

优化施工现场管理，降低工程项目成本

王英铭

威海盛华建设集团有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i2.6543

[摘要] 在建筑行业中，施工现场管理一直是一个备受关注的话题。施工现场管理是指在工程项目实施过程中，对施工现场的各项工作进行组织、协调、控制和监督的一系列活动。施工现场管理是工程项目实施过程中的重要环节，其对于工程质量、成本和进度的控制具有重要作用。本文通过分析施工现场管理的意义和原则，探讨当前施工现场管理存在的问题，提出优化施工现场管理的措施和方法，以期降低工程项目成本，提高工程项目的整体效益。

[关键词] 施工现场；工程项目；项目成本

Optimize construction site management and reduce project costs

Ying-ming wang

Weihai Shenghua Construction Group Co., Ltd

[Abstract] In the construction industry, the construction site management has always been a topic of much attention. Construction site management refers to a series of activities to organize, coordinate, control and supervise the work of the construction site during the implementation of the project. Construction site management is an important link in the implementation process of engineering project, which plays an important role in the control of project quality, cost and progress. By analyzing the significance and principles of the construction site management, this paper discusses the problems existing in the current construction site management, and puts forward the measures and methods to optimize the construction site management, in order to reduce the cost of the project and improve the overall benefit of the project.

[Key words] construction site; engineering project; project cost

1.引言

在建筑行业的发展中，施工现场管理始终是一个备受关注的核心话题。施工现场管理，顾名思义，是指在工程项目实施过程中，对施工现场的各项工作进行有计划、有组织、有协调、有控制和有监督的一系列重要活动^[1]。施工现场管理的目标是在确保工程项目质量的前提下，对工程成本和施工进度进行合理的控制，同时提高施工效率，以及确保整个施工过程中的安全与稳定。

2.优化施工现场管理的意义

(1) 降低工程项目成本

施工现场管理，旨在通过严格的监督与控制，确保施工过程符合规范及设计要求。这样不仅可以有效减少质量问题和安全事故的发生，更能提升工程质量和安全水平，实现工程建设的可持续发展。

(2) 保障工程施工进度

施工现场管理通过优化施工组织和材料采购等方面的管理，可以有效降低工程成本，提高投资效益。在进行施工现场管理时，需要关注施工组织的协调和优化，这包括合理安排施

工计划、明确各施工队伍的职责和任务、加强不同施工队伍之间的沟通与协作等。

(3) 保证工程质量和安全

施工现场管理是工程项目中至关重要的一环，通过对施工进度合理安排和有效监控，确保工程按时交付，减少因延误工期造成的成本增加。在施工现场，管理人员需要时刻关注工程的进展情况，及时调整施工计划，确保工程按期完成^[2]。同时，他们还需要对施工现场的安全、质量、环境等方面进行全面监控，确保施工过程符合相关法规和标准的要求。

3. 建筑工程项目中施工现场管理存在的问题

(1) 现场成本管理不严谨

在建筑工程项目中，现场成本管理是至关重要的一环，它直接关系到项目的成本控制和企业经济效益的实现。然而，一些企业在现场成本管理方面存在一些问题，这些问题主要表现在以下几个方面：首先，一些企业在制定成本预算和计划时缺乏科学的方法和手段，导致预算和计划不准确、不完整，甚至出现漏项或重复计算等问题。这不仅会影响工程项目的成本控制，还会给企业的经济效益带来负面影响。其次，一些企业在现场成本控制方面存在措施不到位的问题。例如，对于材料、设备和人力资源等成本支出的控制不严格，导致浪费和不必要的支出。此外，一些企业还存在虚报、漏报等问题，导致成本数据不真实、不准确，给企业的财务管理带来风险。

(2) 施工安全管理不到位

施工安全管理是施工现场管理的重中之重，它关乎着每一位施工人员的安全和企业的社会形象。然而，有些企业在施工过程中，对于安全管理的重视程度不够，导致安全事故频发，给企业和个人带来了极大的损失。一些企业的管理人员和施工人员对于施工现场的安全隐患和风险认识不足，安全意识淡薄，对于施工现场可能出现的安全问题没有足够的预判和防范。比如，有些企业在施工现场没有设置明显的安全警示标志和安全防护设施，对于高空作业、用电安全等方面的管理缺乏重视，导致人员伤亡和财产损失。

(3) 缺乏现场制度管理

一些企业缺乏有效的现场管理制度和规定，导致施工现场的管理混乱不堪。例如，对于施工人员的行为规范、施工现场的秩序维护等方面缺乏明确的规定和管理措施，导致施工现场

混乱、效率低下。此外，一些企业缺乏有效的现场管理机制，例如对于施工现场的进度管理、质量管理等方面缺乏有效的措施和方法，导致工程项目的质量和进度无法得到有效的保障。

4. 建筑工程施工现场的管理原则

(1) 标准化原则

标准化原则是指施工现场应按照统一的标准进行管理，包括施工工艺、操作规程、质量标准等方面。通过标准化的管理，可以确保施工过程的规范性和一致性，提高工程质量水平，同时也可以减少安全事故和质量问题的发生^[3]。在施工现场管理中，应制定和执行相应的标准化管理制度和规定，例如施工图的标准化审查、施工工艺的标准化操作、施工质量的标准化检测等。同时，对于施工现场的各项管理活动，也应遵循相应的管理标准，例如现场安全管理的标准化、环境保护的标准化、人员培训的标准化等。

