套完善且有效的监管机制应包括对建筑环境、安全、人员、技术、施工等多方面的管理,有效的监管机制能够掌握建筑工程从提案到验收的整个过程,及时发现并解决问题。同时,监管机制也能成为良好的驱动力,促使建筑企业的管理人员各司其职,做好本职工作,发挥各自的作用,从而进一步提高施工效率和工程质量。另外,有效的监管机制可以实时监管人力资源和物力资源,合理分配人员和原料等资源,避免资源浪费,节约工程项目成本,提高企业核心竞争力。同时,监管机制能够在一定程度上弥补管理人员意识和能力的不足,能够跟上行业的发展步伐,对建筑工程进行更加科学地管理,使管理人员适应先进的管理理念和管理方式。总之,监管机制对建筑工程管理而言如虎添翼,可进一步提高工程管理质量和效率,实现管理人员对建筑工程的精确控制。

#### 4.4 建立系统的建筑工程管理体系

全面、有效的建筑工程管理体系是建设项目顺利完成、实现投资全额回报、促进企业健康成长的根本要求。在此基础上,任命各职能部门负责人,根据企业实际经营情况、发展规划和管理情况,综合采购、施工人员、成本管理、安全管理,建立了科学、合理的管理体系。管理体系涵盖了技术管理、质量审批等所有项目建设活动,根据内容、性质和功能制定了制度程序、实施标准、补偿规则、处罚和考核办法,实现了管理工作的标准化和精细化。例如,按照流程规划和技术方案,技术主管部门必须根据施工图和预算方案列出采购方案,明确每一次执行的质量、规格、技术参数和交货范围。及时设计建筑材料,以改进后续采购流程。在后续采购过程中,采购人员除了严格按照库存要求采购材料外,还应与技术部门沟通,确保建筑材料的质量完全符合设计要求。在某些特定情况下,如要求较高时,技术部门负责人应与采购部门共同完成建筑材料的最终检查。按照管理流程和要求进行原料采购是保证工程项目施工质量的前提,也是控制成本的重要措施。绩效考核体系对建筑工程管理也很重要,是管理体系中的重要组成部分,因此,科学合理的绩效考核制度能够极大地提高员工的工作积极性,在潜移默化中培养工作人员认真负责的工作态度,从而避免因工作失误或管理疏忽而导致工程项目出现问题,从根本上提高建筑工程管理效率。

#### 4.5 强化成本管控

成本控制所涉及的各项指标综合性是比较强的,在项目当中,负直接责任的是项目经理,所有的经济活动以及控制成本都需要由其全权负责。

首先,企业必须要对项目成本以及质量控制的责任加以明确,还需要进行对应奖惩措施的制定,以此来激发全员积极参与到此项工作中。

其次,定期培训内部人员,促使其认识到成本控制的重要性,结合实际进行成本核算岗位责任制度的构建。

最后,定期检查工程成本控制的实施情况,找出不足的同时进行归纳和总结,形成管理闭环。最终效果需要挂钩于项目组内部成员的绩效,促使其更加重视此项工作,以此来全面控制工程项目成本。

#### 4.6 施工管理信息化

目前,越来越多的公司都在对原有系统改造。现代信息化系统具有强大的数据处理能力,目前的信息化系统是从项目可研阶段介入,对地块进行分析,帮助公司判断是否拿地以及做何种产品。其更可以在项目全周期中对施工进度、施工计划和工期要求、成本管理等进行对比分析,帮助和提醒管理人员完成或者调整计划。此外,很多信息化系统还具有强大的建模功能,能够将过程当中的情况统筹设置在一个数字模型中,并且可基于目前现状对未来进行预测。让施工管理更加全面直观。

#### 结语

在建筑工程管理工作落实的时候,更应当与企业的管理方式相契合,促使工程管理的调节以及指导作用最大化地发挥出来,对施工中的问题妥善解决,为工程项目的顺利开展保驾护航。只有这样,建筑工程的管理水平才能更上一层楼,才能为建筑行业可持续发展目标的实现提供充足的动力。

#### [参考文献]

- [1]傅国华.影响建筑工程管理的主要因素及对策探究[J].居业,2017(3):133-134.
- [2]范定明.建筑工程项目施工进度管理分析[J].建材与装饰,2014(32):168-169.
- [3]吉成跃.浅谈建筑工程项目施工管理措施[J].建筑工程技术与设计,2013(6):139.
- [4]王雪梅,宋竹君.建筑工程项目施工过程中质量控制与安全管理措施分析探讨[J].建筑工程技术与设计,2015(14):1026.
- [5]高攀科.浅析建筑工程项目施工过程中质量控制与安全管理措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2014(36):6798-6799.