

全面成本管理下的工程造价控制

李凡

新疆维吾尔自治区自然资源厅机关服务中心

DOI: 10.12238/jpm.v5i4.6724

[摘要] 随着建筑行业的不断发展，工程项目规模日益扩大，工程造价控制的重要性日益凸显，本文将探讨在全面成本管理的框架下，如何有效地进行工程造价控制。首先定义全面成本管理和工程造价控制的概念，然后分析两者之间的关系，接着提出在全面成本管理下实施工程造价控制的具体策略，最后总结这些策略的实践意义和影响。

[关键词] 全面成本管理；工程造价控制；项目管理；成本控制；经济效益

Project cost control under the comprehensive cost management

Li Fan

The Service Center of the Natural Resources Department of Xinjiang Uygur Autonomous Region

[Abstract] With the continuous development of the construction industry, the scale of the project is expanding, and the importance of the project cost control is increasingly prominent. This paper will discuss how to effectively carry out the project cost control under the framework of comprehensive cost management. First, the concept of comprehensive cost management and engineering cost control is defined, then the relationship between the two is analyzed, then the specific strategy of implementing engineering cost control under the comprehensive cost management is put forward, and finally the practical significance and influence of these strategies are summarized.

[Key words] comprehensive cost management, project cost control, project management, cost control, economic benefits

引言：

全面成本管理作为一种先进的管理理念和方法，对于提高工程造价控制效果具有重要作用。本文旨在探讨全面成本管理下的工程造价控制策略，以期为提高工程造价控制水平提供有益的参考。

一、全面成本管理与工程造价控制的概念界定

1. 全面成本管理的定义与特点

全面成本管理是一种先进的管理理念和方法，它强调在项目的整个生命周期内，对项目的所有成本进行全面的、系统的、连续的管理。这种管理方法的核心在于，它不仅仅关注项目的直接成本，还关注与项目相关的所有间接成本，包括设计成本、采购成本、施工成本、维护成本等。全面成本管理强调成本的预防、控制、分析和考核，以实现项目成本的最优化。

全面成本管理的特点主要体现在以下几个方面：首先具有全局性，从项目的整体规划出发，综合考虑项目的所有成本因素；其次它具有动态性，随着项目的进展，不断调整和优化成本管理策略；再次具有系统性，将项目的各个成本因素视为一个整体，进行统一的管理和控制；最后具有主动性，强调预防

和控制，而非仅仅的事后核算。

2. 工程造价控制的含义与重要性

工程造价控制是指在工程项目实施过程中，通过一系列的管理和技术手段，对工程项目的造价进行有效的控制和管理，以保证工程项目的投资效益和经济效益的实现。工程造价控制的核心在于，通过合理的造价预算、精确的成本核算和有效的成本控制，使工程项目的实际造价不超过预算造价，从而实现工程项目投资效益的最大化。工程造价控制的重要性体现在它是工程项目投资决策的重要依据，为投资者提供决策支持；其次有助于提高工程项目的管理水平和效率；它是工程项目风险控制的重要手段，有助于降低工程项目的风险成本；最后它是工程项目经济效益和社会效益的重要保障，有助于实现工程项目的可持续发展。

全面成本管理和工程造价控制是工程项目管理中不可或缺的两个重要概念，全面成本管理为工程造价控制提供了全局性、动态性、系统性和主动性的管理框架，而工程造价控制则是全面成本管理在工程项目投资效益和经济效益实现上的具体体现。两者相辅相成，共同构成工程项目成本管理的核心内

容。

二、全面成本管理与工程造价控制的关系分析

1. 全面成本管理对工程造价控制的影响

全面成本管理对工程造价控制具有深远的影响，全面成本管理提供了一个系统的框架，使工程造价控制能够在更加全面和细致的层面上进行，在全面成本管理的指导下，工程造价控制不再局限于传统的成本核算和控制，而是扩展到了项目的整个生命周期，涵盖了从项目策划、设计、施工到维护等各个阶段的所有成本。

全面成本管理强调的预防和主动控制理念，为工程造价控制提供了新的思路和方法，传统的工程造价控制往往侧重于事后核算和控制，而全面成本管理则更加注重事前的预防和事中的主动控制。这种转变使得工程造价控制能够更加有效地避免成本超支和浪费，提高项目的投资效益和经济效益。全面成本管理所强调的成本分析和考核，为工程造价控制提供了有力的支持和保障，通过对项目成本的定期分析和考核，可以及时发现和解决成本问题，确保项目成本始终控制在预算范围内。同时这种成本分析和考核也为项目管理者提供了宝贵的经验和教训，有助于提升工程造价控制的水平和能力。

