

建筑工程管理的现状及控制措施研究

刘毛群

杭州恒隆房地产开发公司 浙江杭州 310000

DOI: 10.12238/jpm.v5i5.6768

[摘要] 随着建设事业的快速发展, 建设项目管理中出现了许多问题, 如不能对其进行有效的控制, 将会造成很大的经济损失。为此, 必须加强对施工项目的管理, 以确保施工企业在经济和社会上的双赢。对施工企业而言, 只有不断提高自己的实力, 才能确保施工项目的质量, 才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。为了确保建设项目的质量, 应根据企业的具体情况, 对建设项目进行科学地规划与部署。本文主要从建筑工程管理存在的问题、对我国建筑工程管理进行改进措施等方面进行探讨。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 控制措施

Research on the current situation and control measures of construction project management

Liu Maoqun

Hangzhou Henglong Real Estate Development Co., Ltd., Hangzhou 310000, Zhejiang

[Abstract] With the rapid development of construction industry, there are many problems in construction project management, which will cause great economic losses if they cannot be effectively controlled. To this end, it is necessary to strengthen the management of construction projects to ensure a win-win situation for construction enterprises in terms of economy and society. For construction enterprises, only by continuously improving their own strength can they ensure the quality of construction projects and be invincible in the fierce market competition. In order to ensure the quality of construction projects, construction projects should be scientifically planned and deployed according to the specific conditions of the enterprise. This paper mainly discusses the problems existing in the management of construction projects and the improvement measures for the management of construction projects in China.

[Key words] construction engineering; Project management; Control measures

引言

随着社会的发展, 建筑行业也迎来了新的发展机遇, 大量建筑企业开始涌现出来, 然而, 这也给建筑行业带来了巨大的挑战。为了使建筑工程项目达到预期的目标, 建筑企业必须加强管理, 使其管理水平得到提高。当前我国在工程管理方面仍存在一些问题, 如施工技术落后、工程管理体制不完善、管理人员素质低等。在这种情况下, 企业应该及时分析自身的不足之处, 并根据具体情况采取相应的改进措施。此外, 要提高建设项目的质量和效率, 就必须提高施工人员的专业素质和技术水平。在项目建设过程中, 必须制定科学的管理制度和相应的管理方法。

一、建筑工程管理中存在的问题

首先, 建设项目的管理观念比较淡薄; 目前, 我国建筑企业普遍存在着对建设项目管理的认识不足, 只注重经济利益, 而忽略了对建设项目管理的重视。其次, 我国建设项目的管理

体制还不完善。许多施工企业在实施建设项目的过程中, 缺乏一个健全的机制来保证, 没有一个完整的建设体系, 所以在建设的时候, 并没有明确的规定, 这就造成了建设项目的许多问题。最后是建设项目经理的整体素质偏低。许多施工企业在追求利润最大化的同时, 却忽略了对人员的专业训练, 有的甚至连最起码的职业道德素质都没有。因此, 在进行建筑工程管理时, 要充分考虑到员工的实际情况, 不断提高员工的专业素养。

1.1 施工质量缺乏保障

建设项目的施工质量是项目管理的基础, 但在实践中, 许多建设单位不按设计图纸进行施工, 存在着严重的偷工减料现象, 这不但影响了工程的质量, 而且还会为工程埋下安全隐患, 在某种程度上也造成了资源的浪费。但是, 目前我国建筑企业在实施过程中还面临着人员配置不合理, 专业素质不高等诸多问题。此外, 有些施工企业在施工中对质量管理工作不重视, 对材料、设备等方面的管理不够重视, 有的甚至采用了质量差

的材料。上述问题的存在，将使建设项目的质量无法得到保证^[1]。

1.2 施工技术不成熟

国家在建设项目管理方面，缺少相应的技术标准。与此同时，施工单位在施工过程中仍沿用传统的施工工艺，从而无法保证施工质量。比如，在建设项目中，由于工人经常使用模板、脚手架等，造成了很大的环境污染，这对城市的可持续发展是不利的。这就要求我们要结合我国的具体情况，做出适当的调整。在工程建设中，对混凝土结构进行了不科学、不合理的设计；由于目前对混凝土结构的选材、施工技术等方面的规范尚不明确，导致工程质量存在较大的安全隐患。因此，在建设项目管理过程中，必须制定完善相关的技术规程，严格按规范操作。

1.3 施工管理人员的综合素质有待提高

在建设项目管理过程中，最主要的管理目标就是施工人员。在此基础上，本文提出了一种新的思路，即从理论和实践两方面进行了研究。在对建筑工人进行培训时，应根据自己的发展目标，确定培训的目的和方向。在培训过程中，应充分尊重企业员工的主观意愿，并以此为基础进行培训。建设项目经理队伍的整体素质不高，将极大地制约企业的发展，严重时还会影响企业的正常经营。这就要求建筑工人的专业知识水平高，业务能力强，心理素质好，职业道德水平高。通过以上分析，可以更好地对施工现场进行有效地管理，从而保证工程的安全和质量。

