

建筑工程经济管理影响因素与对策

邢崇恒

北京建工集团有限责任公司

DOI: 10.12238/jpm.v4i6.6065

[摘要] 自改革开放后,我国经济飞速发展带动建筑行业健康发展。其中,工程管理十分关键。然而,在建筑工程管理环节中,会受诸多因素影响。因此,必须科学制定相应应对措施,不断提高工程施工效率,进而推动施工企业继续向前发展。基于此,本文主要针对影响建筑工程经济管理因素及对策展开探讨,以期为日后研究提供参考和借鉴。

[关键词] 建筑工程; 经济管理; 影响因素; 对策

Impact factors and countermeasures of economic management in construction engineering

Xing Chongheng

Beijing Construction Engineering Group Co., LTD

[Abstract] Since the reform and opening up, the rapid development of China's economy drives the healthy development of the construction industry. Among them, the project management is very critical. However, in the construction project management link, it will be affected by many factors. Therefore, it is necessary to formulate corresponding countermeasures scientifically, constantly improve the efficiency of engineering construction, and then promote the continuous development of construction enterprises. Based on this, this paper mainly discusses the factors and countermeasures affecting the economic management of construction engineering, in order to provide reference for future research.

[Key words] construction engineering; economic management; influencing factors; countermeasures

前言:

建筑工程经济管理是工程重要组成部分,会在一定程度上对建筑工程项目造价管理与控制产生很大影响。当前,伴随着建筑行业持续发展,为保证工程项目总体质量,相关人员不但要加强控制施工过程,还应不断提高建筑工程整体质量,促进经济管理与施工管理有机融合,进而确保建筑物能够符合国家基本规范与相关标准要求,从而使工程项目是经济效益得以最大程度提高。

一、建筑工程经济管理概述

(一) 积极开展经济管理重要性

经济管理工作是保证建筑工程正常开展相应活动的根本条件。在大多数情况下,建筑工程经济管理工作一般包括造价成本与财务预算。二者对于推动建筑工程项目发展以及社会发展、维护行业秩序均起到积极作用。因此,在建筑企业在开展经济管理工作期间,要求应将工程项目质量与技术有效融合,促进工程项目整体管理水平得以提高。或是利用经济管理方式,科学构建建筑工程全过程管理体系,从而不断提高工程项目管理整体效率及品质,进而促进经济效益与社会效益最大

化。

(二) 建筑工程经济管理积极作用

在建筑企业中,经济管理工作十分关键,能够在一定程度上有效控制建筑企业成本,不断提高整体经济效益。由于建筑企业在开展经济管理工作期间会受诸多因素影响,导致工程项目经济效益核算与管理十分复杂。此外,在工程实施过程中还会遇到不可预知性问题。当问题发生时,要求相关经济管理人员,必须合理估算因问题而导致的经济管理损失,并重新计算。因此,建筑物企业开展经济管理工作就显得尤为重要。要求在经济管理期间,建筑企业必须准确把握各环节,确保各项环节更加合理化与科学化,从而使建筑工程经济管理工作实际价值得以最大程度发挥,进而为工程带来更多经济效益。此外,不断强化经济管理将极大程度上确保企业资金始终保持稳步增长态势,正确认识资本运作,准确把握企业资本,能够使企业资金得以最大程度合理分配,从而推动企业实现可持续发展。同时,还有利于科学监控与评价建筑工程。由于科学监督与评估对于建筑工程实际发展十分关键,能够保障企业获取更高经济效益。对此,要求相关人员在任何环节中都必须高度重视经

济管理工作。

二、建筑工程经济管理影响因素

（一）人力资源

首先，在建筑工程项目管理中经营型工程项目管理人才十分重要。能够对工程项目内部行政管理及人事安排、工程投标、工程项目商务谈判，甚至相关工程项目决策等方面均负有责任，直接对企业负责。

其次，项目经理管理人员是建筑工程项目施工执行者。其主要职责是安排项目各专业技术管理人员以及项目各技能施工人员、资金及材料计划、执行项目施工进度等，主要对工程项目负责。

再次，各专业技术管理人员主要指的是在建筑工程施工期间为各工种配置相应专业技术人员，其工作内容主要是有效管理各专业技术、质量监督以及各工种施工人员。因此，对项目经理与工程负责。

