

关于市政工程建设管理的问题探析

杨月清

张家口地澳矿业有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v4i7.6089

[摘要] 随着城市建设的不断推进,市政公用设施的数量不断增多,对公共设施的需求也越来越高,给城市建设带来全新挑战。市政建设与人民的日常生活有着密切的联系,它与城市的发展前景有着直接的联系。要想有效地提升项目的质量,必须加强对项目的建设,有关部门应根据建设项目的实际情况,采取科学、合理的措施,确保项目按期、保质保量地完成项目建设,为城市建设优质的建设打下坚实的基础。

[关键词] 市政工程; 建设管理; 问题探析

Analysis on the problem of municipal engineering construction management

Yang Yueqing

Zhangjiakou Diao Mining Co., LTD. Hebei Zhangjiakou 075000

[Abstract] With the continuous advancement of urban construction, the number of municipal public facilities is increasing, and the demand for public facilities is also getting higher and higher, which brings new challenges to the urban construction. Municipal construction is closely related to people's daily life, and it has a direct connection with the development prospect of the city. In order to effectively improve the quality of the project, it is necessary to strengthen the construction of the project. The relevant departments should take scientific and reasonable measures according to the actual situation of the construction project to ensure that the construction of the project is completed on schedule, with quality and quantity guaranteed, so as to lay a solid foundation for the high-quality construction of urban construction.

[Key words] municipal engineering; construction management; and problem analysis

1 市政工程建设管理概述及重要性

市政工程项目和城市基础设施建设之间有着极为密切的关联,如电力工程、路桥工程、景观绿化工程等都和市政工程息息相关,不仅使市政工程项目作业难度以及作业量增加,同时还一定程度上增加了建设管理内容,使建设管理难度随之提高。和其他类型工程项目进行对比,市政工程项目有着诸多特征如资源成本投入较大、建设工期长等,所以需要及时创建专业性施工团队,促进工程项目的有序展开,使工程项目建设质量能够符合设计标准。不仅如此,市政工程项目建设管理期间,在多种因素的共同影响下,建设管理质量并不能充分符合工程设计有关标准。因此需要切实强化建设管理,以便发现施工问题时可以在第一时间采取有效措施进行解决和处理,进而促进工程项目的有序展开。

2 市政工程建设管理问题

2.1 工程管理制度尚不完善

和发达国家进行对比,我国城市规划设计工作发展相对缓慢,且近几年来市政建设部门才逐渐意识到了工程管理的重

作用。所以我国市政工程管理制度的系统性和完善性,需要对其中的细则条例进行完善和调整。再加上市政工程项目建造体量、建设规模的提高,对于市政工程建设管理工作也提出了一定要求,因此管理工作量随之增加,工作难度逐渐提高,因此为了能够使市政工程项目有序展开获得充分保证,需要对工程管理制度的优化完善加以关注。因为市政工程建设一般会涉及到公共性质,因此工程需要经由政府行政部门批准和授权方可展开,但是对于多数部门其授权管理工作并为通过工程建设在工程质量监督管理职责中落实,因此施工单位的重点在于获取经济利益,并没有对工程建设质量加以关注,使工程管理有效性随之受到了影响。

2.2 专业能力不足

施工人员是市政工程施工的主体,若施工人员存在专业知识不足的问题,会直接影响市政工程施工质量,因此市政工程施工对施工人员的专业性和技术操作能力都有严格要求,若员工存在专业能力较低、技术知识不过关的问题就会影响整体施工质量和效率。之前由于从事市政工程施工行业的人员大多来

自农村，有些甚至没有学过相关专业知识，施工操作也仅凭借之前的工作经验来进行，随着建筑工程行业的持续发展，未来会有更先进的施工设备和技术投入到施工建设中，若施工人员仍是凭借经验来进行施工就会给施工单位和建设项目带来严重损失，因此对施工人员专业性和操作能力的培养也是施工单位的重要发展方向之一，确保自身单位的施工水平和资质达到较高标准。除专业能力外，管理能力不足也是施工单位常出现的问题之一，由于市政工程属于政府管辖工程，部分管理人员经常存在过于注重进度和成本的现象，对成本和进度的过多要求会影响施工建设的质量，混乱的管理制度也会为市政工程建设带来不小隐患，部分管理者存在不重视、不专业的情况，对市政工程的具体实行认识不足，这些现象都会对市政工程建设效果带来影响。

