

施工企业财务管理风险及防范措施研究

郑文昌

圣多米克沙维奥学院 (St Dominic Savio College)

DOI: 10.12238/jpm.v5i4.6726

[摘要] 市场经济下, 施工企业受企业内部管理及外部市场环境等因素的影响, 财务管理面临一定的风险, 财务风险的存在不仅严重制约施工企业的财务管理水平, 同时也不利于企业未来的发展和经营。因此, 为了有效保障施工企业健康稳定发展, 提升自身市场竞争力, 需要加强对财务管理风险的防控能力, 并建立健全的企业内控监督机制, 有效规避财务风险, 以期提高施工企业财务管理水平。

[关键词] 施工企业; 财务管理; 风险; 防范措施

Study on the financial management risk and preventive measures of construction enterprises

Zheng Wenchang

San Domicshavio College (St Dominic Savio College)

[Abstract] Under the market economy, the construction enterprises are affected by the internal management and external market environment and other factors, and the financial management faces certain risks. The existence of financial risks not only seriously restricts the financial management level of the construction enterprises, but also is not conducive to the future development and operation of the enterprises. Therefore, in order to effectively guarantee the healthy and stable development of construction enterprises and enhance their market competitiveness, it is necessary to strengthen the prevention and control ability of financial management risks, and establish a sound internal control and supervision mechanism of enterprises, effectively avoid financial risks, in order to improve the financial management level of construction enterprises.

[Key words] construction enterprise; financial management; risk; preventive measures

随着全球社会经济的不断发展, 施工企业间的竞争越来越激烈, 财务管理水平的高低成为衡量企业市场竞争力的重要标准之一, 因此, 施工企业财务管理十分重要。但就施工企业目前现状, 财务管理仍存在问题, 不仅加大了企业财务风险, 而且也严重制约了施工企业的发展。基于此, 施工企业应充分认识到财务管理对企业发展的的重要性, 加大对财务风险的重视, 分析和总结财务风险形成的原因, 并制定相应的预防措施和控制措施, 同时加强企业内部的审计力度, 最大程度的降低财务风险对施工企业经营及发展造成的不利影响, 提高企业财务管理水平和市场竞争力。

一、施工企业财务管理风险的特点

(一) 具有客观连贯性

财务风险在施工企业经营和发展中, 是客观存在的, 凡是涉及财务管理活动, 就存在一定的风险。工程项目是一项长期性、连续性的工程, 一旦其中一个或几个环节出现问题, 产生财务风险, 将会引发连锁反应, 进而波及整个工程项目, 导致项目无法顺利进行。虽然施工企业中的财务风险无法从根本上消除, 但是可以通过有效的预防措施和控制措施, 降低财务风险对工程项目及施工企业的危害, 减少企业损失。

(二) 具有复杂多样性

诱发施工企业财务风险的因素有很多, 而财务风险的形成又是在多种因素的共同作用下产生的, 存在一定的复杂性, 但这些因素从根本上可分为外部因素和内部因素两大类。在施工企业生产、经营的不同阶段, 财务风险的形成原因、危险系数以及发生次数等均会有所差异, 这就导致了财务风险的多样性, 因此, 在实际工作中, 固有的风险防范措施不能有效的消除财务风险带来的危害, 在制定风险防范措施时, 应结合风险种类并对其形成原因进行细致的分析, 然后依据实际情况制定有效的预防和控制措施, 降低财务风险发生几率, 提高财务管理水平。

(三) 具有不确定性

施工企业在生产及经营中的任何一个环节, 均有一定的概率产生财务风险。当前施工企业多采用财务共享模式中的风险预警系统对企业财务风险进行预判和防控, 但是风险是否发生或造成危害, 以及危害程度等均无法确定, 且预警系统也无法做出具体的判断, 由此可见, 财务风险具有不确定性。

