

市政道路工程建设造价中预算管理探讨

白馨

重庆两江协同创新区建设投资发展有限公司

DOI:10.12238/jpm.v5i4.6687

[摘要] 在城市发展过程中，市政道路工程建设是提升城市化发展水平，保障人们安全平稳出行的重要举措。由于市政道路工程建设中所涉及到的影响因素较多，因此很容易出现造价失控的情况，进而对道路工程建设效益产生了不利影响。因此，在市政道路建设的造价管理中，必须要重视预算管理，并采取科学有效的预算管理方法以实现对工程建设成本的优化控制，进而为市政道路建设顺利进行提供有力支持。

[关键词] 市政道路；工程造价；预算管理

Discussion on budget management in municipal road engineering construction cost

Bai Xin

Chongqing Liangjiang Collaborative Innovation Zone Construction Investment and Development Co., LTD

[Abstract] In the process of urban development, municipal road engineering construction is an important measure to enhance the level of urbanization development and to ensure people's safe and stable travel. Due to the many influencing factors involved in the construction of municipal road engineering, it is easy to get the cost out of control, which has a negative impact on the benefits of road engineering construction. Therefore, in the cost management of municipal road construction, we must pay attention to the budget management, and adopt scientific and effective budget management methods to realize the optimal control of the project construction cost, and then provide strong support for the smooth progress of municipal road construction.

[Key words] municipal road; project cost; budget management

市政工程建设主要是为了完善城市发展的各项基础设施，从而为城市中的居民提供公共服务，例如市政道路便是其中的重要组成内容。在市政道路建设中，由于各种因素的影响，很容易导致最终成本支出与造价预算出现差异的情况，如果差异过大，成本超支严重，势必会对各个工程参建方带来较大的经济损失，更不利于提高整体的道路工程建设效益，甚至对道路后续投入使用产生不利影响。因此，相关单位必须要明确市政道路建设中的造价预算管理重要性，积极采取有效的预算管理方法，优化控制市政道路建设成本，进而保障道路投入使用效益最大化。

一、市政道路工程建设造价中预算管理的作用

1、提高工程建设方案的合理性

在市政道路工程建设中，通过细致且科学的预算管理，可以确保工程设计不仅满足技术和功能需求，而且在成本效益上也达到最优化^[1]。预算管理强调成本的透明化和可控性，使得项目管理者能够在设计阶段就充分考虑经济因素，促使设计者寻求更经济、更高效的方案，从而优化工程建设方案设计，避免因超出预算而导致项目调整或中断。通过对不同设计方案的成本效益分析，预算管理能够比较方案的经济性、可行性，从而选择出最合理的设计方案，在确保投资效益最大化的同时保证工程项目建设的可持续性。

2、提高工程管理水平

在市政道路工程建设中，预算管理对于提升工程项目管理水平具有关键作用^[2]。通过精确的预算管理，建设单位能够在项目初期明确成本和资源的分配，使项目管理团队能够在确保质量的前提下合理调配资源，避免不必要的浪费，从而促进工程项目建设有序执行。而且，优质的预算管理能够促进对项目进展的实时监控，通过持续跟踪实际支出与预算对比，项目管理人员可以及时发现偏差，采取措施调整，确保项目按预定计划和预算推进，以对工程建设成本进行动态化管理。此外，通过实施科学的预算管理，建设单位能够基于实际情况和市场动态，优化调整工程方案，从而在确保项目质量的同时实现成本最优化，最终增强工程项目的经济效益和社会价值。

二、市政道路工程建设造价中预算管理方法

1、优化工程设计方案

优化工程设计方案能够通过精细化管理降低建设成本，同时提升工程建设质量。项目管理人员需进行深入的市场调研，比较不同供应商的材料价格和质量，深入进行初步价格比较、长期维护成本评估，以确定最经济、最适合的购买选项。技术团队应该持续审查设计方案，对现有建筑标准和规范重新评估，注重探索可行的创新设计方法，同时考虑使用新型材料和技术来降低成本。此外，对于市政道路工程建设，还需要优化调整定额标准^[3]。在变化多端的市场环境中，技术人员需要定期检视和更新工程定额，以反映材料、劳动力和技术的最新成本。通过比较不同项目和地区的定额，设定合理且灵活的成本区间，以确保项目预算的准确性。最后，项目管理人员还应采用成本效益分析、生命周期成本评估和价值工程等多种方式实施成本节约措施，并确保道路工程建设质量及功能不受影响。

