

我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析

陈艳平

中达筑信项目管理有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i4.6689

[摘要] 我国建筑工程造价管理与控制面临诸多挑战,其中包括核算体系不完善、数据采集管理不规范、材料价格波动大、人力成本上升趋势、风险管控不到位等问题。针对此类问题,本文提出了引入先进的造价管理技术与方法以及加强项目预算与成本控制的对策探析。具体而言,建议建立完善的造价核算体系、推行信息化建设与数据管理、建立价格信息监测机制、引进成本控制软件和工具、以及开展风险管理培训与教育。此外,还建议科学制定项目预算方案、强化成本控制与核算管理、建立变更管理规范、设立监督反馈机制,以及规范合同管理流程。此类对策将有助于解决我国建筑工程造价管理与控制中存在的问题,提升管理水平,促进建筑行业的健康发展。

[关键词] 我国; 建筑工程; 造价管理与控制; 问题; 对策

Analysis on the problems of cost management and control in China

Yan-ping Chen

Zhongda Zhuxin Project Management Co., LTD

[Abstract] China's construction project cost management and control face many challenges, including the accounting system is not perfect, data collection management is not standard, material price fluctuations, the rising trend of labor costs, risk control is not in place and other problems. In view of such problems, this paper puts forward the introduction of advanced cost management technology and methods and the countermeasures of strengthening the project budget and cost control. Specifically, it is suggested to establish a sound cost accounting system, carry out information construction and data management, establish a price information monitoring mechanism, introduce cost control software and tools, and carry out risk management training and education. In addition, it is also suggested to scientifically formulate the project budget plan, strengthen the cost control and accounting management, establish the change management norms, set up the supervision and feedback mechanism, and standardize the contract management process. Such countermeasures will help to solve the problems existing in the management and control of construction engineering cost in China, improve the management level, and promote the healthy development of the construction industry.

[Key words] China; construction engineering; cost management and control; problems; countermeasures

引言:

我国建筑工程的快速发展带来了巨大的经济效益,同时也暴露出了造价管理与控制方面的诸多问题。当前,建筑工程的造价核算体系不够完善,数据采集与管理存在规范性问题,材料价格波动较大,人力成本不断上升,风险管控不到位,给建筑行业的可持续发展带来了诸多挑战。因此,有必要深入分析当前存在的问题,并提出相应的解决方案,以推动我国建筑工程造价管理与控制的持续改进与提升。

一、问题分析与探讨

1. 建筑工程造价核算体系不完善

我国的建筑工程造价核算体系尚未完全统一,不同地区和不同类型的工程项目采用的核算标准和方法各异。此类情况导致了造价信息的不对称性,增加了工程项目管理的复杂性和不确定性。核算体系的不完善不仅影响了造价的准确性,还可能导致投资过度或资源浪费。

2. 数据采集与管理不规范

在很多工程项目中,数据采集和管理的非规范性是导致造价管理效率低下的重要因素。由于缺乏有效的数据管理系统,相关部门在收集、整理和使用造价数据时存在重大障碍,这不仅增加了工作量,也影响了数据的准确性和时效性。

3. 建筑材料价格波动大

建筑材料价格的波动性是影响工程造价的一个重要因素。由于市场供需、国际贸易政策、自然灾害等多种因素的影响，材料价格短期内的大幅波动常常给造价管理带来困难，增加了预算的不确定性。

4. 人力成本上升趋势

随着经济发展和人口老龄化的影响，建筑行业的人力成本持续上升。特别是技术工人的短缺，使得人力成本成为推动建筑工程造价增加的关键因素之一。

5. 风险管控不到位

在建筑工程项目中，风险的种类繁多，包括财务风险、法律风险、技术风险等。当前，很多项目在风险预测、评估和应对措施上存在明显不足，导致一旦风险事件发生，造成的损失和影响可能远大于预期。

6. 预算编制不科学

预算编制的不科学主要表现在预算指标与实际需要不符，缺乏科学的预算编制方法和合理的成本控制机制。此类情况下编制的预算往往无法真实反映项目的实际成本需求，导致项目在实施过程中频繁调整预算。

