

# 建筑施工项目管理的现代化策略与实践

王钊

浙江力垚建设有限公司 浙江嘉兴 314000

DOI: 10.12238/jpm.v5i5.6766

**[摘要]** 随着我国经济的发展和人民生活水平的提高，对建设项目的质量提出了更高的要求。为适应新时期的发展，建设工程项目管理已逐步走向现代化。文章通过对建设工程项目管理现代化的对策进行了分析与讨论，以为建设单位的建设工作提供借鉴与参考，从而推动我国建设事业的发展。项目管理的目的是要通过对项目进行科学的规划、组织、控制与协调，以达到预定的工期、质量及费用的目的，实现最佳的经济效益和社会效益。在实践中，要根据不同的建设工程的特点，从组织、技术、经济、合同等角度出发，利用现代的管理思想和方法，采取科学的项目管理方式，强化工程管理工作的每一个环节，从而实现建设工程质量的提升，降低建设成本，缩短工期。

**[关键词]** 建筑施工；项目管理；现代化；策略与实践

## Modernization strategies and practices for construction project management

Wang Zhao

Zhejiang Liyao Construction Co., Ltd. Jiaxing City, Zhejiang Province 314000

**[Abstract]** With the development of China's economy and the improvement of people's living standards, higher requirements have been put forward for the quality of construction projects. In order to adapt to the development of the new era, construction project management has gradually moved towards modernization. This paper analyzes and discusses the countermeasures for the modernization of construction project management, in order to provide reference for the construction work of construction units, so as to promote the development of China's construction industry. The purpose of project management is to achieve the best economic and social benefits through scientific planning, organization, control and coordination of the project, so as to achieve the predetermined construction period, quality and cost. In practice, according to the characteristics of different construction projects, from the organizational, technical, economic, contract and other perspectives, the use of modern management ideas and methods, the adoption of scientific project management methods, strengthen every link of project management, so as to achieve the improvement of the quality of construction projects, reduce construction costs, shorten the construction period.

**[Key words]** building construction; Project management; Modernization; Strategy & Practice

## 引言

随着我国经济和社会的持续发展，对建设工程质量的要求越来越高。建设项目管理是建设工程建设中的一个关键环节，它直接关系到建设工程的质量、安全和工期。但是，在当前的建设工程建设中，还存在很多问题，这些问题已经成为制约建筑业发展的一个重要因素。为此，建设单位应加强对工程建设项目管理，并在多方面采取措施，保证工程项目的顺利实施。只有采用科学合理的项目管理方法，才能有效地提高建设项目的质量与效率，促进企业的经济与社会效益的双赢。文章结合当前建设工程建设项目的实际情况，阐述了建设工程建设项目管理现代化的重要性和实施的具体措施。

## 一、建筑施工项目管理现状

当前，随着建筑业的快速发展，人们对建设工程的质量提出了更高的要求。在当今的建筑行业中，随着城市化进程的加快和建设规模的日益扩大，项目管理显得尤为重要。然而，由于项目参与方众多、资源配置复杂、技术更新迅速等因素，使得项目管理面临着前所未有的挑战。尽管采取了多种管理策略和措施，但在实际操作过程中仍存在诸多问题，如信息沟通不畅、协调难度大、进度控制不力以及成本管理不合理等。因此，如何有效地提升建筑施工项目的管理水平，确保工程质量和工期，已成为业界关注的焦点。首先，目前很多建设单位还没有建立起一套科学的、完善的项目管理体系，不能对建设项目进

行全方位的控制，从而造成了建设项目的质量低下；其次，部分施工企业存在着业务素质偏低、缺少有效的管理方法和途径；最后，指出了建设工程建设中的若干问题。主要表现在建设队伍素质不高，专业技术水平不高等。所以，在工程建设中，要切实加强对工程的管理，保证工程质量，防止工程质量问题的发生<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑施工项目管理现代化的意义

建设项目管理的有效性对于提升工程项目质量起到至关重要的作用。它不仅能显著降低缺陷和返工的可能性，还能够整体上提升建设过程的效率和成果。此外，通过有效的项目管理，建设企业能够确保成本得到合理控制，从而获得更为丰厚的经济效益，为企业的可持续发展奠定坚实基础。

### 2.1 有利于减少事故发生

在建筑施工过程中，存在着许多不确定因素，在这种情况下，施工人员必须严格按照操作规程进行工作，才能确保安全。但是，在日常的施工作业中，不难发现一个普遍的问题，即施工人员由于受教育程度参差不齐，以及安全意识的薄弱，常常导致各种违章行为和违规作业事件的发生。这种现象的出现，往往是因为他们对安全规定的忽视或是对潜在风险缺乏足够的认识，从而造成了一系列不必要的安全隐患，给工程质量和人员安全带来严重威胁。因而，通过采纳先进的项目管理方法与技术，可以显著减少项目过程中发生意外事件的可能性。这种现代化的管理策略不仅提升了工作效率，同时也为安全生产提供了坚实保障。