2、加强预算编制质量控制

在市政道路工程建设造价预算管理中，确保预算编制的质量至关重要^[4]。因此，相关单位首先要加强预算编制人员的专业培训，培训内容应覆盖市场分析、成本估算、预算软件操作等，确保编制人员能够掌握最新的预算编制方法和工具，通过系统化培训提升其业务技能、职业道德及信息技术应用，提高预算编制效率及准确性。预算编制人员要保持高度的责任感和专业态度，进行全面的市场和现场调查，收集人力、材料和设备等方面的数据信息，以便更准确地评估项目成本，并考虑到影响预算的所有因素。在预算编制过程中，当涉及到使用新技术或新工艺时，应采取严谨的态度进行成本估算。如果缺乏明

确定额标准，应当地进行详细调查，掌握新技术或工艺的特点及成本，以便能够选择或制定相应的定额标准。完成预算编制后，必须进行严格的内部审核和外部验证，以确保所有数据、计算和假设都经得起审查，确保预算准确性可靠。

3、加强招投标与合同管理

加强招投标与合同管理是确保项目成本控制的关键环节。因此，招投标过程中必须严格遵循规范和标准，确保所有招投标活动公开、公平、透明。在编制招标文件时，需明确具体的工程量、技术规范和服务条件，确保招标文件内容清晰，从而提高工程项目预算编制精度^[5]。在合同编制阶段，主管人员应依据法律法规和行业标准，精心设计合同条款，确保合同内容详尽、权责明确。尤其是在成本控制、工期管理、质量要求等方面，合同应具有高度的针对性和可操作性。同时，合同价款应严格控制在预算范围内，避免出现不必要的成本溢出。

工程建设过程中的合同管理同样重要，需要对工程变更和签证严格控制，确保任何变更都基于实际需要并且科学合理，避免不必要的成本增加。对于每一项变更，都应进行详细的成本效益分析，并严格按照合同条款执行，确保工程造价动态管理且进行实时控制。同时，可利用现代信息技术来辅助招投标与合同管理，如通过电子化管理系统，实现工程量清单、合同条款、变更管理等信息的实时更新与共享，从而实现对项目成本的有效监控。在合同执行过程中，应持续监督和评估合同履行情况，定期进行进度评估、成本核算、质量检查等，及时解决合同执行过程中出现的任何问题，确保工程按合同约定的标准进行，避免因管理疏忽造成不必要的成本增加或工程延误^[6]。对于合同后期的审计和评估工作也要加强重视，对工程项目建设中的实际支出、工程质量和合同履行情况进行全面回顾，总结经验教训，为未来的工程项目建设提供参考。

4、加强环境和市场因素控制

对环境和市场因素的有效应对是加强预算管理并确保工程顺利进行的重要环节。为应对地质环境和极端天气的不确定性，建设单位应利用地理信息系统、遥感技术和气象预报工具，进行精确的地质环境分析和天气预测，以便在施工前对可能的地质障碍和天气条件有充分了解和准备。同时，应制定详细的应急预案，安装必要的防护设施，注意及时调整施工计划，以减少自然因素对工程进度及成本的影响。在应对市场因素方面，建设单位需要进行深入的市场调查和分析，密切关注材料

和设备的供应状况及价格波动，定期跟踪材料成本的变化，以便在价格合适时进行采购。此外，应通过比较不同供应商提供的材料和设备，选择符合质量标准且成本效益最高的产品。设计团队也应参与到成本控制过程中，通过设计优化降低成本，同时也提高工程质量^[7]。建设单位还应采取灵活的采购策略，签订长期供应合同或使用价格锁定机制，以减少材料成本的波动风险。在材料选择上，应考虑使用成本更低、性能相当的替代材料，进一步降低造价。在施工过程中，建设单位应实施严格的成本监控和管理机制，对施工进度、材料消耗和工程成本进行实时监控，定期进行成本效益分析，及时调整预算和施工计划以应对环境和市场变化，确保项目按预算执行，避免不必要的成本超支。建设单位和主管部门应加强与供应商、承包商和设计团队的沟通协作，建立有效的沟通机制和合作关系，及时解决施工过程中遇到的问题，共同应对环境和市场挑战，优化资源配置，确保实现成本控制目标。