1.4 缺乏健全的工程管理制度

施工企业作为工程的总设计师，其制订的施工管理体系能否有效地实施，直接关系到建设项目能否成功实施。而当前，在国内建设项目管理的体制尚不成熟，导致项目实施过程中常常遭遇各种问题。这些问题层出不穷，严重影响了项目管理者效率和决策能力。由于管理体制的不完善，项目的进度、质量和成本控制等方面都可能出现偏差，使得项目管理人员难以有效地协调资源、规划任务和应对挑战，从而影响到整个项目的顺利进行。比如，在建筑工程的建设过程中，因为建筑工人没有严格地遵守相关的规范，导致了工程的质量无法达到标准^[2]。要解决这个问题，就需要在实践中加强对建筑工人的职业培训，使他们的职业素质得到进一步地提升。

二、建筑工程管理的现状

当前，我国建筑业已形成高度市场化和产业化的产业，在其发展的同时，面临着越来越大的市场竞争压力，企业要想生存，就必须把重心转向降低成本。施工企业只有不断增强自己的实力，才能在激烈的市场竞争中占据一席之地。建设项目造价的精确控制是确保项目顺利进行和最终成功交付的关键因素。然而，在实践中，预算编制与实际成本之间经常会出现不一致，这种偏差可能导致工程质量下降，进而影响整个建设过

程的效率和成果。因此，如何平衡造价控制与质量保证之间的关系，成为项目管理领域需要深入探讨和解决的问题。所以，必须根据工程的具体情况，制订出一套科学合理的施工计划。同时，为了使企业取得更大的经济效益，企业还需要加强经营管理。企业若想在竞争异常激烈的市场中稳固立足之地，必须不断强化自身的核心竞争力。这要求企业不仅要在产品质量和服务上下足功夫，还要在创新能力、管理效率和品牌建设等方面持续发力，以确保其在激烈竞争中能够脱颖而出。只有这样，企业才能在市场大潮中乘风破浪，实现长远发展。

三、建筑工程管理的意义

建筑工程管理在现代工程项目中扮演着至关重要的角色。它不仅涉及从规划阶段到实施阶段的全方位管理，还包括了对成本、进度和质量等多方面的严格控制。通过有效的工程管理，可以确保建筑项目能够按期完成，并且在预算内实现高质量的成果。此外，采用高效的工程管理策略不仅能够有效地降低潜在风险，还能显著提升建筑项目的整体透明度与可预测性^[3]。这样的管理实践对于业主、承包商乃至最终用户来说，都是一种长远的经济效益来源和生活质量的保障。它确保了建设活动在规划、执行到完成的每一个阶段都能得到清晰地指导和控制，从而避免了不必要的浪费和延误，使项目得以顺利且高效地推进，同时也为参与者带来了满意和信赖。

四、建筑工程管理的控制措施

4.1 加强对建筑工程的质量控制，提高施工质量

要想保证建筑工程质量，就必须加强对建筑工程的质量控制，不断提高施工人员的专业素质。首先，要加强对农民工的培训，使他们的专业知识和技术得到进一步的提升，同时，要将培训与实践有机地结合起来，保证他们具备建设工程方面的知识与技术，增强他们对建设工程的责任感。其次，在建设项目开始之前，必须做好充分的准备工作，要对建筑工地进行细致地调查，检查建筑材料和设备，以保证所用材料和设备满足建设项目的需要。最后在建设项目建设过程中，应加强对项目质量的检验与验收。对于一些不合格的工程项目要及时进行整改或返工处理。在建筑工程质量验收方面，要严格按照相关规定和标准执行^[4]。

在进行质量验收时，要从以下几个方面入手：一是对每一项工程项目进行全面检查；二是要对每个项目的每一个部位都要严格地进行检查；三是对于涉及质量问题的项目，要及时地上报上级部门并积极配合解决；四是对每一个项目都要严格按照相关规定来执行。在执行质量验收的过程中，我们应当从多个维度着手，确保每一环节都能达到预期的标准。首先，必须对每一项工程项目进行细致全面地检查，这包括但不限于设计图纸的准确性、施工材料的合规性，以及最终工程质量是否符合规范要求等。其次，对于工程项目的每一个部位，无论是结构还是装饰，都需要进行细致入微地检查，确保没有任何遗

漏。此外，当发现质量问题时，相关责任人必须立即采取行动上报给上级部门，并与其密切配合，共同探讨解决方案，以防止问题扩大和影响整个项目。最后，对所有的项目都要严格遵循相关规定和标准执行，确保每一个步骤都符合行业最佳实践，以此来保证工程质量，满足甚至超越客户的期望和要求。通过这样的措施，可以有效地提高工程质量，赢得公众的信任和社会的认可。