(2) 控制成本原则

控制成本原则是指在施工现场管理中，应采取有效的措施和方法，对工程项目的成本进行控制和管理。成本控制是施工现场管理的重要目标之一，它直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。在施工现场管理中，成本控制应贯穿于整个工程项目的始终。首先，应在施工前期进行成本预算和计划，制定合理的成本控制目标和方法。其次，在施工过程中，应采取有效的成本控制措施和方法，例如合理安排人力、物力、财力等资源的配置，减少浪费和不必要的支出。最后，在工程结算阶段，应对成本进行核算和分析，总结经验教训，为今后的施工现场管理提供参考和借鉴。

(3) 科学管理原则

科学管理原则是指在施工现场管理中，应采取科学的方法和手段，对施工现场进行管理和控制。科学管理可以提高施工现场的管理水平和效率，同时也可以提高工程项目的质量和进度。在施工现场管理中，应采用科学的管理方法和手段，例如制定合理的施工计划和进度表、采用现代化的施工技术和设备、引入先进的管理理念和方法等^[4]。此外，在施工现场管理中，还应注重科学的信息管理和数据分析，例如对施工现场的数据进行实时采集和监测、对施工过程的质量进行统计和分析等。这样可以及时发现和解决问题，提高施工现场的管理水平和效率。

5. 建筑工程项目中施工现场管理优化措施

(1) 开展全面的前期准备工作

在建筑工程项目中,前期准备工作是施工现场管理的关键环节。首先,充分了解工程项目的具体情况和特点,制定科学合理的施工计划和方案。在制定施工计划和方案时,应考虑到施工周期、施工难点、施工成本等方面的问题,并制定相应的应对措施。然后,对施工图纸进行详细审查和优化,施工图纸是工程项目的基础,对施工图纸进行审查和优化可以提前发现和解决可能存在的问题,提高工程项目的质量和效率。同时,合理安排施工进度和资源,确保工程项目的顺利进行。最后,在施工前,应对施工人员进行培训和交底,提高施工人员的安全意识和技能水平,确保施工过程的顺利进行。

(2) 健全施工现场管理机制

施工现场管理机制的健全对于确保施工现场的有序性和安全性至关重要。为了实现这一目标,可以采取以下具体措施:首先,建立一套完善的现场管理制度和规定,明确列出施工现场的管理标准和要求。这样可以使管理人员和施工人员有章可循,知道哪些行为是可以接受的,哪些是不可接受的,从而确保施工现场的秩序和效率。其次,建立一套完善的监督机制,对施工现场进行全面、及时、准确的监督和管理。这可以确保及时发现和解决存在的问题,从而确保工程项目的质量和安全。最后,建立一套完善的奖惩机制,以奖励那些在施工过程中表现优秀的施工人员,同时对存在问题的施工人员进行适当的惩罚。这样可以激发施工人员的积极性和责任心,促使他们更加认真地对待自己的工作。

(3) 优化施工现场材料管理

施工现场材料管理是施工现场管理的核心环节,它贯穿于整个施工过程,直接影响施工质量和成本。首先,建立健全的材料管理制度和规定,明确材料的采购、运输、储存、使用等方面的细节要求和管理标准。这样可以使每个环节都更加规范,避免不必要的混乱和浪费。在采购环节,要制定合理的采购计划,明确采购的数量、规格、质量要求和采购周期等;在运输环节,要合理安排运输时间和路线,确保材料按时到达施工现场;在储存环节,要建立严格的入库验收制度,对材料的数量、质量和安全性进行全面检查;在使用环节,要制定合理的领用制度,确保材料的正确使用和节约使用。其次,对材料

供应商进行全面评估和严格筛选,确保采购的材料质量上乘、价格合理、供货及时。这样可以源头上保证材料的质量和供应的稳定性。在评估供应商时,要综合考虑供应商的资质、信誉、生产能力、产品质量和价格等因素,确保选择的供应商能够提供高质量、低成本、及时供应的材料。

(4) 完善人才技术培养

人才是所有行业的第一生产力,建筑行业也是如此。在建筑工程项目中,人才技术培养不仅是关键环节,更是重中之重。首先,对管理人员进行专业培训,提高他们的专业素质和管理能力,使其能够更好地胜任施工现场管理工作。通过系统化的培训,管理人员可以掌握更全面的知识和技能,从而更好地指导施工现场的各项工作。其次,对施工人员开展技术培训和交底,提高他们的技能水平和安全意识。这不仅可以确保施工过程的安全性,更可以提升施工人员的专业素养,使他们更加了解和掌握各项施工技术。最后,引进先进的技术和管理经验,推动施工现场管理的创新和发展。通过学习先进的技术和管理经验,企业可以不断提升自身的技术水平和管理能力,为建筑工程项目的顺利实施提供强有力的保障。

6. 总结

建筑工程项目施工现场管理在现实中存在诸多问题,这些问题不仅影响工程项目的质量,还与工程项目的效率息息相关。采取相应的优化措施,不仅可以提高工程项目的质量和效率,还可以提升企业的经济效益和社会形象。在施工现场管理中,应不断探索新的管理方法和技术,以更加科学、有效的措施实现建筑工程的可持续发展目标。

[参考文献]

- [1]陈宇杰.建筑工程施工项目成本管理中存在的问题及优化措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023(4):4.
- [2]代鹏飞.建筑工程项目施工成本管理优化措施分析[J].安徽建筑, 2023, 30(6):185-187.
- [3]姜颖超.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(4):3.
- [4]李德胜.浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理和优化措施[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2021(8):2.

作者简介:王英铭,1975.5.31,男,山东荣成,汉,本科,工程师,研究方向:项目管理。