5、促进预算管理信息化发展

引入信息化技术是提高市政道路工程预算管理水平的有效举措。对此，应借助于现代化的信息技术，构建综合的工程造价管理系统，实现数据的集成、处理和实时更新，从而提高工程造价预算质量，集成大数据技术和云计算资源。平台应支持设置与预算相关的模块，包括成本估算、预算编制、合同管理和成本监控等，同时还要设置与之相关的通信和数据共享功能，确保项目经理、成本工程师和供应商能够实时共享和更新信息，提高决策速度及准确性。基于信息化技术，还可引入自动化工具和软件，大幅减少手动数据录入需求，降低错误率并提高工作效率。例如，通过自动采集和分析市场材料价格、工时和其他重要参数，可以帮助成本工程师快速准确地编制并调整预算方案。预算管理信息化系统还应包括预警机制和数据分析工具，以帮助项目团队识别潜在的成本超支风险，并采取预防措施。同时，通过对历史数据分析，以寻找更多的成本节约机会，为未来的道路工程建设提供参考。

6、提高预算人员的综合素质

提升预算编制人员的综合素质是提高市政道路工程预算管理水平的支持。建设单位应建立完整的人才准入和培训制度，确保所有技术人员都具备所需的专业知识和技能^[8]。通过定期组织专业培训，邀请行业专家进行授课、开展小组讨论、案例分析和模拟演练等，有效提高预算人员的业务熟练度和专

业能力。同时，建立科学合理的考核制度，具体应涵盖技术能力、项目管理、团队协作等多个方面，确保全面评价预算人员的工作表现。对于预算人员，单位还应进行定期的业务回顾和绩效评估，以便及时发现并纠正预算工作中的不足，给予优秀员工表彰，增强其成就感和归属感，促使其更加积极主动地提升自己的业务技能和工作质量。单位也要鼓励预算人员进行自我提升，鼓励其积极参加行业研讨会，与同行进行技术交流并学习先进经验，从而帮助其紧跟行业发展趋势，不断提高自己的专业水平，为预算管理工作开展提供更多支持。

结语

总的来说，在市政道路工程是城市发展过程中不可或缺的组成部分，通过持续的道路工程建设，能够完善城市交通基础设施，进而更好地方便人们日常出行，也最大限度地减少交通问题，并促进城市现代化发展。因此，在未来发展过程中，相关单位应当明确掌握市政道路建设中造价预算管理的重要性，并基于此积极分析加强预算管理的有效方法，从多方面提升预算管理水平，从而促使相关单位对道路工程造价进行严格控制，也实现工程建设成本节约，并最大限度地提升道路投入使用效能，也为城市高质量发展提供更多支持。

[参考文献]

- [1]刘江. 这些举措让市政工程预算审核不再“难”[J]. 中国商人, 2024, (02): 182-184.
- [2]郑小英. 市政工程造价管理中超概预算的原因与控制策略[J]. 中国住宅设施, 2023, (12): 91-93.
- [3]陈菲菲. 工程预算在市政工程成本控制中的运用[J]. 大众投资指南, 2023, (23): 164-166.
- [4]徐道彦. 市政工程项目预算、招标、结算管理的有效方法研究[J]. 居舍, 2023, (30): 173-176.
- [5]李绍飞. 市政道路工程施工预算编制探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (10): 134-136.
- [6]何岸怡. 市政工程造价超概预算的原因与控制策略[J]. 工程技术研究, 2023, 8(01): 153-155.
- [7]陈翰卿. 市政道路工程建设造价中预算管理路径研究[J]. 建筑与预算, 2022, (06): 31-33.
- [8]郝立强. 影响市政道路成本预算控制的因素及应对策略研究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020, (20): 79-80.