### 2.2 有利于提高施工质量

在建筑施工中，采用现代化管理手段，不仅能够有效控制施工质量，还能促进施工人员的管理水平，从而提升整个建筑工程的质量。在建筑业的庞大体系中，工程施工团队扮演着决定性的角色，他们对确保建筑物最终呈现出高标准质量的重要性不言而喻。为此，建筑企业应当深刻认识到项目管理的现代化转型是提升行业竞争力的关键所在。这不仅要求企业引进和培训掌握先进技术的专业人员，更需要将这些尖端技术融入日常的工程实践之中，以提高工程质量，减少不必要的成本浪费，并确保项目按时按质完成。通过这样的方式，企业能够在激烈的市场竞争中保持领先地位，赢得客户的信赖与支持。

### 2.3 有利于保证施工进度

项目管理现代化可以提高施工项目管理水平，对施工进度进行合理控制。通过采用科学合理的施工方法和工艺，可以使建筑工程施工速度得到提高，提高工程质量和效率。同时，还可以使建筑企业的经济效益得到提高。在项目管理现代化过程中，企业对施工进度进行合理控制，不仅可以提高企业的经济效益，还有利于提高建筑企业的知名度和信誉度。

在当前的时代背景下，建筑行业无疑已成为推动全球经济发展的一个重要引擎。随着城市化进程的加速和技术的不断进步，建筑业已经展现出前所未有的活力与潜力。然而，面对如

此庞大而复杂的工程项目，科学管理显得尤为关键。从目前来看，建筑行业已经得到了迅猛发展，而在建筑工程项目中，如何对施工项目进行科学管理是非常重要的一个环节。只有不断完善施工项目管理措施，才能使施工项目管理水平得到进一步提升。

### 2.4 有利于节约成本，提高效益

在建筑施工过程中，施工项目管理工作中非常重要的一部分，直接关系到建筑施工成本和施工质量，也是建筑企业获取经济效益的关键。在现代化的管理模式下，企业能够利用各种先进技术和设备，有效提高工作效率，减少资源浪费，避免资源浪费。同时，现代化的管理模式也能够提高工作人员的综合素质，进而减少各种人力资源的消耗。通过现代化管理模式的应用，建筑企业可以最大程度地节省资源，提高经济效益<sup>[2]</sup>。

## 三、建筑施工项目管理的现代化策略

### 3.1 强化项目管理观念，重视项目管理工作

现代工程项目管理就是围绕着工程项目，围绕着企业的运营目的和利益，通过对工程项目的整体规划、组织、控制和协调，让工程项目在预定的目的下，在最短的时间里，取得最大的经济效益和社会效益。这种管理模式是以系统的思维方式，利用现代化的科技手段，对建设项目进行合理的组织与协调，从而达到以有限的资源投入为目标，取得最佳的效益。所以，要在企业的战略层面上，加强对项目的管理，并在企业内部实施全面的项目管理，才能达到可持续发展的目的。通过实施项目管理，可以实现企业各部门的协同合作，实现对各类资源的高效使用，同时使企业内部各部门之间形成有机的整体，并以此为基础进一步提高企业的核心竞争力。

### 3.2 明确责任，建立健全各项管理制度

要达到建设项目的目的，就需要制定一套完善的管理体系，让各部门各司其职，各司其职，才能保证各个环节的工作质量与效率。而要做到这一点，就必须在业主的统一领导下，加强对施工企业的组织与管理，对工程的各个方面进行科学地策划。在此基础上，提出了建设工程建设项目管理的保证体系。在工程建设中，应建立完善的工程建设管理体系，以使工程顺利、有序地进行。这样可以有效地规范施工人员在项目实施过程中的行为规范，对企业各部门和个人进行约束和管理。从而有效地避免和杜绝工程建设过程中存在的各种问题和漏洞。

### 3.3 做好项目成本控制，有效进行成本管理

因此，如何有效地控制施工企业的投资风险，就成为一个亟待解决的问题。为了更好地开展工程造价管理，应从以下几个方面着手：（1）完善工程造价管理的组织结构。为确保工程造价管理工作的顺利进行，必须在企业总经理（或总工程师）的组织下，成立工程造价管理机构<sup>[3]</sup>。

（2）在工程建设中，对工程造价的有效控制是确保项目能够如期完成并达到高质量标准的关键。这需要我们在整个项目生命周期内，运用一系列专业知识和技术，对成本进行精确

地预测、规划和监督。通过这种方式，可以确保每一分钱都花在了刀刃上，从而保障项目的顺利实施。

(3) 建立和完善成本管理体系是一个系统而复杂的过程。它要求我们不仅要有前瞻性的视角，还要深入理解项目特点和市场环境。只有这样，才能在实际操作中灵活调整策略，适应不断变化的市场条件。接下来，应该根据这些原则和数据，制定出一套既科学又合理的成本管理体系。它应当涵盖从预算编制到结算审核的全过程，并通过精细化管理，确保每个环节的成本得到合理控制，避免不必要的开支。

