

建筑工程管理中的项目成本控制与管理机制研究

王乐

中国江西国际经济技术合作有限公司

DOI : 10.12238/jpm.v5i7.6967

[摘要] 本文旨在探讨建筑工程管理中项目成本控制的重要性及其管理机制。文章首先分析了建筑工程成本控制的意义，接着详细阐述了成本控制的方法与管理机制的构建，最后提出了针对性的优化策略，以期为提高建筑工程的经济效益和管理水平提供参考。

[关键词] 建筑工程管理；项目成本控制；管理机制

Research on project cost control and management mechanism in construction engineering management

Wang Le

China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co, LTD

[Abstract] This paper aims to explore the importance of project cost control and its management mechanism in construction engineering management. The paper first analyzes the significance of cost control of construction engineering, then expounds the method of cost control and the construction of management mechanism, and finally puts forward targeted optimization strategies, in order to provide reference for improving the economic benefit and management level of construction engineering.

[Key words] construction project management; project cost control; management mechanism

引言：

随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理面临着越来越多的挑战。其中，项目成本控制作为工程管理的核心环节，直接关系到工程的盈利能力和市场竞争力。因此，建立完善的项目成本控制与管理机制显得尤为重要。

一、建筑工程成本控制的意义

(一) 成本控制的定义与重要性

成本控制，顾名思义，是指在建筑工程实施过程中，对涉及到的各项费用进行严格的监督和管理。这一环节的核心目的在于确保工程成本不超出预先设定的预算范围。实施有效的成本控制，不仅有助于企业合理分配资源，还能够避免因成本超支而导致的经营风险。

从更宏观的角度看，成本控制的好坏直接关系到企业的经济效益和竞争力。在激烈的市场竞争中，企业若能够精准

控制成本，便能在保证质量的前提下，提供更具竞争力的报价，从而赢得更多的市场机会。反之，若成本控制不力，企业可能因成本过高而丧失市场优势，甚至陷入经营困境。

(二) 成本控制与工程质量的关系

在谈论建筑工程时，我们不得不提及工程质量。很多人可能会误以为成本控制与工程质量是一对矛盾体，认为降低成本必然导致质量的下降。然而，这实际上是一个误解。

合理的成本控制并非简单地削减开支，而是在保证工程质量的前提下，通过科学的管理和技术手段来降低不必要的成本。例如，选择性价比高的材料、优化设计方案、提高施工效率等，都是实现成本控制与工程质量双赢的有效途径。

因此，成本控制与工程质量之间并非对立关系，而是相辅相成、相互促进的。通过合理的成本控制，企业不仅能够保证工程质量的基础上提高经济效益，还能够通过优化资源配置

和技术创新来提升自身的市场竞争力。

二、建筑工程成本控制的方法与管理机制

(一) 成本控制的主要方法

在建筑工程成本控制中，预算控制法是一种基础且重要的方法。它通过制定详细的工程预算，对各项费用进行严格把控。预算控制法的关键在于预算的合理性和准确性。在制定预算时，需要对工程项目的各个环节进行深入分析，包括材料费用、人工费用、设备费用等，并根据市场价格和历史数据进行合理预估。同时，预算控制法还强调预算执行的严格性，任何超出预算的费用都需要经过严格的审批和调整，从而确保工程成本不超出预算范围。

偏差分析法是另一种有效的成本控制方法。它要求定期对工程实际成本与预算成本进行对比分析，及时发现并纠正成本偏差。偏差分析法的核心在于动态监控和及时调整。通过对比分析，可以清晰地了解工程成本的实际情况，一旦发现实际成本与预算成本存在偏差，便可以及时采取措施进行调整，确保工程成本始终控制在合理范围内。

价值工程法是一种更为综合的成本控制方法。它通过对工程功能和成本的综合分析，寻求最佳的性价比方案。价值工程法的关键在于以功能分析为核心，通过对项目的功能进行深入研究，找出实现这些功能的最低成本方案。这种方法不仅可以降低工程成本，还可以提高工程的性价比，从而实现工程项目整体效益的最大化。

