

浅谈城市市政道路工程的施工管理

胡明珍

江西省建工集团有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v4i10.6347

[摘要] 在市政工程中，市政道路是非常重要的部分，是保持城市交通平稳发展的前提条件，在现代化进程中对城市的发展起到了推波助澜的作用。城市道路工程是一个比较复杂的问题，它所牵涉到的知识领域比较多，因此，有关部门有必要对道路建设的施工管理问题进行深入的分析与研究。文章对市政道路工程施工的特点和施工管理的重要性进行了分析，讨论了现阶段施工管理中存在的各方面问题，进而提出了加强市政道路工程施工管理的有关措施，以供参考。

[关键词] 市政道路工程；施工管理；措施

Discussion on Construction Management of Urban Municipal Road Engineering

Hu Ming Zhen

Jiangxi province construction engineering group co., ltd Jiang Xi Nan Chang 330029

[Abstract] In municipal engineering, municipal roads are a very important part and a prerequisite for maintaining the stable development of urban transportation. In the process of modernization, road engineering has played a role in promoting the development of cities. Urban road engineering is a complex problem that involves a wide range of knowledge domains. Therefore, it is necessary to conduct in-depth analysis and research on the construction management issues of road construction. The article analyzes the characteristics of municipal road engineering construction and the importance of construction management, discusses various problems in current construction management, and proposes relevant measures to strengthen the construction management of municipal road engineering for reference.

[Key words] Municipal Roads; Engineering; Construction Management

引言：

市政工程主要指的是市政基础设施的建设，其中，市政道路工程是一项重要的工作，对城市的经济发展起到了很大的促进作用。随着时间的推移，不同城市对道路的需求也不尽相同，城市道路建设的规模、建设方式、工程特征等都与以往有了较大的变化，为满足市政建设的需要，降低道路建设中发生的质量问题，增强城市发展的活力。加强道路施工管理，是当前有关部门的一个重要任务，它需要管理层在充分了解当前城市道路施工的特征的基础上，探索出适合道路建设的优化措施。

1 市政道路工程施工的特点

1.1 工程量大

市政道路工程的工程量通常都非常大，由各个分项目组成，例如修建雨水管道、挖掘土方、铺设路面等，无论是对工程的质量管理，还是节约建设成本，企业必须从多个方面进行商讨。此外，市政道路的修建进程也是断断续续的，存在很多

个施工节点，所涵盖的领域也比较广，这就需要有关部门综合考量，如城市道路密度^[1]。

1.2 施工要求比较多

对市政道路工程而言，因为其在政府部门的领导下，进行投资或建设的项目，它在某种程度上说是一种公共设施，极大地推动了城市的发展。因此，为了提高道路工程的施工质量，要确保施工技术的规范运用，尽可能地从多个方面对其进行施工管理，减少事故的发生。另外，市政道路工程一般都是位于人口密集的城市，给人们的日常出行、生产和生活带来了很大的影响，企业要严格按照有关城市管理条例，对施工现场的组织 and 灵活调度提出了更高的要求。

2 市政道路工程施工管理的重要性

2.1 提升工程质量

将施工管理运用到市政道路工程中，能够在某种程度上改善现行的施工制度，达到现场人员、设备的最优配置，并能有

效地引导和控制施工进度。施工管理是以真实的建筑环境为基础的管理方式,对设计图纸、施工技术等方面展开全方位的研究,能够对道路施工过程中的工程质量提供有效的保证,降低对质量产生的影响^[2]。施工管理不仅可以有效地管理施工现场,还可以在项目前期策划中起到重要作用,通过对项目实施过程中的各个环节进行了有效的协调,从而达到对项目实施过程中各个环节的科学化管理,不断提高项目质量。

2.2 实现成本控制

市政道路工程属于一种公益性质的活动,它是由政府出资进行的,因此,运用施工管理技术,在一定程度上能够强化对工程成本的管理。在项目成本控制方面,应从施工工艺、施工现场管理等方面着手,减少成本支出,在建设期间改善资源利用率,实行科学的、系统化的配置方式,只有这样,才能保证项目的高效率完工,实现市政道路建设的进度,质量,成本的均衡。

3 市政道路工程施工管理的问题

3.1 质量管理上的问题

在工程建设的整个流程中,质量管理是最重要的一环。目前,在质量管理上,最大的问题就是缺少有效、完善的监督制度,有的建设项目不能完全按照规范体系执行或是管理方式不能很好地与项目实际相结合。目前市政道路建设的施工技术和质量管理方式都发生了一定的改变。然而,质量管理还是缺少实时性,在施工过程中可能造成一些安全隐患。

3.2 施工现场管理的问题

施工现场的管理要根据工程的大小、技术的种类和场地的特点而定,在进行管理时要进行综合分析。目前,我国道路工程的施工现场管理较为混乱,缺乏有效的管理手段。首先,施工人员配置不合理,管理体系不完善,岗位责任制执行情况不尽如人意,特别是部分专业技能较差的员工,由于对施工工艺不够重视,给工程质量带来了较大的安全隐患。其次,由于时间紧迫,施工团队会在现场进行多种技术、设备的交叉作业,因此会涉及到很多建筑材料、器械与技术人员,如果没有进行合适的调度分配,就会引起一系列现场问题或是突发情况,从而产生严重的后果,从而影响到工程的整体效益^[3]。

