

影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨

杜晓丽

浙江欣成工程咨询有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i7.6118

[摘要] 在市场经济体制下，建筑企业要想实现长效发展，就要提升自身的行业竞争力。而提升竞争力的重要途径就是完善建筑工程管理工作，从管理的角度对建筑工程中的各个环节进行必要的管控，尤其是工程造价环节。本文从保证建筑工程项目工序的有序推进和保证建筑项目稳定收益两方面，分析建筑工程造价预算控制的重要性，以及造成建筑工程造价超预算的主要原因，并找出相应的解决方法：应设计优化概预算工作模式，确保项目概预算结果与工程施工实际支出具有较高的适配度；强化现场施工变更控制与管理，将施工变更对项目超预算造成的风险降至最低；辅助 BIM 技术，建立针对建筑工程项目的空间结构模型，以此为依据组织施工方案，降低由于不规范设计图纸造成的设计变更发生次数，将项目施工造价支出控制在预期范围内。

[关键词] 施工变更；造价；措施；超预算；建筑工程；成因

Discussion on the factors affecting the construction project cost over the budget and the control strategy

Du Xiaoli

Zhejiang Xincheng Engineering Consulting Co., LTD., Jinhua City, Zhejiang Province 321000

[Abstract] In the market economy system, if the construction enterprises want to achieve long-term development, they need to enhance their own industry competitiveness. An important way to enhance competitiveness is to improve the management of construction engineering, and from the perspective of management, the necessary control of each link of construction engineering, especially the link of project cost. In this paper, from ensuring the orderly progress of the construction project process and ensuring the stable income of the construction project, Analyze the importance of construction project cost budget control, And the main reasons for the cost of construction projects exceeding the budget, And find out the corresponding solution: should design and optimize the estimate budget working mode, Ensure that the project budget results and the actual expenditure of engineering construction have a high degree of adaptation; Strengthen the control and management of the site construction change, Minimize the risk of project overbudget caused by construction changes; Auxiliary BIM technology, Establish a spatial structure model for construction projects, Based on the organization of the construction plan, Reduce the number of design changes due to non-standard design drawings, Control the project construction cost expenditure within the expected range.

[Key words] construction change; cost; measures; over budget; construction project; causes

引言

建筑工程由于自身规模较大，在建设过程中投入的资金数量庞大，导致建筑企业经济压力较大。建筑企业要想减小投资方面的压力，需要进一步加强对工程造价预算的控制，通过更加合理高效的手段对现有资金加强控制管理，尽量规避各种环境因素的影响，防止工程出现造价超预算，使建筑企业成本支出能够控制在合理的范围内，全面提升企业自身预算控制管理能力，获得良好的经济效益，在激烈的建筑市场竞争中获得发

展。

1 建筑工程造价超预算控制概述和特点

1.1 建筑工程造价超预算控制概述

建筑工程造价指施工企业按照一定的施工方法和施工工艺完成建筑项目建设所花费的全部成本。通常情况下，可按是否最终附着在建筑物上将其分为实体成本和非实体成本两部分。实体成本即人工成本、材料成本；非实体成本分为周转材料成本、施工机械设备成本、水电费成本、措施费成本及管理

成本。为确保各施工环节顺利进行，维护企业的经济效益，做好工程造价预算并加以严格控制至关重要。建筑工程造价预算是施工企业成本管理的主要内容，指通过评估、分析与测算等一系列方法，对该建筑工程所需要的建造成本进行预先计算。简单而言，建筑工程造价预算是将施工过程换算为货币数字的过程，超预算则是指实际施工过程中施工企业的成本超出了最初的工程造价预算。建筑工程造价预算是施工企业决定是否投标、采取何种施工工艺、如何配置施工人员及控制施工工期的重要影响因素，决定了施工企业能获取的最大收益。受预算不准、预算方法不科学及施工过程不当等因素的影响，工程建设的实际造价往往与预算额度不一致。企业应采取有针对性的控制措施，以确保建筑工程各施工环节顺利推进，避免超预算情况的出现，维护自身的合法效益。

1.2 建筑工程造价超预算控制特点

1) 能够有效控制建筑工程造价。建设项目造价是对建设项目进行前期估算和测算，从而减少资源的消耗，减少项目造价。从实际出发，只有在施工过程中，有关工作人员可以对施工项目进行科学、合理的估计，并按照有关规划来实施，从而达到对施工费用的有效管理。2) 能够有效提高工程造价的科学性。项目的预算编制是项目总造价的起点，做好这个开端，就可以防止以后出现的种种问题，从而使项目造价更趋合理。目前，我国不少建筑公司的项目造价控制制度还不健全，往往造成项目投资过高，造成了项目投资过高，造成了巨大的投资损失，造成了效益最大化。在这样的环境下，有关部门必须编制建设项目的概算，以便指导整个项目的建设，使项目造价更加合理。