(二) 管理机制的构建

为了确保成本控制方法的有效实施，必须建立健全的成本控制制度。这一制度应明确成本控制的目标、原则和方法，确保成本控制工作的有序进行。同时，制度还应包括成本控制的责任划分、审批流程、监督考核机制等内容，从而为成本控制提供全面的制度保障。

除了制度建设外，强化成本控制意识也是管理机制构建的重要环节。通过加强员工培训，提高全员成本控制意识和能力，可以确保每一个员工都能充分认识到成本控制的重要性，并在实际工作中积极参与成本控制工作。这种全员参与的成本控制方式可以大大提高成本控制的效果和效率。

最后，引入信息化管理手段也是管理机制构建的重要方面。利用现代信息技术手段，可以实现成本控制的精细化、实时化。通过信息化管理，可以实时掌握工程项目的成本情况，

及时发现并解决成本控制中存在的问题。同时，信息化管理还可以提高成本控制工作的透明度和可追溯性，从而为企业的决策提供有力支持。

综上所述，建筑工程成本控制需要综合运用多种方法并构建完善的管理机制。通过预算控制法、偏差分析法、价值工程法等方法的有效运用以及成本控制制度的建立健全、成本控制意识的强化和信息化管理手段的引入等管理机制的构建措施的实施可以确保工程项目成本的有效控制并实现企业的经济效益最大化目标。

三、建筑工程成本控制的优化策略

(一) 加强前期策划与预算

前期策划与预算建筑工程成本控制的第一步，也是至关重要的一步。通过深入的市场调研，我们可以了解当前市场上的材料价格、施工费用以及相关的行业动态。这不仅能够帮助我们更准确地估算工程成本，还能为我们提供有力的市场数据支持，使预算更为合理和科学。

同时，风险评估也是前期策划中不可或缺的一部分。每一个工程项目都存在一定的风险，包括市场风险、技术风险、财务风险等。通过对这些风险的深入分析和评估，我们可以预见到可能增加成本的潜在因素，并提前制定风险应对策略。这样，在项目实施过程中，即使遇到不利情况，我们也能迅速应对，避免成本的大幅增加。

在充分的市场调研和风险评估的基础上，我们可以制定出更为合理的工程预算和成本控制方案。这一方案应细化到工程项目的每一个环节，为后续的采购、施工和管理提供明确的指导。

(二) 完善采购与供应链管理

材料采购是建筑工程成本中的一个重要组成部分。为了降低采购成本，我们需要与供应商建立良好的合作关系，确保材料的质量、价格和供应的稳定性。此外，我们还应关注新型、环保、高效材料的市场动态，及时引入这些材料，以降低长期运营成本。

供应链管理也是成本控制的关键。一个高效、稳定的供应链可以确保工程项目的顺利进行，避免因材料短缺或供应延迟而导致的成本增加。因此，我们需要与供应商、物流公司等合作伙伴保持紧密的沟通与合作，确保供应链的顺畅。

(三) 强化施工过程监控

下转第 65 页

130 余名来自大学、企业的青年人才担当科技主力军, 潜心研究、密切协同、奋力创新创效, 一批促进油气发展的科技领军人才和国内一流水平的创新人才不断涌现。

4 结论

1) 建立专业齐全、层级合理的跨学科团队, 是实现多学科协同管理系统的基础;

2) 搭建满足不同学科领域打破界限、淡化隔阂、同频共振的共享平台, 是实现高效率产学研用一体化协同攻关的核心;

3) 创新和完善体制机制, 激发科研原生动力是多学科协同管理体系长期稳定运行的保障。

4) 多学科协同管理体系可以有效促进科研管理机制创新, 推动解决攻克关键核心技术所面临的新问题、新挑战, 成为取得原创性成果的重要途径之一。

[参考文献]

[1]马永生, 黎茂稳, 蔡勋育, 等.海相深层油气富集机理与关键工程技术基础研究进展[J].石油实验地质, 2021, 43(5): 737-748.

[2]郭旭升, 黎茂稳, 赵梦云.页岩油开发利用及在能源中的作用.中国科学院院刊, 2023, 38(1): 38-47.