3.3 管理人员整体实力较低

在新时期,我国需要更高水平的市政道路工程队伍,这就需要施工队伍中的管理人员不断地提升自己的综合素质与管理手段,并把自己的工作态度摆正。但是,从现实状况来看,当前建筑工程管理团队的素质良莠不齐,职业化程度不一。比如,一些管理者在开展工作的过程中,不能正确地调整自己的工作态度,未能与下级员工进行及时沟通,现场施工人员无法第一时间获得相关信息或指令,导致工程建设受到影响,耽误正常工期。还有一些管理人员在开展工作的時候,并没有意识到自己的工作作用,工作比较随意,缺少安全观念,导致现场

施工出现各种安全问题。

3.4 缺乏健全的管理制度

近几年,我国的经济迅速发展,在进行市政道路施工时,可利用的资金有了显著的增长。然而,大多数企业在进行市政道路施工管理的时候,不能从实际出发,总结出一套适合自己的规划和管理制度,致使工程建设中的科学管理工作难以开展。企业不仅没有做好施工前的准备工作,也不重视事故风险控制,最终对施工技术的选用和施工安全问题的预防显得十分被动。特别是在管理方面,没有建立恰当的管理制度,这就影响到项目的正常开展,同时也无法有效地实施监督管理工作,施工管理的成效和施工水平难以提高^[4]。

4 加强市政道路施工管理的主要措施

4.1 增强管理人员的整体实力

为了更好地完成市政道路的建设和管理,需要加强对管理人员整体素质的培养。管理人员要事先对市政道路建设的每一个环节都有所了解,这样才能使后续的管理工作有条不紊地进行,现场管理要充分发挥自身的能动性,避免管理流于形式化。另外,可以组织现场管理人员进行定期的业务学习,保证在施工过程的每个环节都可以充分发挥管理人员的调控、管理能力,确保工程项目的顺利开展。在城市道路建设中,企业应高度重视城市道路建设的管理功能。让管理人员能熟练地使用不同的技能,提高自己的职业素质,强化工程施工的各环节的联系,全面提高管理品质。

4.2 提高市政道路施工安全管理水平

城市道路建设的安全管理工作在建筑施工中占有举足轻重的地位。首先,要把安全管理工作做好,增强企业对安全管理的认同感,加强施工安全管理人员的责任心。在施工过程中,应该以工程建设规模为基础,设立安全管理组织,并在现场安排足够的管理人员,将安全管理人员和现场施工人员的积极性充分调动起来,打造施工安全氛围。其次,要做好安全管理,最重要的就是要建立健全的安全管理体系,强化管理体系的权威性。最后,要做好安全管理,就要充分调动施工人员安全生产的积极性,要在施工环境中广泛开展危险源识别方法的学习,从根本上避免安全事故发生^[5]。

4.3 加强市政道路施工材料控制

施工材料的质量将直接影响到整个工程的质量,要谨慎控制施工材料的进场,严格审核施工材料的质量合格证和检测报告,确保建筑材料符合相关标准要求。同时,加大对原材料的检查,增加监督检查的频次,杜绝不合格产品的产生。另外,要强化建筑材料在工地的管理,实行材料划区堆放,并有相应的挂牌注明进场时间、有效期等重要信息,并指定专人负责管理,做好进出仓库的详细记录。在施工之前,必须做好技术交底工作,把施工的主要步骤、注意事项都讲清楚,以避免由于不正确的操作而引起的质量问题^[6]。

4.4 提高市政道路施工进度管理水平

通常情况下,不管是建设单位还是施工单位,都会对工程项目的施工进度有较为严格的要求。做好施工进度管理工作,是提高建设质量,降低建设成本,缩短建设周期的重要手段。施工进度控制的重点是必须严格遵守设计规范和行业标准,并与项目的实际情况相结合,编制出一份合理的工期计划图,确保施工各环节的合理安排,最大限度地使用人力、机械设备。

结语:

综上所述,施工企业进行市政道路施工工作的时候,要对各种资源进行合理的利用,能够更有效地进行市政道路施工,减少施工中出现的质量和安全问题,保证工程可以在规定的时间内完工,从而保障项目的经济效益,提高社会影响。然而,因为受多种因素的影响,市政道路施工管理还存在着许多方面

的缺陷,这就要求有关人员对这些比较普遍的问题进行认识并加以改进。

[参考文献]

- [1]阴丽芳.浅谈市政工程施工技术与质量管理[J].建材发展导向,2023,21(3):168-170.
- [2]王泽.浅谈市政道路工程施工管理及质量控制[J].建材与装饰,2023(10):147-149.
- [3]王锐.浅谈市政工程道路施工的质量控制与管理[J].丝路视野,2023(4):142-144.
- [4]陈双双.浅谈市政道路工程施工管理及质量控制[J].南北桥,2022(22):43-45.
- [5]喻庆.浅谈市政公路施工安全管理要点[J].工程技术研究,2022,4(6):165-167.