最后，各工种技能人才指的是项目施工各工种施工专业人才，主要对项目建设过程中落实工序及质量加以把关。因此，对项目经理各专业技术管理人员以及工程质量负责。

（二）资金配备

在项目资金运用早期一般会存有很大需求。主要原因是由于要提前采购工程中所需各类材料及设备。有些项目甚至还存有垫资施工情况。在中后期，业主根据工程进度，逐渐偿还前期支出。仅有少量资金需求。如人工费项目管理费、零星材料费等。另外，在建筑工程项目中，由于施工建设存在诸多不确定性因素以及突发事件，导致很有必要保留一定备用资金。而关于现金具体数额应基于工程造价现场管理难易程度决定。

（三）施工技术

要求应根据施工现场，环境以及特点，科学制定出具有针对性的编制技术文件。并合理分配企业人力、物力、财力，有效调控相应时间节点，主动运用相关配套技术，进而推动项目施工取得相应进展，节约工程项目资源，从而保障工程工期正常进行。

（四）施工机械

在建筑工程项目施工环节中，合理配置相关施工机械设备能够在一定程度上加速项目施工进度，有效解决工程施工困难，并对相应机械设备加以合理配置，从而降低人工成本。另外，还要确保合格设备进场，对相关设备使用安全加以随时监控，从而推动建筑工程项目设备管理工作能够如期开展。

（五）材料配备

一方面应对A类影响结构安全的材料及B类影响使用功能及观感质量的环境因素及重要危险源材料加以严格监测。并结合相关规定，对其开展见证取样。另一方面，每月都应科学制定材料采购计划，并周密、详细、有序安排材料采购，进而保证物资计划更加准确、及时。此外，也要对工程成本加以有效控制，由此保证有限资金能够得以及时周转，促进效益最大化。

三、我国建筑工程经济管理存在的问题

（一）建筑工程管理机制仍需健全

与国外相比，国内建筑工程管理工作发展时间较短，建筑管理体制仍需完善，并且诸多环节的管理工作均缺乏标准性。针对此类情况，有些部门不知如何管理，同时也缺乏相对严谨的管理体系，导致诸多工作无法顺利进行，进而影响整体工作效率，致使违法犯罪情况十分常见。

（二）建筑工程经济管理尚未引起足够关注

意识问题是我国建筑工程经济管理工作最根本问题。从当前实际情况出发，我国大多数建筑企业领导人员尚未充分认识到成本管理重要性，进而直接影响企业整体利益。并且企业领导人员更多将重点放在项目保质保量上，对施工过程中经费超支情况尚未给予高度重视。此外，施工经费来源主要是上级根据工程实际需求拨付，与自身利益并不存在任何关系。同时，也不会因自身控制成本而获取相应利益，这就导致企业领导人员普遍认为只需保证质量与进度即可，并不会对经济管理工作给予足够重视。

（三）招标所提供的工程量清单与施工图纸不符

就目前实际情况而言，为有效保证工程项目建设快速完成，业主往往会在工程设计早期就开展工程招标。但是，在设计图纸期间，往往不会全部包含施工内容。这样不但不利于施工方预算预期单价，还会造成在实际项目施工期间，经过比较发现修订过后的图纸内容与数量与最初图纸存有很大差别。与此同时，在投标阶段，由于工程清单存在项目漏洞，从而对经济管理工作产生不利影响。另外，在建筑方概算限制之下，在招投标期间，因其图纸不详尽或浅显，也会为施工企业带来一定风险。

（四）忽视工期成本

我国有些建筑企业在开展工程经济管理工作期间，常常忽略工期成本管理工作。因此，在项目后续开展阶段，为有效防止工期拖延，建筑企业通常会通过不断增加人力及设备方式有效解决工期滞后等问题。此种方式在保证进度的同时，也会使项目整体经济效益不断下降。对此，若建筑企业能够尽早完成相应建设施工任务，就会节省一大笔成本，并对建筑企业名誉及经济效益具有很强促进作用。然而，建筑企业忽视工期成本，会直接导致整体项目经济效益降低，造价超出预算。

四、不断强化建筑工程经济管理有效策略

（一）不断优化相应管理机制

想要推动我国建筑业取得更大发展，就需要对相应经济管理体系加以彻底变革，以保证更具实效性。在改革阶段，要求应做好如下两关键环节工作：

一方面，应对现行体制加以全面完善，根据企业自身实际情况及过往发展历程加以全面改进。并针对在企业发展阶段所出现的问题，适当增加或减少相应激励措施。然而，结合相关大量建筑工程数据分析，发现我国大多数建筑工程均存在管理

机制滞后性强,或仍需完善等问题,从而使建筑工程生命周期不断缩短。对此,高度重视健全并完善管理机制就显得尤为重要。

另一方面,还需高度关注管理机制及时性。管理机制最根本作用就是不断提高整体建设效率,而不仅仅是走过场。由于施工效率是影响施工过程及效益的最根本要素。因此,在不断健全建筑企业管理机制的同时,还要时刻注意建设效率,促进相关管理机制更为科学化与合理化,从而确保建筑工程取得更大发展。

