

关于油田 HSE 监督检查的几点思考

甘璐

胜利油田安全环保质量督查中心

DOI: 10.12238/jpm.v4i6.6052

[摘要] 在当前发展环境下, 油田企业要做好高质量发展模式下的运营管理工作, 提高油田企业 HSE 监督检查体系构建工作。基于新方法, 按照新理念做好数字化转型工作, 做好 HSE 监督体系构建工作。基于油田企业特点建立 HSE 监督体系, 建立隐患库、指标库、事故处理库等, 建立起工作流程, 形成 HSE 数据分析模型, 对 HSE 数据进行构建, 建立 HSE 的优化监督平台, 促进 HSE 监督工作方式优化, 形成良好的 HSE 监督工作质量管理体系。提高 HSE 数据分析指标的应用, 为 HSE 监督工作提供发展思路, 构建 HSE 监督工作的良好发展平台。

[关键词] HSE 监督; 信息化; 数字化; 油田企业

Some thoughts about HSE supervision and inspection of Oil Field

Gan Lu

(Safety and Environmental Protection Quality Supervision Center of Shengli Oilfield, Shandong Dongying 257000)

[Abstract] Under the current development environment, the oilfield enterprises should do a good job in the operation and management under the high-quality development mode, and improve the construction of the HSE supervision and inspection system of the oilfield enterprises. Based on the new method, according to the new concept to do a good job in digital transformation, do a good job in the construction of HSE supervision system. Based on the characteristics of oilfield enterprises, establish the HSE supervision system, establish the database of hidden danger database, index database, accident handling database, etc., establish the workflow, form the HSE data analysis model, build the HSE data, establish the HSE optimization supervision platform, promote the optimization of HSE supervision mode, and form a good HSE supervision quality management system. Improve the application of HSE data analysis index, provide development ideas for HSE supervision, and build a good development platform for HSE supervision.

[Key words] HSE supervision; informatization; digital; oil field enterprises

1 引言

石油企业在发展中要注重建立起安全健康的管理环境, 建立完善的管理体系, 促进石油企业的良性发展循环。由于石油企业运行生产过程中面临复杂的外部环境, 施工类型较多, 石油企业施工环境场景较复杂, 而且需要管理众多的设备, 需要多种专业人员参与, 在生产运行中存在危险隐患^[1]。对石油企业来说建立起 HSE 管理体系, 建立起安全、健康、环境“三位一体”的管理体系, 对优化石油企业的发展有重要作用。做好 HSE 体系构建工作, 对提高石油企业管理水平有重要意义^[2]。石油企业一旦出现安全隐患, 会导致石油企业 HSE 监督工作出现问题, 影响石油企业安全运营管理, 因此要做好石油企业 HSE 体系发展工作, 提高监督管理, 做好数据模型构建, 提高监督

应用水平, 做好网络技术通信技术和安全技术应用, 提高数据分析水平^[3]。做好网络技术通信技术应用工作, 加强石油企业安全管理工作, 从企业发展角度出发做好企业战略规划工作, 做好 HSE 监督体系的工作是企业各项运营符合安全管理的要求, 定期开展安全、健康、环境“三位一体”的管理体系应用检查, 确保 HSE 监督管理体系实施到位^[4]。特别是石油企业针对下属管理机构采用“四不两直”的管理方法, 有效做好监督管理工作, 提高安全管理运营工作, 提升油田企业的安全管理水平。

2 油田企业 HSE 监督管理存在问题

对 HSE 企业监督管理中存在的问题进行分析, 从管理体系、运行制度、管理模式、管理方式等多方面进行分析, 探讨油田

企业 HSE 监督管理过程中存在的问题。

2.1 管理体系尚不完善

在当前发展环境下我国对油田企业的管理工作重视度不足,没有深入探讨 HSE 管理系统的应用和改善^[5]。由于油田企业具有较强专业性,在管理中没有建立其有效的 HSE 管理体系,在监管上存在不足,缺少对油田企业复杂性的管理特点的应对措施,没有采取有效的风险预警和评价体系,对 HSE 的管理缺少优化体系,在管理中没有使用管理体系加以完善。缺少油田 HSE 体系及管理应用。