(四) 具有风险收益共存性

风险和利益是共存的, 虽然风险在一定程度上意味着会产生损失, 但是若是提前做好风险防控, 风险也有可能产生利益, 两者之间是可以相互转化的, 且是正相关关系。

二、施工企业财务管理过程中的主要风险种类

(一) 预算风险

预算风险是施工企业财务管理风险中较为常见的一种，主要体现在缺乏完善的预算编制机制、预算执行力不足等方面，预算风险将会直接影响企业的资源、资金分配，严重时甚至会影响企业发展。财务预算管理是一项专业性较强的工作，预算人员只有具备较高的综合素质水平和能力，才能制定科学合理的预算目标，通过加强预算管理和控制，实现预算目标的落实、落地，提高企业经济效益。

(二) 合同风险

合同风险主要包括合同的签订、变更以及续订等等，发生合同风险主要是因为合同签订时，施工企业未能结合自身实际情况变更合同，或者在合同中未能划分双方权责标准、范围，导致合同和财务上产生纠纷。例如，工程承包合同中施工企业未对合同条款的严谨性和完整性进行审查，导致甲乙双方对合同条款的理解有偏差，将会导致竣工决算中出现不合理索赔，或合理追加款项得不到支付的情况发生，给施工企业带来损失，增加财务管理难度。此外，随着市场竞争压力的不断加大，某些施工企业在招投标过程中，通过打价格战、缩短工期、提高标准、降低报价等等不公平手段投标，中标后签订合同后，为赚取利润，主观上违背合同条款，产生资金结算等经济纠纷，进而导致财务风险增加。

(三) 垫资风险

由于工程项目的施工周期较长，市场上通常采用按月计价的形式，但是实际情况则是很多工程虽已完工却无法及时做出计价，这就导致施工企业不得不自己垫付资金完成计价。施工企业垫资不仅会占据企业的大量资金，增加财务风险，更有甚者会导致施工企业资金链断裂，影响企业整体经营及发展。这种情况下，施工企业为确保企业和工程项目正常运转，通常会采用银行融资的方式，但这种短期借贷方式到后期会导致企业债务越来越多，最终导致财务风险增大。

(四) 税收风险

施工企业在营改增之后，面临较大的税收风险，具体主要有三个方面：第一，当前建材市场缺乏有效管理，在工程项目施工过程中，所使用的材料、设备种类数量多且杂，大多数的供应商是小规模纳税人或个人，无法开具增值税专用发票，加之部分业务人员专业素质较低，不开发票、虚假发票以及违反税收规定的情况时有发生；第二，工程项目施工实行项目责任制，一个管理队伍只对一个项目或一个项目中的某个环节负责，当项目竣工验收后，税收风险责任人发生变化，增加了税收风险。此外，施工人员的流动性较大，频繁更换导致个税代缴存在较大困难；第三，工程项目具有施工周期长、施工地点不稳定、结算方式特殊等特点，导致施工企业税款的缴纳不及时、结转收入确认不及时，发生税款漏缴或少缴等问题，增加施工企业税收风险发生几率。

(五) 市场风险

市场经济体制改革下，建筑行业市场环境发生了较大的变

化，市场竞争也日益激烈，这极大地增加了市场风险。激烈的市场竞争下，实力不足的施工企业将退出市场，而实力雄厚的施工企业则需要不断用新的理论和知识武装自己，不断掌握市场变化，减少因材料或技术更新换代带来的影响和风险。此外，不规范的市场行为也会加大施工企业的财务风险，因此，相关部门应加大对市场的监控力度，完善相关法律法规，规范市场行为。