4.2 对施工成本进行有效控制

施工成本控制是建筑工程管理的重要组成部分，对建筑工程施工成本进行有效控制，不仅能够有效保证施工质量，还能实现经济效益的最大化。在控制成本的过程中，要结合建筑工程的实际情况，采取有效措施对成本进行合理控制。首先，在工程建设过程中，要对工程造价进行合理地控制，并对工程造价进行合理地控制。其次，要对施工现场进行全方位的巡查、巡查，及时发现并解决工程中出现的问题，防止出现不必要的经济损失。最后，要建立造价管理责任制，明确造价管理的职责，为建设项目造价的管理提供制度保证。再次，要把建设项目的造价控制融入建设项目的全过程，并对其进行定期的检查和评价^[5]。

唯有坚定不移地贯彻实施成本控制机制，企业方能在追求经济利益的同时，实现社会责任与经济效益的和谐统一，确保企业可持续发展。此外，为了更好地发挥管理效能，企业必须构建详尽的管理体系，并清晰界定各部门职责范围及工作内容，确保不同部门之间能够紧密合作、高效协作，形成一股强大的合力，共同推动企业战略目标的达成。通过这样的组织架构和运营机制，可以最大化资源利用效率，降低不必要的成本支出，从而提升整体的市场竞争力。

4.3 加强建筑工程项目管理的措施

在建设工程中，施工企业要想确保施工质量，就必须按照我国有关的法律、法规，强化施工过程的管理，使施工工序和工序标准化，建立健全的项目管理体系，提高管理人员的专业素养和管理水平。在建设项目施工过程中，应从施工各阶段的特征、需求出发，强化施工质量控制。工程造价是工程造价管理的重要组成部分，也是工程造价管理的基础。为此，必须在施工项目管理中强化各种费用的控制。只有如此，建设项目的质量和企业的利益才能得到保障。再者，在进行建筑工程建设的过程中，必须将安全管理工作做到位，彻底消除潜在的安全风险。只有这样，我们才能保障建设项目在质量、进度和其他重要指标上均达到企业制定的高标准。这不仅是对员工生命安全负责的表现，也是企业信誉与责任的体现。通过严格的安全管理措施，可以有效地预防事故发生，保护所有相关方的利益不受损害。因此，安全生产在建筑行业中占据着举足轻重的地位，是不可忽视的重点工作之一。

4.4 完善建筑工程质量的保障机制

建筑工程质量保障机制是在建筑工程施工管理过程中建立起来的一种能够有效规范和约束建筑施工企业的一种机制，它对建筑施工企业的各项施工行为进行有效规范，并对建筑施工企业的行为进行约束，能够使建筑工程施工企业的行为得到有效约束。同时，建筑工程质量保障机制还可以减少因工程质量问题而引发的各种矛盾，保证建筑工程的质量安全，从而使人们生活得更加安心、放心。因此，为确保我国建筑行业能够在激烈的市场竞争中稳步前行，必须对我国现有的建筑工程质量保障机制进行全面优化与提升。这样的机制应当具备强大而有效的规范作用，它不仅约束和指导建筑施工企业的每一个行动，更要激发企业提升自身技术水平和能力的动力。通过这种方式，可以增强整个建筑市场的竞争力，推动行业向更加健康、有序的方向发展。在此基础上，必须持续加强和深化对我国建筑工程质量保障机制的改革与创新，确保其与时俱进、不断优化升级。这样，我们才能有效提升建筑质量管理水平，进一步强化工程质量的监督检查，确保每一项工程都能达到国家规定的高标准，为我国的现代化建设提供坚实的物质支撑。

结语

随着我国社会经济的快速发展，城市化进程不断加快，这就对我国建筑工程行业提出了更高的要求。在当前情况下，我国建筑企业想要获得长远的发展，就要加强对建筑工程的管理工作，只有这样才能保证建筑工程质量。在施工过程中，要严格控制施工进度，加强对施工材料、施工人员、施工设备等方面的管理工作，做好前期准备工作，为后期建筑工程的顺利进行奠定良好基础。对于建筑企业来说，只有加强对建筑工程的管理工作，才能提高企业自身实力。在这个瞬息万变的市场环境中，企业要实现经济效益和社会效益的双赢局面，就必须重视建筑工程的管理工作。这不仅需要对工程项目进行精心策划和细致管理，还要求管理者根据自身企业的具体情况，深入分析和研究，从而制定出既符合现代工程发展趋势又能适应企业经营状况的管理措施和执行方案。只有这样，企业才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟，赢得长远发展的机遇。

[参考文献]

- [1] 闫冰, 曹玉娟. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (07): 40-42.
- [2] 曹楚杰. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J]. 产品可靠性报告, 2023, (11): 43-45.
- [3] 金海丰. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (28): 51-53.
- [4] 黄春梅. 装配式建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 陶瓷, 2023, (02): 155-157.
- [5] 林思勇. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 散装水泥, 2022, (06): 9-11.