2.2 HSE 管理运行制度不全

油田企业要做好健康安全环境的构建工作,为企业发展营造良好的环境,需要建立起 HSE 的体系与管理机制^[6]。目前油田企业对于 HSE 体系构建缺少足够的意识,对基于 HSE 管理体系建立起良好的管理体系的认识不足,存在 HSE 管理运行制度不全面的问题,影响了企业的发展,对企业的应用意识不足,不利于企业 HSE 体系发展完善。没有针对于油田企业的特性,开展管理体系构建工作,对于油田企业的风险预警和评价管理不到位,缺少有限的风险预防与管理能力,对油田的安全和健康管理工作缺少透彻的了解。

2.3 监督管理模式单一

监督管理模式较为单一,没有采取多元化的方式进行监督管理,以确保监督效果的实施。在应用中如只是采用单一的检查和处罚模式,不利于企业的优化和完善。监督管理模式单一,让员工对于监督的结果认可度低^[7]。由于员工对企业监督的接受程度低,因此监督管理模式的实施效果较低,如只是单纯的采用检查和监督的方式进行监督管理,容易与员工发生直接矛盾,不利于监督制度的实施。HSE 的监督管理模式营运过程中需投入大量的人力,会造成人员和管理人员矛盾,因此需要进一步做好监督管理和完善体系构建工作,监督管理模式较为单一,则影响了 HSE 监督管理体系的完善。

2.4 HSE 监督管理方式传统

HSE 的监督管理模式较为传统,缺少有效监督管理模式,对发现的问题解决方式较为传统,没有从现代化管理角度入手,做好监督管理方式优化。监督管理模式较为单一,不利于监督管理的完善和发展,缺少有效的现代化管理工具对监督管理方式进行现代化的管理,缺少智能预警管理手段的应用。

2.5 信息收集困难

HSE 的监督管理过程中存在信息收集困难问题,由于油田企业的施工信息较为复杂,对信息缺少实时查询应用效果,在监督管理中存在监督困难、监督过程复杂等问题。不利于监督工作的开展,给监督工作带来了较大难度。对 HSE 监督系统的信息管理存在困难,缺少信息收集工具,导致工作开展不力。

2.6 隐患处理效率较低

油田企业在运营管理过程中存在现场管理不规范、存在隐患的问题,缺少对现场问题的完善,对隐患处理效率较低,缺少有效规范,导致现场整理过程中存在信息缺失问题。在管理过程中分析效率较低,对数据进行多维度分析难度较高,对隐患处理难度较高。

3 HSE 监督管理问题的解决对策

要针对于油田企业管理中存在的问题,做好企业 HSE 管理体系构建工作,对存在问题进行管理,避免出现缺陷,从监督制度、管理体系、管理工作模式等方面提出相应对策,提出监

督管理问题的解决对策。

3.1 完善石油企业 HSE 监督管理制度

3.1.1 建立教育培训制度

做好油田企业的发展管理特征应对工作,加强 HSE 体系的构建工作,不断完善管理体系。对 HSE 体系进行优化处理,提高业务能力,通过多种培训方式加强员工安全管理意识,提高企业管理体系构建工作。让油田企业重视安全生产教育工作,做好安全管理完善工作,提高大局观念,提升业务技能。从企业整体发展角度入手,做好教育培训制度的构建工作。提升企业管理体系构建工作,实现油田企业的可持续发展。建立完善的教育培训制度,完善技能,提升 HSE 体系管理应用。

3.1.2 健全考核与奖惩制度

企业要建立起完善的考核与监督制度,提升 HSE 环境和质量体系构建工作,制定《油田企业 HSE 监督管理工作考核通告》,建立健全奖惩制度。通过油田企业的 HSE 监督管理体系构建,加强制度的实施考核,对存在问题进行优化,提出问题、分析问题,并有效的解决问题,采取有效措施,对监督的结果进行量化考核,表现优异的给予一定奖励,表现有差距的采取扣罚形式,提高 HSE 体系的执行效果,促进考核体系的应用。

3.1.3 明确监管责任制度

要做好各级监督管理部门的构建工作,认真履行业务体系构建工作。基于 HSE 做好监督责任认定工作,对监督管理体系进行优化,实现监管责任制度完善,在 HSE 体系应用过程中做好全员参与工作,实现全员参与,全体负责。企业员工全面参与到 HSE 体系建设中,主动按照 HSE 体系要求做好各项工作,完善内部管理,提升 HSE 体系构建工作,明确监管责任制度,做好管理工作。