7. 成本控制不到位

成本控制是造价管理的核心，不到位的成本控制表现为成本超支的频繁发生。这通常是由于缺乏有效的成本控制系统，以及项目管理团队对成本控制重视不足造成的^[1]。

8. 工程变更频繁

工程变更是造成造价增加的直接因素之一。频繁的工程变更不仅影响工程进度，还会导致原有预算的大幅度增加。工程变更的主要原因包括设计不完善、需求变更等。

9. 缺乏有效监督与反馈机制

有效的监督和反馈机制是保证项目造价管理正确实施的关键。缺乏这一机制，使得造价管理过程中的问题难以及时发现和纠正，影响了整个项目的经济效益和质量保证。

10. 合同管理不规范

在建筑工程中，合同管理的不规范表现为合同条款不明确、合同执行监督力度不够等。此类问题不仅增加了双方的法律风险，也是造成造价无法有效控制的重要原因之一。

二、对策探析与解决方案

1. 引入先进的造价管理技术与方法

为有效应对我国建筑工程造价管理与控制存在的问题，引入和应用先进的技术与方法是关键策略。

(1) 建立完善的造价核算体系

完善的造价核算体系是精确控制建筑工程成本的基础，工作人员以及管理人员需要统一和标准化造价核算的流程与标准，有效保障全国范围内的工程项目都能按照统一的标准进行成本核算^[2]。此外，建立一个包括直接成本、间接成本、风险

预留和利润等多维度成本组成的详细核算模型，可以更真实、更全面地反映项目成本。同时，加强对工程量清单编制的规范化管理，有效保障所有工程项目在预算编制阶段就高度准确和透明，从而减少工程变更和相关争议。

(2) 推行信息化建设与数据管理

信息化建设是提升造价管理效率和准确性的关键。借助建立集成的信息管理系统，可以实现数据的标准化、自动化和实时更新。这包括采用 BIM (建筑信息模型) 技术进行项目管理，该技术可以在设计、施工及运维各阶段实现信息的高度集成，帮助项目参与者实时了解项目进展和成本变化。此外，应用大数据和人工智能技术进行成本预测和控制，可以基于历史数据分析预测成本走势，及时调整预算和施工策略。

(3) 建立价格信息监测机制

价格波动是影响建筑工程造价的一个重要因素。建立一个全国性的建筑材料及人工成本数据库，并实时更新，可以帮助项目管理者掌握成本变化，及时调整项目预算。此类监测机制不仅可以为项目决策提供数据支持，还可以预防因价格波动带来的风险。此外，政府相关部门应加强市场监管，防止价格操纵等不正当竞争行为，有效保障建筑市场的公正性和透明度^[3]。

(4) 引进成本控制软件和工具

工作人员以及管理人员需要选择和引入功能齐全、性能稳定的成本管理软件，例如建筑项目管理软件、财务软件等。此类软件可以实现预算编制、费用核算、支出管理、项目结算等多项功能，为项目管理者提供全方位的成本管理支持。通过实时记录和分析项目成本数据，可以及时发现并解决成本控制中的问题，从而保障工程项目的经济效益。除了软件，还可以引入各种成本控制工具，例如成本计量工具、成本估算模型等。此类工具可以帮助项目管理者对项目成本进行更加精细化的控制和管理，提高成本核算的准确性和及时性。同时，工作人员以及管理人员还可以借助培训和指导，让项目管理团队熟练掌握此类工具的使用方法，提高工程项目的成本管理水平。

(5) 开展风险管理培训与教育

风险管理是建筑工程造价管理中的重要环节，这也就意味着，积极开展风险管理培训与教育，可以提高项目管理团队对风险管理的认识和应对能力，降低工程项目风险，保障项目顺利进行。工作人员以及管理人员需要建立风险管理培训计划，根据项目管理团队的需求和实际情况，确定培训内容、时间和方式。培训内容应包括风险识别、评估、应对和监控等方面的知识，培训方式可以采用课堂教学、案例分析、现场考察等多种形式，有效保障培训的全面性和有效性。在此过程中，施工现场内部的工作人员或者是管理人员需要组织和开展风险管理培训活动，邀请专业的风险管理专家进行授课和指导。借助讲解理论知识、分享实际经验和案例分析，帮助项目管理团队更好地理解 and 掌握风险管理的方法和技巧，提高项目风险应对