三、施工企业财务管理风险防范措施

(一) 建立健全的财务风险管理防范体系

施工企业经营与发展过程中存在一定的财务风险，且风险控制会随主观条件变化而变化，即会受施工企业对风险的认知、态度、承受能力以及管理手段等方面的影响。因此，施工企业需建立一个健全且完善的风险管理防范体系，制定完善的管理制度，将风险管理及预防思想深植其中，重视财务管理的重要性，从整体上提升财务风险防范意识水平。施工企业通过建立风险预警系统和严格的风险管理制度，可以有效强化企业内部管理，提高企业资金的运转效率，有效控制成本支出，降低财务风险。在财务风险防范过程中，需结合部门职能开展工作，同时明确风险防范的重要性，尤其是在工程项目建设时，需要依据工程项目的建设进程，制定具体的风险控制目标，并将具体的风险防控措施落实到每一个环节。例如，在招投标阶段，施工企业首先需对项目可能存在的风险进行分析和评估，评价承接项目所要承担的风险；其次，对承包项目进行组织设计，制定资金使用计划；再次，对项目实施过程中可能存在的风险进行预测，并对所造成的损失进行估算，然后制定应急预案和处理措施；最后，对项目实施过程中的风险问题进行全过程、全方位的监控，一旦发现，及时处理，避免损失进一步扩大。

(二) 加大培训力度，提高财务管理及审计人员的综合能力

施工企业财务风险防范过程中，财务管理及审计人员发挥着重要的作用，其综合能力及水平的高低直接关系到财务风险防范效果。因此，为了有效降低财务风险发生几率，需要强化财务管理和审计人员的培训力度，提升其专业素养。具体可以从下面三个方面进行：

第一，定期开展业务培训，强化财务管理及审计人员对业务流程的了解，以及相关知识的运用，提升财务管理及审计人员的专业知识及业务素养，增强其财务管理能力，同时还要加强财务管理及审计人员的职业道德修养；

第二，重视财务风险识别能力的培养，锤炼财务管理及审计人员对风险的敏锐度，强化财务风险防控意识；

第三，施工企业可通过建立相关奖励机制，如为财务管理和审计人员提供职业发展平台和渠道，激发财务管理及审计人员自主学习的积极性。建立完善的考核机制，制定对应的考核体系和激励制度，从整体上提升财务管理及审计人员的工作能力和水平的同时，提高财务管理及审计人员的工作责任感，进而从根本上保障企业财务风险内部控制的可行性和有效性，争

取做到财务风险的事前防范。

(三) 加强施工企业财务预算管理

财务预算管理是施工企业为实现既定的经济目标,通过编制预算、内部控制、业绩考核等所进行的财务管理活动,财务预算管理贯穿于施工企业财务预算目标编制、执行以及控制的全过程,预算管理质量的高低直接关系到施工企业总体目标的实现。施工企业财务部门需要依据财务管理相关预算政策,结合企业下一步发展战略以及经营目标,科学编制财务预算手册,并对财务预算进行控制,将非日常活动中发生的成本控制一定范围内,有效提高施工企业的经济效益。此外,完善财务预算管理机制,通过将预算指标层层分解,明确各个单位和个人的职责,将经济效益目标落到实处,这样不仅能够有效减少决策盲目性,降低决策风险,同时也能有效规避财务风险,实现企业财务结构的合理化,保障企业资产的盈利性和流动性。

(四) 加强合同的规范管理

工程项目建设中,施工合同是建筑项目顺利建设的保障。因此,施工企业一定要加强合同的规范管理。在中标后,与招标方签订施工合同时,首先应对施工合同进行仔细的研究,尤其是其中的工程计价时间、计价方式以及工程款计算等,合同双方应做到责任明确、细化,不能出现责任模糊不清、模棱两可的字眼,避免给施工企业带来财务纠纷,同时,施工企业还应在合同中标明区域政策条款,保障自身利益不受侵害。其次,对合同中的重要内容进行明确,如款项支付方式、支付时间、违约条款以及竣工结算约定等,还需在合同中注明人工、物价上涨及遇到突发时间的处理方式,可以通过补加尾款的方式对财务风险进行转移,减少施工合同纠纷风险,有效规避施工合同中的财务风险。此外,若在招投标过程施工企业可以在订立合同相关条款时,明确合同违约的赔偿形式,尽可能的减少自身经济损失,规避财务风险的同时,也能有效避免工程项目因烂尾或中断而造成施工企业破产。