[3]马永生.加强多学科交叉融合研究 推动中国海相深层油气勘探开发新突破.中国科学报, 专家论坛, 20200527_A03-1.

[4]万芳.产学研协同管理创新机制建设与探索.石油化工管理干部学院学报, 2024, 26(01), 27-31.

[5]马永生, 黎茂稳, 蔡勋育, 等.中国海相深层油气富集机理与勘探开发:研究现状、关键技术瓶颈与基础科学问题.石油与天然气地质, 2020, 41(04), 655-672+683.

[6]王秋燕, 刘栋, 等.应用型大学机械制造技术基础课程创新型教学模式探讨.高教学刊, 2023, 9(36), 70-74 DOI: 10.19980/j.CN23-1593/G4.2023.36.017

[7]刘宝增.超深层油气盼东风.中国石油石化, 2020, (11), 32-33.

[8]姚登旺, 刘娟娟.文科实验室对高校教师科研促进作用.江苏科技信息, 2023, 40(26), 48-52.

[9]邓勇.渝“财政23条”打通科技转化“任督二脉”.中国财经报, 2016.

[10]董亚秋.加快构建关键核心技术攻关的高效组织体系.中国投资(中英文), 2022, (Z9), 30-32.

上接第 60 页

[参考文献]

[1]薛嵩.构建国企干部量化绩效考核体系的实践与探索[J].石油化工管理干部学院学报, 2023, 25(03): 47-53.

[2]刘传奇.促进国企干部职工在新时代展现担当作为[J].理论与当代, 2023, (03): 41-43.

[3]杨锐.新时代国企干部人才管理创新的探索与实践——以陕健医集团为例[J].中外企业文化, 2023, (02): 226-228.

[4]王建英.提高基层国企干部执行力的对策与研究[J].中国有色金属, 2022, (23): 64-65.

[5]丁国良.数智化赋能国企干部管理体系[J].国企管理, 2022, (21): 86-87.

[6]王小力.激励机制在国有企业管理中的运用策略探讨[J].全国流通经济, 2022, (18): 87-90.

[7]吴章一.推进国企干部能上能下主要挑战及对策分析[J].中外企业文化, 2022, (02): 65-66.

[8]沈希珍.新形势下加强国有企业干部人事管理的措施研究[J].企业改革与管理, 2019, (09): 79-80.

[9]梁晓娟.新形势下国企会政工干部绩效考核的新模式研究[J].现代国企研究, 2016, (20): 246.

上接第 62 页

施工过程是成本控制的核心环节。通过全面的监控, 我们可以实时了解工程项目的进展情况, 及时发现并解决成本超支的问题。为了实现这一目标, 我们可以引入先进的监控技术和管理工具, 如物联网传感器、大数据分析等, 对施工过程进行实时跟踪和分析。

同时, 我们还应建立一套完善的成本控制预警机制。当实际成本接近或超过预算时, 这一机制能够及时发出预警, 提醒我们采取相应的控制措施。这样, 我们不仅可以确保工程项目的顺利进行, 还能有效地控制成本, 实现工程项目的经济效益最大化。

总的来说, 建筑工程成本控制的优化需要从前期策划、采购与供应链管理以及施工过程监控等多个方面入手。只有综合考虑各个环节, 我们才能更有效地进行成本控制, 实现工程项目的长期稳定发展。

目的长期稳定发展。

结语:

建筑工程管理中的项目成本控制与管理机制研究是一个系统而复杂的课题。本文通过分析成本控制的意义、方法与管理机制以及优化策略, 旨在为建筑工程管理提供有益的参考。未来, 随着建筑行业的不断发展和管理水平的持续提高, 建筑工程成本控制将会更加精细化、科学化。

[参考文献]

[1]杨艳.建筑工程项目管理中施工阶段造价成本控制探究[J].投资与创业, 2024, 35(02): 185-187.

[2]孙武斌.建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].散装水泥, 2023, (03): 48-50.

[3]赵小龙.建筑工程项目管理中的成本控制探究[J].房地产世界, 2022, (08): 119-121.