能力和管理水平。

2. 加强项目预算与成本控制

(1) 科学制定项目预算方案

科学制定项目预算方案是有效保障项目资金合理利用和成本控制的基础。具体做法包括：

充分调研与分析：在项目启动阶段，进行充分的市场调研和成本分析，了解各项成本构成和市场行情，为项目预算提供可靠的数据支持。

合理分配预算：根据项目需求和工程特点，合理分配预算，明确各项费用的用途和限额，有效保障各项支出与预算相符。

科学确定预算标准：结合实际情况，科学确定项目预算标准，包括材料费、人工费、设备费等各项费用，有效保障预算的准确性和全面性。

建立预算调整机制：预算是动态的，需根据实际情况进行调整。建立预算调整机制，及时对预算进行调整和优化，以应对不可预见的情况和变化^[4]。

技术应用与软件工具	案例分析	行业标准和认证	经济环境与政策影响
财务管理软件	某大型工程项目的成本控制案例	ISO9001 质量管理体系认证	经济周期对成本控制的影响
项目管理软件	某建筑公司的成本控制实践	质量管理体系认证	政府政策对建筑工程成本的影响
成本控制软件和工具	某新兴建筑公司的成本核算实例	建筑工程管理认证	法律法规对成本核算的影响

(3) 建立变更管理规范

在工程施工过程中，变更是难以避免的，但缺乏规范的变更管理机制容易导致工程成本失控。因此，建立明确的变更管理规范是至关重要的。这包括建立变更管理的流程和标准化操作程序，明确变更提出、审批、执行和追踪等各个环节的责任人和流程，有效保障变更的合理性、合法性和有效性，从而有效控制工程造价的增长。在实际操作中，可以制定详细的变更管理手册，明确变更的提出流程、审批权限和执行程序，以及变更后对工程造价的影响评估标准和计算方法，以规范变更管理的各项工作。

(4) 设立监督反馈机制

为了加强项目预算与成本控制，必须设立监督反馈机制，以及时发现和纠正预算偏差和成本超支情况。监督反馈机制包括项目成本核算、监督检查和信息反馈等环节。借助对施工过程中的实际成本进行核算与比对，及时发现问题并采取调整措施加以调整，有效保障项目预算和成本控制的有效实施。此外，建立健全的信息反馈机制，使各相关部门可以及时了解项目进展情况和成本状况，为及时调整和决策提供依据。在实际操作中，可以建立定期成本核算和监督检查制度，明确责任部门和责任人，有效保障监督反馈机制的有效运行。

(5) 规范合同管理流程

通常情况下，合同管理涉及合同签订、履行、变更、索赔等多个方面，如果管理不规范易引发合同纠纷和成本增加。因此，建立健全的合同管理流程，明确各方责任和义务，加强对合同履行过程的监督和管理^[5]。在这其中主要包括建立合同管

(2) 强化成本控制与核算管理

强化成本控制与核算管理是实现预算目标的重要手段，可以有效控制项目成本，有效保障项目的经济运行。建议工作人员以及管理人员可以采取如下几种具体的操作方法和措施：

严格执行成本控制制度：建立健全的成本控制制度和流程，明确成本控制的责任和权限，有效保障各项成本支出的合理性和合规性。

加强成本核算管理：建立成本核算体系，实现对项目各项成本的全程跟踪和监控，及时发现和解决成本偏差，保障项目成本的有效控制。

优化资源配置：合理配置资源，优化工程进度和人力成本，提高资源利用效率，降低项目成本。

强化财务监管：加强对项目财务的监管和审计，有效保障项目资金使用的合法性和透明度，防止成本浪费和滥用。

以下是关于建筑工程成本控制和核算管理的补充材料：

理的操作规程、加强合同条款的约束力、建立健全的合同履行与监督机制等，有助于降低合同风险，保障工程造价的合理控制。在实际操作中，可以建立合同管理专责团队，负责合同的全过程管理，制定合同管理手册和操作规程，明确各项合同管理工作的具体步骤和责任人。

三、结束语

总体而言，通过对我国建筑工程造价管理与控制问题的分析与对策探析，可以看出，建立完善的管理体系、推行先进的管理技术与方法、加强预算与成本控制是解决当前问题的关键。只有充分发挥技术手段和管理制度的作用，才能有效应对各种挑战，促进建筑工程的可持续发展，为我国经济社会发展注入新的动力。

[参考文献]

- [1]李海燕.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策分析[J].门窗, 2023(22): 106-108.
- [2]李文涛.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策分析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022.
- [3]王海同.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策分析[J].居舍, 2021(32): 145-147.
- [4]吴霞.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J].门窗, 2021(6): 2.DOI: 10.12258/j.issn.1673-8780.2021.06.079.
- [5]胡小青.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J]. 2021.DOI: 10.12159/j.issn.2095-6630.2021.23.2689.