2 影响工程造价超预算的主要因素

2.1 工程造价预算编制不合理

当前，部分施工企业并未对于建筑工程造价预算形成正确认识，对于这一工作的关注度较低，无法从工程现状出发进行预算编制，这就导致预算编制和现实情况差距较大，在后续建筑工程施工过程中，很可能会引发超预算的情况。除此之外，由于建筑工程施工需要花费较长的时间，部分施工单位在开展造价预算编制工作时，并未从可持续角度出发，仅重视当前价格来挑选中标单位，导致可用的预算并不多，一旦在施工过程中出现工程变更，就会增加成本，导致造价超预算。并且，在开展建筑工程造价预算编制时，部分施工单位并未明确各项目成本支出，会出现较为严重的问题。

2.2 施工材料的价格存在比较大的浮动

针对当前的建筑施工项目来说，因为施工的周期都比较长，所以对建筑材料就产生了一些要求。特别是当前建筑规模比较大的工程项目，在实际的施工过程当中，需要用到大批量的工程材料。伴随着我们国家市场经济的蓬勃发展，这些建筑原材料在市场上存在着比较大的波动性，假如施工造价工作人员在实际工作中不能对这些价格波动相关因素考虑进去，就会在一定程度上产生工程造价超预算的状况。为了尽量避免出现

这样的现象，相关造价人员需要对当前市场上相关建筑材料的价格信息进行密切关注，并且需要根据工程施工的实际进度，对一些建筑材料及时采买，还需要不断结合工程施工的主要涉及方案以及施工方案，让建筑成本得到最有效的控制与管理。

2.3 在实际施工中出现设计变更

在实际施工中，受到设计变更的影响，导致造价超预算的现象也是普遍存在的。受制于项目施工的不确定性，设计变更也成为了必然事件。基于这个原因，在进行设计变更时，不论是对施工要求的改变，还是对施工方法的改变，都在一定程度上会影响到施工进度，进而影响施工工期。施工工期延长，一定会增加实际工程造价，使其超出预算。另外，在设计变更后，除了会对工期产生影响以外，还会对施工材料的控制产生影响。如变更后的工程量加大，导致材料用量增多，材料成本提高，这也会使得造价超出预算。

2.4 工作人员造价管理意识不强

在当下的建筑工程造价管理工作开展过程当中，工作人员自身的造价管理意识对于工作的开展起到了非常关键的作用。由于当下人员的造价管理意识不强，在实际的工作开展过程当中忽略了各阶段成本的控制，进而导致了最终的预算成本超出合理的范围，严重影响到了项目建设的发展。例如，在日常工作当中，管理人员并未深入到施工现场了解各阶段的成本支出情况，项目施工建设的周期性较长，人工、材料、设备等基础成本的支出，需要实时结合各阶段的施工建设要求来进行具体的成本计算，制定相应的成本支出目标，压缩日常成本的支出。由于管理人员缺乏丰富的工作经验以及专业素养，在进行成本压缩的过程当中，出现经验不足且工作不到位等问题，最终导致成本管理并未达到预期的目标。在当下的发展过程当中，应当加强人员造价管理意识的培养，从基础理论到实践经验进行全方位能力提升，这样才能保障各阶段的成本支出在合理的范围以内，且避免了预算超标的现象发生。

2.5 缺乏健全的造价管理体系

工程造价管理工作所涉及的工作内容较多，且属于现场施工管理的核心内容，在实际的工作开展过程当中，应当建立完善科学的管理体系，结合现场施工的实际情况进行工作分工，落实好相关责任，这样能够使得各阶段的工作开展符合预期的要求。通过对目前工作开展的现状进行了解，现场的造价管理并未建立完善的管理体系，进而导致了各阶段的工作分工存在不明确的情况，且责任落实不够彻底，导致人员的工作责任心不高，无法达到预期的要求。例如，在造价预算工作中需要对各阶段的成本进行合理预算，由于管理人员并未充分了解现场施工的实际状况，在进行工程造价超预算控制中，价格控制不到位，使得超标问题仍然存在，严重影响到了当下施工建设的开展。

2.6 建筑工程设计图纸不合理

设计完整、合理的建筑工程施工图纸，是保证工程顺利实施及项目施工支出在预算范围内的前提条件。但根据工程造价

关联工作的开展现状可知,现有的工程图纸设计技术仍存在滞后问题,包括设计人员在没有了解业主需求的前提下便开展了设计工作,设计人员一味按照个人主观意愿进行设计,设计图纸理论可行性较强但实际操作性较差等。若施工方使用有以上问题的图纸进行施工作业,会增加项目在施工中设计图纸的变更次数,建筑工程成本将对应增加。