3.2 构建油田企业 HSE 监督管理体系

要构建起完善的监督管理体系,确保石油企业的 HSE 体系管理构建工作,从 HSE 的管理机构设置、文化建设、文化氛围构建等多方面入手。加强 HSE 监督管理体系构建工作,完善机构,建立制度,营造良好氛围,确保企业 HSE 监督管理体系的实施。

3.2.1 建立适合企业特征的 HSE 监管机构

进一步完善油田企业的发展体系构建,加强 HSE 监管机构的构建工作,提高高层管理人员 HSE 监管工作的实施,实行由上而下的企业内部工作管理体系构建,建立起良好的管理机构设置^[14]。具体的管理机构设置如图 1 所示。

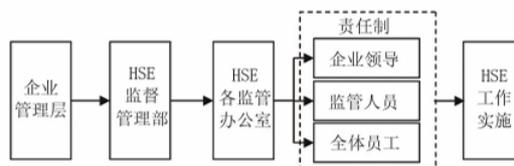


图1 油田企业 HSE 监督管理机构

3.2.2 打造高效 HSE 监管队伍

做好管理人员管理机构构建工作,通过完善的机构实现各岗位职能优化落实,将企业战略层层分解到部门,由部门分解到各岗位,确保企业各项工作能落到实处,能够具体到岗位,以确保管理体系制度的实施。基于 HSE 建立起监督管理机构,确保各项工作能落实到位,以促进油田企业安全运营,营造良好氛围,促进企业 HSE 监督管理机构的建设。

3.3 深入落实 HSE 监督管理 PDCA 模式

3.3.1 建立和推进 PDCA 管理方法

HSE 监督管理体系遵循闭环管理理念, 能够将企业各项工作落到实处, 基于 PDCA 的循环管理模式能对工作进行有效的计划并实施, 实施过程中做好检查工作并进一步改进, 因此油田企业做好 HSE 体系监督管理工作, 基于 HSE 管理模式对管理工作加以改进, 深化提高企业监督体系的管理应用, 促进 HSE 监督管理工作的优化。如图 2 所示, 建立起完善的 HSE 监督管理工作, 实现各项工作优化, 推动 PDCA 循环模式的构建。基于 PDCA 管理模式, 对存在问题进行优化, 建立完善管理体系, 促进油田企业管理方法的改进与完善。

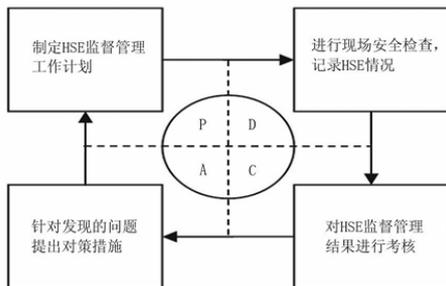


图 2 油田企业 HSE 监督管理 PDCA 循环模式

3.3.2 强化 HSE 管理意识和执行效力

要建立完善的油田企业 HSE 监督管理体系, 构建有效的管理方法, 实现模式优化, 促进管理体系构建, 在管理过程中需要进一步完善监督管理意识, 促进管理工作落实, 提高执行力度, 确保机构处于良好的管理运行状态, 提高 HSE 管理水平, 提高执行效率。做好项目管理部门管理构建工作, 提高作业人员资格应用能力, 做好管理审核评估工作, 提高培训体系构建工作。完善培训内容, 促进施工单位物资工具准备工作, 严抓施工过程监管, 提高监督资源合理利用, 做好作业计划构建工作, 提高业务主管部门的责任体系构建。基于此建立起完善的综合监管责任, 提高绩效考核水平, 促进各项工作能完善运行, 建立起管理体系促进管理意识提升和执行效率提高。建立起完善的监管责任构建管理体系, 实现绩效考核提升, 建立安全防护体系, 实现建设标准化, 提高评估标准, 促进分级管理水平提升, 优化承包商综合素质。