(二) 不断提高投标水平

在建筑企业开展经济管理工作期间投标报价水平十分关键。这就需要建筑企业应合理经济选择工程技术方案,根据合同相关规定以及工程相应特点、相关质量标准,科学制定符合项目具体需求的施工计划方案。并在此过程中,还要结合建筑施工企业实际情况准确计算工程成本。除此之外,还需作出合理报价。既要显示出建筑企业技术优势,又要综合考量其中所存在的各类风险,由此不断加强技术管理及质量监管。此外,在建设环节中如果出现施工图纸问题,那么施工单位必须及时尽快采取相应对策对其加以有效解决。

(三) 积极采用合同管理,有效维护企业利益

有效运用合同管理可以在一定程度上更好的维护企业整体利益。因此,在制定企业项目核定期间,要求建筑施工企业应对建筑物材料询价及招聘表加以严密监控与审核,从而防止因合同失误而产生损失。此外,在签署合同期间,也要确定合同条款是在双方协商后所签署,并要保障合同双方地位平等。同时,在合同签订完毕后,若对合同条款存有争议,建筑企业应立即提出异议,或采取司法手段予以处理。

(四) 积极协调管理各方矛盾

在建筑企业积极开展工程管理工作前,要求相关单位必须科学制定相应制度规定,将各参与工程建设方责任义务与权利都加以清晰表达。这样才能有效降低日后出现冲突可能性。与此同时,各有关单位还要根据自身职责,高效管理工程项目。并在做好自身工作前提下,与各相关单位展开合理合作,从而保证建筑工程经济管理工作能够正常进行。此外,在建筑工程管理期间,各单位还应有效引导员工积极参与相应学习或联谊活动,全方位加强单位与员工间沟通与交流,进而为科学构建和谐社会创造良好环境。同时,各部门间也应互相配合,以便更好开展相关工作,使其在遇到问题时,各部门能够换位思考,全面分析问题产生根源,以便准确找到相应解决办法,将矛盾降至最低。

(五) 高度重视工期计划

制定与执行工期计划是我国建筑企业高度重视的问题。合理且健全的工期计划可以有效控制施工进度,降低工期成本。

对此,要求建筑企业必须对施工进度加以合理规划,并积极采取科学方式加速工期,从而在促进施工质量及安全性前提下,适当减少工期成本,全面落实经济管理工作。

(六) 不断强化工程成本及质量管理

为防止工程项目质量与成本控制不到位,要求建筑施工企业必须对相关管理组织架构加以适当调整,并强化项目成本管理与管理与项目质量管理间联系,有效利用工程成本管理对工程施工作业加以指导,进而为质量管理工作提供明确目标及方向。除此之外,建筑企业还应不断加强工程质量管理,不断降低工程成本浪费,促进工程项目质量管理与成本管理有机融合,从而为顺利开展经济管理工作打下坚实基础。

(七) 高度重视前期准备工作

充分做好前期准备工作是保证建筑企业顺利开展经济管理工作的关键。

第一,建筑企业应科学制定相应项目管理计划。针对当前工程项目管理中所存在的各类风险制定相应风险防范措施,由此不断减少风险以及对经济管理工作所产生的不利影响。

第二,建筑企业还要对施工图纸及方案加以严格审核,确保具备准确性合理性及经济性,从而避免对成本管理工作产生负面影响。

第三,建筑企业还要不断提高项目资源配置与供应工作质量,既要保证资源供应稳定,又要防止因出现资源配置问题而对经济管理效果产生不利影响。

结论:

总而言之,在我国城市化进程日益加速情况下,我国建筑行业得以持续发展,同时市场竞争也变得更为剧烈。对此,在此背景下,想要不断提升企业整体市场竞争力,实现长期发展,就必须强化经济管理工作及施工全过程成本管理,由此不断降低资金消耗,从而保证工程项目施工取得成功。

【参考文献】

- [1]熊高鑫.论装配式建筑工程管理的影响因素与改善对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023(12):28-30.
- [2]秦伟.建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J].中国设备工程,2023(03):66-68.
- [3]谭志成.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(04):28-30.
- [4]刘保青.建筑工程管理的影响因素与对策[J].科技资讯,2023,21(03):56-58.
- [5]厉真晟.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2022(36):49-51.
- [6]许世杰.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].工程建设与设计,2022(20):235-237.