(4) 在提高经济效益方面，技术创新和应用起着至关重要的作用。必须不断引入新技术，优化施工方法，以实现更高的工作效率和更少的资源消耗。此外，还应关注资源的循环利用，减少浪费，提升资源使用效率，从而为可持续发展做出贡献。

(5) 财政监督是确保项目资金使用得当的重要手段。应当严格按照既定的“收入—支出”管理办法来执行，确保所有收入来源清晰明了，支出去向准确无误。任何超出规定范围的支出都应及时得到纠正，以此保证财务管理的透明度和公正性，防止贪污腐败现象的发生。同时，通过定期审计和内部审计，我们可以及时发现问题，防止小错演变成大错，确保财政资金安全高效地使用。

### 3.4 加强合同管理，重视合同条款的设计

合同是工程建设的基础，是工程建设的重要保障。所以，要加强对企业的合同管理。在签订施工合同时，应严格遵守相关的法律、法规，明确施工范围、工期和质量要求。在合同履行过程中，应充分考虑其适用范围、可行性，以免由于合同订立不当给企业造成经济上的损失。

在具体的合同管理中，应注重如下内容：首先，要合理地将各类风险加以分类，并在建设阶段对风险进行科学的评估与分析，从而制定出一套科学合理的风险规避计划。二是要结合建设项目的特性，合理地确定付款方式及付款时机；三是要加强对项目进度的管理与控制，做好项目进度安排与措施，以保证项目按期完工；四是在签约过程中，要对双方的责任、权利、义务进行界定。

### 3.5 合理组织施工，加强现场安全生产管理

在工程建设的过程中，工程建设的关键环节就是安全生产。为了防止因操作不当或其它原因引起的安全事故，在工程建设中，要加强对工地上的工人的安全教育和培训，使他们的安全意识得到增强，杜绝违章作业。此外，在具体的施工中，应结合工程的实际条件，对施工场地进行合理地安排，对施工人员、机械设备、材料等进行合理地配置。特别是在重点工序的建设过程中，要选拔高素质的人才，并建立严密的安全管理体系。比如：在安装脚手架时，要对其进行严格的验收、检验。另外，在施工时要注意：一是使用牢固、可靠的脚手架；

第二，根据工程特点，安全要求，施工工期，选用合适的脚手架；第三，在建设工程的时候，必须严格执行安全保护措施，以及其它的安全生产措施。另外，各项安全管理体系也要建立完善。比如，要有完善的安全责任制，要有工地的安全检查制度，要有隐患排查和整改制度，要有重大危险源的管理制度，要有安全事故的报告制度。只有健全了安全管理体系，落实了安全责任制，才能保障项目施工过程中的人员、机械设备和材料的安全<sup>[4]</sup>。

### 3.6 创新管理模式，强化技术质量控制

在建设工程项目管理中，其核心目标是确保工程的整体质量达到预期标准，同时还需严格控制工程进度和造价成本。其中，工程质量尤为关键，它不仅直接关系到项目的成败，也是衡量建设单位能力的重要指标。因此，从设计阶段到施工过程，每一环节都必须严格把关，以保障最终成果符合既定的质量要求。首先，应加大专业队伍的专业训练与技术交流。在加强建设工程质量管理的基础上，加强建设工程质量管理<sup>[5]</sup>。其次，在项目策划与设计时，应将项目的质量管理与费用控制相结合。另外，要综合考虑成本，进度，安全等方面的考虑。最后，要严格执行项目管理责任制，建立和完善质量责任制，并采取相应的措施。确保项目的全过程都能满足项目的质量要求及合同的要求。

### 结语

综上所述，建设项目管理可以极大地提高建设项目的质量，也可以为建设企业带来更大的经济效益。但是，当前建设项目管理工作中仍有许多问题亟待解决，因此，有必要对建设项目管理的现代化战略进行研究，以进一步提高建设工程项目管理的质量与效率。随着我国现代化建设的不断深入，建设工程项目管理日益引起人们的关注。本文针对目前国内建设工程项目管理工作中出现的一些问题，提出了改进的对策：加强对施工单位工作人员的培训，使他们的综合能力得到提升。运用现代化的科技手段，提升工程质量；加强建设工程监理工作，保证工程质量，在建设工程项目中，要强化造价控制，减少造价费用。在此过程中，要注重合同管理，保证工程顺利开展。

### [参考文献]

- [1]陈晶.财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升作用探讨[J].中国集体经济, 2024, (10): 57-60.
- [2]沈兆辉.探究优化建筑施工管理提高建筑施工质量[J].中国住宅设施, 2024, (03): 178-180.
- [3]杨华.关于建筑工程施工质量安全控制与项目管理的思考[J].上海建材, 2024, (01): 38-40.
- [4]庄芳.论财务共享模式下建筑施工企业项目资金管理[J].商讯, 2024, (04): 77-80.
- [5]孙百正, 马壮壮.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J].中小企业管理与科技, 2024, (02): 142-144.