3.4 优化 HSE 监督管理方式

要做好 HSE 监督管理方式完善工作, 提高监督管理工作, 通过每日、每周、每月数据分析提升管理效能, 做好数据分析工作, 提高曝光台数据汇总处理能力, 提高信息量。通过对二级单位的关键问题进行分析, 实现检查评比的常态化机制构建工作, 优化执行力度。做好季度检查评比工作, 做好施工现场关键环节监督工作。首先定期检查做好重点时段工作指导工作, 加强控制, 优化应急措施的应用, 圆满实现环保目标。优化 HSE 管理方式, 加大管理应用, 促进消防专项检查提升。对电气火灾等场所进行常态化消防检查, 提高管理水平, 实现管理提升。

3.5 做好信息收集工作

要做好 HSE 监督检查的管理工作, 提高安全隐患处理水平, 对存在安全隐患进行分析。要做好隐患问题收集管理工作, 做好问题梳理工作, 构建隐患数据库, 将这些数据库问题进行梳理, 对存在问题进行优化, 通过建立起隐患库, 做好安全培训工作。优化培训教材, 提高全员培训水平, 通过这些信息收集

对同类问题进行整理。

加强故障库整理问题, 通过培训提高安全意识。基于信息收集形成隐患情况, 开发模型结构, 做好制度建设, 避免同类问题的出现。同时对内容进行分节整理, 形成数据库, 支持检索和智能关联, 方便监督人员对问题进行梳理, 对可能存在的情况进行分析, 并做好相应检查工作, 避免同类问题再次出现。做好现场监督和安全管理, 避免出现安全管理问题, 将监督管理工作产生的隐患进行分析, 形成隐患库标库的整理, 以实现 HSE 监督工作的数字化转型, 解决信息收集困难的问题。

3.6 提高隐患处理效率

要提高隐患处理的效率, 提升数字化转型水平, 通过实现智能匹配来做好隐患处理工作, 加强 HSE 监督人员的平台监督工作, 对专项检查计划进行制定, 对于日常的监督和 risk 处理问题进行分析。形成监督流程在线化的管理体系, 实现全程智能化的监督管理工作。基于 HSE 体系, 提高处理效率, 确保安全管理执行到位。做好 HSE 管理体系构建工作, 提高隐患处理效率, 加强自主管理水平的构建工作, 使用各种媒体推广安全宣传工作, 做好安全生产构建工作。加强宣传教育, 提高安全文化氛围, 提高隐患处理效率。

4 讨论

HSE 管理体系的构建是一项持续性任务, 同时也是项复杂工程。要做好制度构建工作, 确保管理的科学化、规范化进程, 提高企业管理水准, 推进新形势下的 HSE 管理模式构建工作, 建立起良好的管理体系, 促进近现代化的管理体系建设工作。促进企业监督管理工作向数字化转型, 促进 HSE 系监督工作的流程化发展。在工作中对 HSE 监督体系加以完善, 对传统的 HSE 监督体系进行构建, 建立起完善的体系, 促进管理模式优化, 构建科学管理体系, 实现科学指导, 为 HSE 监督检查体系完善提供支撑, 具有良好的应用前景和效果。

【参考文献】

- [1]王美,杨欣欣,李慧颖,王逸飞,苏雪松.油田 HSE 督查闭环管理模式探究[J].化工安全与环境,2022,35(43):14-17.
- [2]徐正兴.HSE 管理体系在伊拉克米桑油田管理中的应用实践[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(18):76-78.
- [3]董海洋,汪峰,刘明远,卢猛.基于风险隐患辨识的油田重大危险源站场 HSE 监督管理[J].油气田地地面工程,2022,41(08):7-13.
- [4]李亚楠,张浩,张楠,王玉京.探索企业与承包商融合的 HSE 管理方法[J].劳动保护,2022,(07):69-71.
- [5]唐福俊,邓小飞,许潇,李敏.HSE 监督信息化建设的探索与实践[J].安全,2022,43(06):75-80.
- [6]李克敏,孙华,黄哲.网格化全要素现场 HSE 监督管控模式应用[J].现代职业安全,2021,(11):57-59.
- [7]吴东平,刘伟,程宗华.新体制下石油企业 HSE 监管工作的分析与建议[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(21):69-71+73.

作者简介: 男, 出生年月 (1985.8.3)、工程师、大学本科, 石油企业安全环保管理及监督检查。