(五) 加强对资金的管理控制

充足的资金是保障施工企业及工程项目建设顺利运行的重要保障,也是财务管理的重要组成部分,一旦资金出现短缺或断裂,将会造成企业风险,甚至破产。因此,施工企业在运营过程中,应加强对资金的集中管控,资金流出时,需要加强财务资金的管控工作,避免企业资金链断裂,影响企业正常运行;银行融资时,需要运用财务杠杆对企业债务规模及期限进行合理规划,确保企业债权能及时回收与清理,避免债务风险。此外,还要设立专门的部门,并配置专门的人员负责施工企业债权管理,定期考核债权管理工作效果,提高企业财务资金管理水平。

(六) 加强施工企业的税收管理

施工企业应强化税收管理,做好相应的税收筹划工作。首先,指派专人负责税收申报工作,避免税收申报不及时导致的税务风险;其次,重视发票管理,从而使发票成为成本核算的重要依据;最后,应重视工程项目的管理,选派业务能力强的

财务主管对其成本核算进行审核,并做好相应的纳税申报和审核工作。

(七) 重视外部市场变化

施工企业应重视外部市场环境以及国家相关政策的变化,依据国家相关政策和规定,完善税务管理机制,避免高发税务风险,提高施工企业经济效益。施工企业需不断收集、整理和分析行业市场变化,依据结论及时调整企业经营策略和发展方向,确保企业投资决策的前瞻性,减少盲目决策和投资带来的财务风险。施工企业具体可以从以下两方面降低市场风险对企业的影响:首先,施工企业应充分考虑市场发展前景和容量,科学规范企业发展目标,强化自身经营管理水平,提高企业自身市场竞争力;其次,积极打造高素质、高水平的施工团队,在公平的竞争机制下,充分调动施工团队的积极性,通过科学合理的调配人财物,提高施工效率和质量,从而为企业创造更大的经济价值。

(八) 加强财务风险的信息化处理

随着市场经济的高速发展,施工企业面临的财务风险越来越复杂,因此,为了更好的管理和防范财务风险,施工企业必须要运用信息化技术来提升自身对财务风险的应对能力。例如,构建财务共享服务平台以及线上办公管理平台,通过搭建统一的数据信息管理系统,实现异地管理、查询、处理财务信息,将财务信息管理及整合进行规范化管理,避免财务信息分散、传递不及时引发财务风险。财务共享服务平台也进一步提升了财务信息的透明度,各个项目及部门的财务信息都能在平台上反应出来,降低了舞弊风险,优化了财务管理模式,提高了财务管理效率,也有效降低了人工核算成本。财务共享模式不仅可以将财务风险与职能部门相对应,避免财务人员越权逾责,同时也能对各类风险进行有效划分,实现对财务活动的实时监控,提高财务风险管理。

结束语

施工企业由于自身的经营特点,财务管理面较为严重的风险问题,因此,加强施工企业财务管理风险及防范尤为重要。在进行财务风险管理及防范的过程中,施工企业管理人员及财务人员应充分认识财务风险的种类及危害,才能更好的制定财务风险防范措施,避免财务风险对企业经济及发展造成不利影响。

[参考文献]

- [1]张开敏.建筑施工企业财务管理风险及审计对策解析[J].财会学习,2019(30):67-68.
- [2]刘鹤.建筑施工企业财务风险成因与防范措施分析[J].企业改革与管理,2019(08):164+167.
- [3]郝敏.建筑施工企业财务管理风险及审计对策分析[J].财经界,2020(30):155-156.
- [4]刘子超,刘铁民.提升建筑施工企业财务管理及风险防范能力的措施探讨[J].企业改革与管理,2021(3):201-202.
- [5]徐志刚.探讨建筑施工企业财务管理风险防范措施[J].大众投资指南,2021(2):189-190.