2.3 现有施工管理模式过于单一

市政工程的建设和发展与人民群众的生活密切相关，对城市的发展也有一定的影响，因此，要确保其科学、合理的建设。为了确保施工管理工作的顺利进行，必须采取多种经营方式，以确保施工管理的效率和最大限度地发挥其功能，为市政工程建设提供有力保障。然而，目前市政项目的建设管理水平还不够高，造成这一问题的主要原因在于管理者们的思想还停留在传统观念上，没有及时更新管理理念，并且建设管理方式也较为老旧，这是造成市政工程项目建设管理停滞的一个重要因素。

2.4 监管机构不健全

很多领域的知识技术都有各自的重难点和要点，而在市政工程项目建设的时候，需要把这些领域的技术难点集中起来处理，才能够保证项目的顺利推进。而在实际施工的时候，一旦受某一个因素影响，出现了质量问题，工程项目就会因此受到剧烈的冲击。所以在进行工程建设的时候，必须要重视监管，让每一项技术应用可以更加科学可控。实际工作中，有的施工单位在监管方面不够健全，没有好的监管制度，无论是实时监督还是整体管理控制，都存在着一些问题，使得监管机构也没有按照预期发挥出应有的作用。从实际应用上来看，监管部门的主要问题有以下几个：第一，相关的工作人员对施工情况缺乏了解，对项目所处的领域也不够清晰，以至于监管的时候无法发挥出应有的作用；第二，有的施工单位一味地节省资金，在监管方面放松了警惕，减少了资金的投入，这就使得监管工作形同虚设，工作人员没有足够的工作积极性，也让监督管理工作未能真正落实到位，产生了很多的施工问题。为了做好工程监管，相关单位的工作人员需要不断调整，建立健全监管机制，结合施工项目每个环节的推进情况来做科学的规划，注意当前监管工作中存在的问题，给出正确的决策，不要因为机制不完善或者负责人制度落实不到位而出现漏洞。

2.5 资金管理不足，资本的投入和进度存在问题

许多市政工程都属于政府投资的公益性工程，但随着城市化建设的不断推进，市政项目不断增加，工程项目中存在分配

不均匀、投资混乱等问题。一些管理者自身负责多个项目，由于资金不足等问题，导致资本的利用率比较低，工程管理的效果较差，缺乏有序的资金项目和账目管理经营，容易导致专项支付不合规的情况发生，造成工程项目质量不佳。此外，相关的市政管理人员也无法做到科学合理的资金分配，无法实现人力财力物力等资源的有效使用。

3 市政工程建设管理问题的解决对策

3.1 完善建筑工程管理高端人才的培养策略

施工人员对市政工程施工质量的影响最大，即使拥有最完善的管理制度，若没有足够的专业技术进行施工也无法保证建筑工程的施工质量。一些建筑工程中的严重问题通常是由工作人员的小疏忽而引起的，因此施工单位要对施工人员的专业能力和学习能力进行培养和审查。施工单位要定期对工作人员的专业知识和操作技术进行培训，同时针对不同岗位的工作人员进行针对性培训。提升工作人员的专业性是保证市政工程质量的有效措施。目前我国城市现代化建设理念促使了建筑工程行业的蓬勃发展，建筑工程行业要不断注入新鲜血液，施工单位可以对市场上的专业性人才进行招募，不仅可以保证自身团队的专业性还能提升团队对新型技术和设备的学习能力。

3.2 实现施工管理模式的创新和优化

在市政工程中，建设管理是一个十分关键的环节，其管理直接关系到整个工程的质量，因此，在实施工程管理的过程中，既要把工程建设的标准有机地结合起来，又要不断地进行传统的理念、管理模式的创新和优化，把一些先进的管理理念和方法加以运用，使工程管理工作得以顺利进行。建筑企业要及时更新自身的经营观念，有效地运用和协调施工管理模式，并将其与信息化技术相结合，从而既可以有效地提高工程建设管理的效率与质量，又能够合理地保障工程项目的实施效果。同时，监理单位作为市政工程项目的重要组成部分，应确保监理机构的合法性和合理性，保证监理市场的规范化，确保监理单位在行政执法过程中遵循公平、公正的原则。根据市政工程的相关规定，施工技术人员要持证上岗，确保监督工作的有效性，总监理工程师对市政工程的整个项目实施签字制度，对项目的质量负有责任，未经监理同意，施工过程中的一切工作都不能进行隐蔽，不得私自施工，为工程的质量负有责任。

