

探析建筑工程管理中的质量安全监督管理问题

鞠文宾

镇江市丹徒高新技术产业管理委员会

DOI:10.12238/jpm.v4i9.6258

[摘要] 在城市化进程明显加快的新时期,施工单位面临着越来越激烈的市场竞争。质量安全是建筑工程的核心以及监督管理的重点,只有加大工程质量安全监督管理力度,采取科学合理的措施来解决工程潜在的质量安全问题,才能切实提高工程施工单位的核心竞争力。目前探索出科学有效的工程质量安全监督管理方法,规避工程质量安全事故,成为工程施工单位重点研究的课题。基于此,本文就建筑工程管理中的质量安全监督管理的问题进行探析,并提出了建筑工程质量安全监督管理有效措施,从而保障建筑工程的施工质量与安全,促进建筑行业的良性发展。

[关键词] 建筑工程; 管理; 质量安全监督管理

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Explore the quality and safety supervision and management problems in the construction project management

Wenbin Ju

Zhenjiang Dantu High tech Industry Management Committee

[Abstract] In the new period of obviously accelerated urbanization process, the construction units are facing more and more fierce market competition. Quality and safety is the core of construction projects and the focus of supervision and management. Only by strengthening the supervision and management of engineering quality and safety, and taking scientific and reasonable measures to solve the potential quality and safety problems of engineering projects, can we effectively improve the core competitiveness of engineering construction units. At present, scientific and effective supervision and management methods of engineering quality and safety supervision and management have been explored to avoid engineering quality and safety accidents, which has become the key research topic of engineering construction units. Based on this, this paper analyzes the problems of quality and safety supervision and management in the management of construction engineering, and puts forward the effective measures of quality and safety supervision and management of construction engineering, so as to ensure the construction quality and safety of construction engineering and promote the benign development of the construction industry.

[Key words] construction engineering; management; quality and safety supervision and management

建筑工程质量安全与否,会直接影响到建筑内部生活或工作的人民群众的安危,因而,在建筑工程管理中,非常注重质量安全监督管理,并将其列为建筑行业工程项目的重点工作之一。随着社会经济建设的快速发展,在建筑质量安全的基础上,目前,一些建筑工程又越来越开始追求更高的标准和更多元化的功能构造,导致建筑工程环境越来越复杂,同时,与建筑工程质量安全相关联的各类影响因素也越来越多,相关质量安全监督管理工作也必须不断完善,采取更加科学高效的建筑工程质量安全监督管理方法来确保其效率和质量,真正的保证各项监管措施落实到位,保障建筑工程的安全性和可靠性。

1 建筑工程质量安全监督管理的内容及重要性

1.1 质量安全监督管理的内容

建筑工程质量安全监督管理工作涉及的内容比较多,主要包括以下方面。第一,建筑工程质量安全监督管理工作需要监督施工过程以及工作人员的行为是否符合行业规定和法律规定,在合理、合法、合规的范围内进行监督与管理。第二,建筑工程质量安全监督管理工作中行政主管部门需要对建筑工程中使用的新技术、购入的设备进行安全审查和质量监督,包括审查技术使用过程中可能会出现风险因素和安全隐患、审查设备与材料是否符合标准、购入量是否满足工程需要。第三,建筑工程质量安全监督管理工作需要工程施工过程中的各项制度进行检查,提前做好安全事故的防范工作,避免给工程质量和安全造成

过大的影响。第四,建筑工程质量安全监督管理工作需要对照现场的管理人员、工人工作执行情况进行监督检查,不仅检查工程是否按图施工,还包括施工过程中是否存在偷工减料的情况,质量安全意识是否充足。

1.2 质量安全监督管理的重要性

建筑工程质量安全监督工作是工程建设与施工过程中的关键与核心工作,其重要性不言而喻。首先,加强质量安全监管工作能够提高企业的经济效益。工程施工过程中,使用质量过关的材料,能够避免后期多次返修,一次性解决所有问题,减少企业的后期维护成本,为企业创造更大的经济效益。其次,加强质量安全监管工作,能够提升企业的生态效益。在工程施工过程中,一些危害环境、浪费资源的行为能够得到抵制,施工过程能够将对环境的污染和危害降至最小,自然能够提升企业的生态效益。最后,加强质量安全监管工作,能够帮助提升企业的社会效益。对于消费者而言,在乎的无非是质量和性价比,企业为消费者提供更高质量的工程之后,企业的名声和信誉在消费者之间口碑相传,能够收获良好的口碑,实现长远发展。