2. 工程造价控制在全面成本管理中的地位与作用

工程造价控制在全面成本管理中占据着举足轻重的地位，工程造价控制是全面成本管理的核心环节之一，在全面成本管理的框架下，工程造价控制是实现项目成本最优化的重要手段，通过对项目造价的有效控制和管理，可以确保项目的投资效益和经济效益的实现。工程造价控制为全面成本管理提供了重要的决策支持，通过精确的造价预算和成本核算，可以为项目管理者提供决策依据，帮助他们在项目决策中更加科学和合理地分配资源、控制成本。

工程造价控制也是全面成本管理持续改进和优化的重要驱动力，通过对项目造价的定期分析和考核，可以发现成本管理中的问题和不足，进而推动全面成本管理的持续改进和优化，这种持续改进和优化的过程不仅有助于提高项目的管理水平和效率，也有助于提升企业的核心竞争力和市场竞争能力。

三、全面成本管理下的工程造价控制策略

1. 制定科学的工程造价预算

制定科学的工程造价预算是全面成本管理下工程造价控制的首要策略。一个准确、合理的工程造价预算能够为项目的整个生命周期提供成本控制的基准。首先，预算制定过程中应充分考虑项目的实际情况，包括工程规模、技术难度、市场环境等因素，以确保预算的合理性。其次，预算应细化到项目的各个成本科目，包括直接成本和间接成本，以便更好地进行成本控制。此外，预算制定过程中还应采用科学的方法和工具，如成本估算模型、历史数据分析等，以提高预算的准确性和可靠性。

2. 优化设计方案，降低工程成本

设计阶段是工程项目成本控制的关键环节。优化设计方案，降低工程成本是全面成本管理下工程造价控制的重要策略之一。在项目设计阶段，应充分考虑成本因素，通过优化设计方案，降低工程成本。例如，可以采用价值工程分析等方法，对设计方案进行成本效益分析，选择性价比最优的方案。同时，还可以通过推广标准化设计、采用新型材料和技术等手段，降低工程成本。

3. 强化成本控制，提高资源利用效率

在施工过程中，强化成本控制、提高资源利用效率是全面成本管理下工程造价控制的关键策略。首先，应建立健全成本控制制度，明确各项成本控制措施的责任人和执行标准，确保成本控制工作的有效落实。其次，应加强施工现场管理，通过优化施工方案、合理安排施工进度、提高劳动生产率等手段，降低施工成本。此外，还应加强物资管理，减少物资浪费和损耗，提高资源利用效率。

4. 加强项目管理，降低风险成本

在全面成本管理的框架下，加强项目管理、降低风险成本是工程造价控制的重要策略之一。项目管理者应充分认识到风险管理对成本控制的重要性，通过建立完善的风险管理体系，识别和评估项目中的潜在风险，制定相应的风险控制措施。例如，对于可能出现的变更和索赔风险，应提前制定应对策略，以减少由此带来的成本增加。同时，还应加强项目团队的风险意识和应对能力培训，提高整个团队的风险管理水平。

5. 建立完善成本管理体系

建立完善成本管理体系是全面成本管理下工程造价控制的基础和保障，这一体系应包括成本预算、成本核算、成本控制、成本分析和考核等各个环节。首先，应建立健全成本管理制度和流程，明确各项工作的责任人和执行标准。其次，应加强成本核算的准确性和及时性，确保项目成本数据的真实可靠。此外，还应加强成本分析和考核工作，通过定期分析项目成本构成和变动趋势，发现成本控制中存在的问题和不足，从而及时调整和优化成本控制策略。同时，还应将成本考核与项目管理者的绩效挂钩，形成有效的激励和约束机制，推动全面成本管理和工程造价控制工作的持续改进和优化。

四、全面成本管理下的工程造价控制实践案例分析

本次实践案例选取的是一座大型商业综合体项目，该项目位于城市中心地带，总建筑面积达到 20 万平方米，涵盖了购物中心、办公楼、酒店等多种业态，由于项目规模庞大、业态复杂，工程造价控制面临着诸多挑战。在项目启动之初，项目团队就决定采用全面成本管理的理念和方法，以确保工程造价的有效控制。

在该项目中，工程造价控制策略得到了有效的应用。项目团队制定了科学的工程造价预算，充分考虑了项目实际情况和市场环境，确保了预算的合理性和准确性。其次，在设计阶段，项目团队积极推广标准化设计，采用新型材料和技术，有效降

低了工程成本。在施工过程中，项目团队加强了成本控制和现场管理，通过优化施工方案、提高劳动生产率等手段，降低了施工成本。此外项目团队还加强了风险管理，制定了完善的风险应对措施，有效降低了风险成本。

通过实施全面成本管理下的工程造价控制策略，该项目取得了显著的效果，项目的实际造价控制在预算范围内，避免了成本超支的情况，项目的资源利用效率得到了提高，减少了物资浪费和损耗。此外项目的风险管理水平也得到了提升，有效降低了风险成本。综合来看，全面成本管理下的工程造价控制策略在该项目中取得了良好的实践效果，为项目的顺利推进和效益实现提供了有力保障。可以从该案例的分析和评估中看到全面成本管理下的工程造价控制策略在实际项目中的应用效果是显著的。这为类似项目的工程造价控制提供了有益的参考和借鉴。