3.3 做好技术交底工作

在项目施工中，施工人员是质量的重要影响因素，建筑企业应根据时代发展的节奏，加大对研发资金的投入，积极引进新技术、新设备，不断汲取新的技术工艺，提高创新能力，通过创新带动企业的发展，提高企业的专业技术水平。此外，企业要加大对施工人员的技术培训工作，针对具体的工程项目，完善施工方案，对施工工序进行合理的安排，做好技术交底工作，让施工人员能熟练掌握施工操作要点，做好沟通交流，积极开展技术交流会，有效避免技术交底衔接不力等问题。管理人员还要加强自身能力的培养，具备沟通交流以及分析解决问题的能力，施工工作开展前，对设计图纸仔细研究分析，按照

具体的要求做好技术交底工作,使每道施工工序都能符合操作要求。

3.4 加强责任意识

对于一个工程项目来说,管理人员必须要完成一系列的管理工作,要有足够强的责任意识,保证管理水平到位,才能发挥出管理效果。管理人员需要有职业责任心,要能够从实际出发做好工程质量的把握,降低各种因素给市政工程带来的负面冲击。可以从管理制度着手,保证管理机制与实际施工相匹配,并在此基础上优化管理模式和管理理念。企业也需要提高管理人员的综合素养和责任感,让管理工作可以落实到位,并发挥出预期效果,使市政工程管理可以达到预期目标。在施工的时候,管理人员必须做好动态监管,注意质量检测的情况,结合相关规定来进行更深入的监督,要能够确定管理工作的重要性,关注工程项目可能给外界带来的负面影响,提前预防安全问题,要能够意识到后面可能面临的安全状况,然后采取一系列措施,确定好调整策略,杜绝违法交易,填补工程推进中可能出现的漏洞。

3.5 强化安全管理效力

市政工程建设过程中相关环节众多,操作过程相对琐碎,环境风险较多,安全管理任务较重。在施工全过程控制工作中,相关人员需要重点关注成本、质量、进度等问题。其中,市政工程施工成本管控会直接影响项目的经济效益,成本管控要贯穿于施工全过程,需要在设计阶段便做好预算工作,控制不必要的费用支出。同时,施工中要严格按照设计方案进行,避免因设计变更而带来不必要的成本增加。做好对施工设备的维护保养也是节省开支的一大要点。质量控制作为施工中关注的重点,施工单位需要组建专门的监督部门,对施工现场情况实时巡查,保证所有施工操作的规范化与流程化。在安全管理过程中还应积极应用现代管理技术,做好各关键点的安全监控,提升市政工程项目建设的的安全管理效果。

3.6 注重质量管理

质量在项目管理中是非常重要的组成部分,施工工程建设期间,需要切实将质量管理措施落到实处。建设前期阶段需要在确保工程设计质量的同时及时创建合同范本,并积极制定施工规范、质量管理体系、措施以及标准等;现场管理期间需要

转开授权和分工,及时对管理人员的工作权限以及职责等进行确定,并明确管理范围,确保管理人员可以履行自身职责,做到权责分明,切实实施标准化以及系统性质量管理体系;施工过程中需要及时创建施工质量管理体系,并在质量管理中增加对于安全生产的重视程度,施工质量管理初期需要增强相关施工人员的自身安全质量意识,积极检测每一施工工序,之后则可以展开后续施工,并对多样性质量检查方式合理应用,如部门检查、自我检查以及最终检查等,进而使每一工序的施工质量获得充分确保。

4 结束语

市政工程管理建设有着其特殊性质,要求企业不断优化完善,注重管理工作,进而在激烈的市场竞争中占据有利地位。市政工程建设能够在对市民日常生活进行优化的同时促进城市建设发展,对于社会经济发展也有着推动作用,使人们的生活质量和水平获得有效提高。所以市政工程建设对于城市发展有着非常重要的作用,需要市政工程建设管理在掌控质量的同时强化人员素质和技能,且施工期间科学协调资源分配以及成本控制问题,进而实现城市建设持续稳定发展的目标。

[参考文献]

- [1]游欣雨.市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施研究[J].居舍,2020(25):147-148+166.
- [2]孙宽.市政工程建设管理存在的问题及对策分析[J].决策探索(中),2020(05):53.
- [3]庄哲宇.市政工程建设管理存在的问题及对策[J].居舍,2020(09):160.
- [4]黄宏伟.市政工程建设管理中存在的问题及措施分析[J].福建建材,2019(11):111-113.
- [5]王红波.浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施[J].门窗,2019(14):179.
- [6]钟海斌.市政工程建设管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2019(18):204.
- [7]周霄.市政工程建设管理存在的问题及对策[J].四川水泥,2018(11):209.
- [8]韦惋茜.市政工程建设质量安全管理问题与对策探讨[J].民营科技,2017(03):136.