2 建筑工程管理中的质量安全监督管理存在的问题分析

2.1 缺乏健全的制度作为支撑

建筑工程施工过程中已经广泛采用了更多的新技术和新材料,这一切都归功于科技的发展与进步。然而工程施工过程中使用的质量安全监督管理标准、规范与新技术和新材料并不相适应,导致监督管理中存在着不少漏洞,使得建筑工程的施工进程和质量无法得到有效控制。特别是施工过程中存在的一些潜在风险,无法在第一时间被找出和解决,逐渐成为影响建筑工程质量与安全的内在隐患。一部分建筑工程施工过程中的质量安全管理制度可操作性并不高。虽然建立了比较完整的管理制度,但管理制度并未在施工过程中发挥应有的作用和价值。特别是一些管理制度中对各主体的责任并未进行明确地划分、对监管的范围规定并不清晰,导致操作和执行制度时存在困难。更有甚者采用的质量安全管理制度是直接套用现成的模版,与工程的实际情况关联度不高、与当地的现实情况不相符合,容易导致制度无法操作和执行,更无法为工程的质量安全提供支撑。

2.2 质量安全监督管理落实不到位

执行工作是将制度行为化和实践化,在保障工程质量安全的整个过程中,执行是关键。然而相当一部分监管人员在具体执行监管制度和开展质量安全管理的进程中,抱有对待工作马虎行事和不负责的心理,不仅导致质量安全管理制度形同虚设,还直接影响了工程的质量与安全问题。部分监管人员发现一些较小的安全问题和质量问题之后,由于自身原则性不强、责任心不强,直接将小问题忽视。久而久之,小问题逐渐发展成为大隐患,导致了安全事故的发生。同时,一部分监管人员在执行监管制度的过程中,存在着“乱作为”的问题,对建筑工程质量安全监督管理工作的侧重点和难点认知存在偏差,在小问题的监管工作

中浪费大量的时间,在重点环节的监管工作中敷衍了事。为了追赶工程进度,施工单位甚至会省略对某一部分的管理,可见安全监管管理落实并不到位。相关的部门对于施工管理人员的这类工作行为缺乏监督与约束、缺乏处罚,导致这一问题比较突出。

2.3 质量安全监督管理宣传强度弱

建筑企业很少重视对质量安全意识的宣传,大多数建筑企业一味地追求建筑的经济效益,忽视了对质量安全的控制与管理。在实际工程施工中,某些企业不断地压缩成本投入,希望通过加强成本控制的手段,为企业谋求更大的经济利润,在质量安全意识宣传方面投入的人力、精力、物力、财力比较少,导致施工管理人员的质量安全意识不高。一部分企业虽然重视了质量安全问题,但仅仅是提高了对工程的质量安全重视,忽视了对施工工作人员的安全保障工作。甚至一些工程施工过程中,企业为工作人员提供的安全保障设备只有安全帽。施工单位在具体施工过程中对施工进度的规划不合理,容易导致工作人员在追赶工程施工进度的过程中,忽视质量安全问题。特别是在工程建设的后期阶段,更容易发生质量安全事故,不仅影响工程项目的质量,还对施工班组的人身安全构成威胁。

2.4 监督管理的对象不够清晰

规模比较大的建筑工程施工现场存在着多个责任主体单位,包括建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等,由于各个责任主体单位对于管理的范围划分并不清晰,容易导致管理质量不佳。特别是各个责任主体单位在开展监督管理工作时,可能会出现越界行为,建设行政主管部门也很难对设计人员、施工单位、监理单位等责任主体单位的工作做出明确的界定。建筑企业存在着一个比较突出的共性问题,即科研力量比较弱。大多数建筑企业引进的新技术和新材料依赖于外界,缺乏自主研发能力,存在着较为明显的滞后性问题。比如大多数建筑工程监管过程中很少使用信息技术、互联网技术,管理工作对人力资源的依赖性比较强,不仅无法准确对需要管理的对象进行控制,还会降低管理工作的效率。另外,建筑工程施工过程中常会涉及对隐蔽工程和附属工程的管理,这项监管工作容易被忽视,对待隐蔽工程和附属工程的验收重视程度不同,同样容易给建筑工程造成质量安全隐患,影响工程投入使用后的质量。

3 提升建筑工程管理中的质量安全监督管理的办法

3.1 构建一个操作性强的质量安全监督管理制度

为保障建筑工程的质量与安全,迫切需要构建一个操作性强、内容完整的安全监督管理制度,为监督管理工作提供强有力的支撑。首先,一个操作性强的质量安全监督管理制度,需要行政监督主管部门将工程施工过程中使用的技术和材料相匹配,包含如何应用新技术、新技术应用在哪些环节、新材料的购买流程等,从总体的角度把握施工的进程和施工的质量,将潜在的安全隐患第一时间找出,避免隐患堆积、累加而酿成大祸。其次,一个操作性强的质量安全监督管理制度需要对施工作业人员的工作进