五、全面成本管理下的工程造价控制策略的实践意义与影响

1. 提高工程项目经济效益

在工程项目管理中，经济效益始终是核心追求之一，全面成本管理下的工程造价控制策略，通过精细化、系统化的成本管理手段，显著提高了工程项目的经济效益。通过制定科学的工程造价预算，项目团队能够在项目启动之初就明确成本控制的目标和方向，从而更加有针对性地进行资源分配和成本控制，这避免了因成本估算不准确而导致的资源浪费或成本超支问题，确保了项目在成本方面的可控性。全面成本管理强调对工程项目全过程的成本控制，包括设计、采购、施工、维护等各个阶段，这种全过程的成本控制策略，使得项目团队能够在各个阶段都保持对成本的敏感性和控制力，从而及时发现和解决成本问题。这不仅有助于降低项目的总成本，还能提高项目的投资回报率，为企业创造更大的经济价值。

全面成本管理还注重提高资源利用效率，减少物资浪费和损耗。通过优化设计方案、推广标准化设计、采用新型材料和技术等手段，项目团队能够在保证工程质量和安全的前提下，降低工程成本，提高资源利用效率。这不仅有助于项目的成本控制，还能为企业的可持续发展贡献力量。

2. 促进建筑行业的可持续发展

建筑行业的可持续发展对于整个社会的可持续发展具有重要意义，全面成本管理下的工程造价控制策略，通过提高工程项目的经济效益和资源利用效率，为建筑行业的可持续发展提供了有力支持。全面成本管理强调对工程项目全过程的成本控制，包括设计、采购、施工、维护等各个阶段，这种全过程的成本控制策略，使得项目团队在各个阶段都注重节约资源和保护环境，从而降低了工程项目的环境成本，这不仅有助于工程项目的成本控制，还能为建筑行业的绿色发展贡献力量。全面成本管理注重提高资源利用效率，减少物资浪费和损耗。通过优化设计方案、推广标准化设计、采用新型材料和技术等手

段，项目团队能够在保证工程质量和安全的前提下，降低工程成本，提高资源利用效率。这不仅有利于工程项目的成本控制，还能为建筑行业的资源节约和环境保护提供有力支持。

全面成本管理还强调风险管理和预防控制，通过识别和评估项目中的潜在风险，制定相应的风险控制措施，降低了工程项目的风险成本，这有助于减少因风险事件导致的工程项目延期、成本超支等问题，为建筑行业的稳定发展提供了保障。

3. 提升企业核心竞争力

在当今激烈的市场竞争环境下，企业要想立于不败之地，必须不断提升自身的核心竞争力，全面成本管理下的工程造价控制策略，作为企业管理创新的重要手段之一，对于提升企业核心竞争力具有重要意义。全面成本管理通过精细化、系统化的成本管理手段，帮助企业实现工程项目成本的最优化。这不仅能够降低项目的总成本，提高项目的投资回报率，还能为企业创造更大的经济价值，在市场竞争日益激烈的今天，成本控制能力的强弱已经成为企业竞争力的重要体现之一，全面成本管理注重提高资源利用效率和减少物资浪费，这不仅有利于企业的成本控制，还能为企业的可持续发展贡献力量。在当今社会，绿色发展已经成为企业可持续发展的重要方向之一，企业如果能够通过全面成本管理实现资源的有效利用和环境的保护，将更容易获得社会的认可和支持，从而提升自身的品牌形象和市场竞争能力。

结束语：

本文通过对全面成本管理与工程造价控制的关系分析和策略探讨，强调了全面成本管理在工程造价控制中的重要作用。通过制定科学的工程造价预算、优化设计方案、强化成本控制、加强项目管理和建立完善的成本管理体系等策略，可以有效地提高工程造价控制水平，从而提高工程项目的经济效益，促进建筑行业的可持续发展，并提升企业核心竞争力。在未来的工程项目管理中，应更加重视全面成本管理理念的应用，不断探索和实践更加有效的工程造价控制策略。

[参考文献]

- [1]莫香兰.水利工程全生命周期造价控制研究[J].广西水利水电, 2024(01): 147-149+154.
- [5]段玉竹.房建工程造价中全过程成本控制措施探讨[J].中华建设, 2024(02): 47-49.
- [6]徐毕楷.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].产业创新研究, 2024(02): 163-165.
- [7]李钧洋.全面成本管理下的工程造价控制[J].中国住宅设施, 2022(09): 40-42.
- [8]王红.全面成本管理下的工程造价控制研究[J].江西建材, 2021(09): 328-329.

作者简介：李凡；1977年7月6日；男；汉族；籍贯：辽宁海城；本科；新疆维吾尔自治区自然资源厅机关服务中心；职务职称：基建科科长/高级工程师；研究方向：工业与民用建筑。