3 建筑工程超预算的控制策略

3.1 制定适宜的预算编制方式

在制定工程造价预算编制时,需要考虑到工程现实情况选用适宜的方式,需要注意的是主体不同运用的工程造价预算编制方式也有所差异。工程造价预算编制只有具有合理方式作为支持,才能够更加顺利。工程造价预算编制并不仅是财务工作,需要对于建筑工程整体进行管控、调整,在确保建筑工程质量可以符合要求的同时,控制成本。因此,相关部门要对于编制方式进行更新,并考虑到现实造价和工程实际,运用多样化工程造价编制方式,确保各环节成本都能够得到合理控制,将造价超预算概率控制到最低。

3.2 密切关注施工材料的价格信息

在建筑工程施工中,造价相关人员为了能够对工程造价超预算进行有效的控制,在实际工作中一定要对施工原材料的价格信息密切的关注,并且还需要不断结合整个工程项目的施工进度,将工程预算相关方案进行逐步的完善与优化,最终能够让工程造价超预算的针对性以及实效性不断的增强。针对当前一些规模比较大的项目来说,在实际的建设过程当中,经常会用到很多施工材料,这也在一定程度上加大了建筑施工超预算控制的难度。相关人员为了在根本上解决这个问题,需要不断结合施工现象原材料消耗的主要情况,及时对具体工作开展有效并且合理的调整,在一定程度上避免出现工程造价超预算的情况。除此之外,建筑项目中的材料购买热怨还需要不断优化与完善相对应的采购计划,并且需要在实际工作中按照采购计划严格开展购买施工原材料,尽可能的避免出现堆积原材料的情况。

3.3 提高对设计变更的控制力度

建筑工程项目的开展,都会经历不同的阶段,而预算阶段出于中间的部分。基于预算内容的复杂性,使得设计变更关系了预算的实际发生情况。因此,在设计变更得到许可以后,还要对设计变更部分进行充分的管理。做到设计变更从变更前的批准,到变更的实现,再到变更实行后的审查,都要进行必要的管理。使得设计变更过程都在可控的范围内,尽量减少变更中的大误差的出现,进而降低设计变更对工程造价的影响。另外,在设计变更的控制中,还要明确工程各个方面的责任。一旦发生变更,就要对变更内容以及责任主体进行明确。根据不同的责任主体来变动预算内容。责任主体是施工单位,针对预算内容就不能进行变动。责任主体不是施工单位,就需要对预

算内容进行调整,进而使得预算结果更符合实际施工过程,增大预算结果的准确性。

3.4 全面提升预算编制人员的专业素养

预算编制人员的专业素养对建筑工程造价预算具有重要影响,建筑企业需要加大对相关人员的培训力度,增强预算编制人员的专业知识储备,同时要求预算编制人员能够充分了解应用国家相关的法律法规,熟悉整个规章制度,能够根据现场施工的实际情况进行灵活调整。同时,还可以采用一些激励手段,对专业程度更高的预算编制人员给予更高的薪资待遇,以此提升其参与预算控制工作的积极性。

3.5 建立健全的造价管理体系

在当下的建筑工程造价管理工作开展过程当中,完善的造价管理体系对于各阶段的成本控制起到了关键性的作用。工作人员首先应当制定对应的工程项目计划,结合现场实际情况,明确前期的工作任务,按照总进度计划安排各项工作,确保项目建设在指定的工期内完成。

3.6 辅助数字化技术设计工程图纸

为解决由于设计工程图纸不合理导致的项目造价波动,可在施工前以数字化技术辅助进行建筑工程图纸的优化设计。在设计建筑工程管线布设时,可以辅助 BIM 技术,建立针对此建筑工程项目的空间结构模型,在模型中输入与此建筑管线设计的相关参数,生成建筑管线可视化模型。通过此模型,可以更加直观、清晰地掌握建筑管线是否存在碰撞点,如果存在碰撞点,可以操作计算机设备,在模型中进行建筑管线布置的调整,并在设计后输出无碰撞的建筑管线设计方案。

结束语

总之,在我国国民经济飞速发展的今天,建设项目数量不断增加,出现了许多问题,而建设项目的造价预算问题更是严重地制约了施工单位的正常发展。所以,在进行项目造价预算的时候,必须要对上述各方面的影响进行调查,针对企业的具体情况,制订出一套行之有效的管理办法,加强造价管理,加强造价管理,防止和遏制设计变更的出现,对施工市场的变动做出合理的预期,从而达到控制项目造价的目的,从而达到降低造价费用的目的,从而达到节约造价、提高企业发展、推动建筑业发展的目的。

[参考文献]

- [1]董建英.建筑工程造价预算控制要点及策略探讨[J].房地产世界,2022(16):133-135.
- [2]代简.建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J].粮食与食品工业,2022,29(4):14-15.
- [3]桂婉淑.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].工程建设(维泽科技),2022(6):58-60.
- [4]郭晓敏.建筑工程造价超预算原因及控制措施[J].砖瓦,2022,10:125-127