行明确的规定,包括工作内容、工作方法以及工作流程。各个责任主体单位在开展施工巡查工作时,能够从管理制度中找到相对应的依据,建筑工程的质量安全能够得到进一步保障。最后,一个操作性强的安全监督管理制度需要与工程的实际概况和当地的特殊情况相关联。施工单位每更换一个工程项目,都需要对管理制度进行重新调整,才能保障制度的质量以及在管理过程中切实发挥作用。

3.2 加强质量安全监督管理执行以及监督的力度

为保障建筑工程的质量与安全,需要加强安全监督管理执行力度以及对执行人员的监管力度,为监督管理工作提供科学的保障。首先,建设行政主管部门在执行监督工作时,可以将监管工作具体划分为地基基础与主体工程监管、装饰工程监管、消防工程监管、安全防护用品监管、保温工程监管等环节。在对应的各个环节中,采用不同的监管方式,制定不同的监管侧重点。对于监督管理制度中明确提到的管理要点、明确指出的规定,监管工作人员要将制度贯彻到底,对工程负责、对自己负责、对工程每一个参与人员负责、对客户负责。其次,主管部门追究制度与执行无法做到理论与实践相结合。对于监管工作中执行不到位的现象,要通过一级一级地审核,一个一个地追究,找出导致执行效果不明显,影响工程质量与安全的主要人物和主要工作行为。对于制度执行和监管过程中的工作人员随意作为、工作人员不作为等不合理的现象进行查处,全面加强安全监督管理工作的执行力以及监管力度。

3.3 通过宣传质量安全教育提高各主体安全意识

为保证建筑工程的质量与安全,需要开展必要的质量安全意识教育与宣传工作,提升各个责任主体单位对质量安全的重视,为监督管理工作提供意识保障。施工企业是开展质量安全教育宣传工作的主体和总抓手,企业可以将质量安全意识融入到企业文化之中,确保质量安全意识深入人心。比如企业可以通过召开质量安全主题宣传会议的形式,将质量安全意识教育的内容和要求传达给项目负责人及专职质量安全员,再由项目负责人及专职质量安全员将质量安全工作理念传达给每一个员工。如此在企业内营造良好的质量安全意识氛围,工作人员的质量安全意识得到进一步提升。施工单位在正式开展施工之前可以对施工人员进行质量安全意识考核,针对考核中施工人员存在

的共性问题进行重点教育与指导,并配置一定的资金购入安全防护设备,为工作人员提供更安全的施工环境和保障。特别是项目负责人与管理层人员,要发挥以身作则的作用,以自身对质量安全的重视调动全体作业人员对安全施工的重视。

3.4 提高对隐蔽工程和附属工程的重视程度

为保证建筑工程的质量与安全,需要明确划分监督管理的对象,并提高对隐蔽工程和附属工程的重视程度,全面保障监督管理工作的质量。首先,各个责任主体单位在监督管理中分设不同的管理职责,各司其职才能保障工程的整体质量。比如设计部门主要负责对设计图纸进行监督和管理。施工单位根据现场勘察情况的变化、材料价格以及技术价格的变化将具体的情况反馈给设计部门,建设单位统筹两个单位进行综合考量之后,可以对设计图纸和设计方案进行适当的调整,但总体目标和整体质量不发生变动。参与工程建设的各个责任主体单位明确自身的职责范围之后,坚决不越界、互相合作、善于沟通交流,共同为整体工程目标努力。其次,在对隐蔽工程和附属工程的监督管理过程中,可以适当引入互联网设备以及信息技术的帮助。比如互联网设备可以实现对工程随时随地的监督与管理,为工作人员省去不必要的工作量,大大提高监管效率和监管质量。与此同时,企业还要适当地开展研发工作,提升市场竞争力。

4 结语

总的来说,目前我国城镇化进度逐渐加快,建筑行业竞争力也随着增加,因此建筑企业要想在激烈的市场竞争中提升竞争力,应强化质量安全监督管理工作。通过高效的质量安全监督管理工作,旨在体现质量安全监督管理工作在建筑工程中的重要性,为建筑企业赢得更多的社会及经济效益,为建筑行业发展奠定基础。

[参考文献]

- [1]蔡鄂.分析建筑工程质量和安全联动监督工作[J].建材与装饰,2017(1):137-138.
- [2]张春红,张威,黄浩文.基于现阶段提高建筑工程质量安全监督管理的途径和措施探讨[J].大众标准化,2022(10):28-30.
- [3]许传军.建筑工程质量安全监督管理问题及对策分析[J].中国住宅设施,2020(10):67-68.