

电力工程建设项目精细化管理的策略探讨

左鸿帆 王军

山东中茂实业集团有限公司

DOI : 10. 12238/j pm. v5i 7. 6985

[摘要] 精细化管理作为一种起源于国外的管理理念，已经在许多领域得到了广泛应用。其强调在常规管理的基础上，进一步细化流程分工和服务分阶，以最大限度地减少资源浪费和管理成本。在电力工程建设项目中实施精细化管理，有助于解决项目管理过程中面临的问题和挑战，提高项目的经济效益和社会效益。文章通过深入探讨电力工程建设项目精细化管理的先皇与重要性及精细化管理的关键要素，提出一些列精细化管理策略，期望通过这些策略的实施可以推动电力工程建设项目的顺利进行，提升项目管理水平，为我国的能源事业和经济发展做出更大的贡献。

[关键词] 电力工程；精细化管理；策略

Exploration of strategies for refined management of power engineering construction projects

Zuo Hongfan Wang Jun

Shandong Zhongmao Industrial Group Co., Ltd

[Abstract] Fine management, as a management concept originating from abroad, has been widely applied in many fields. It emphasizes further refinement of process division and service hierarchy on the basis of conventional management, in order to minimize resource waste and management costs. Implementing refined management in power engineering construction projects can help solve the problems and challenges faced in the project management process, and improve the economic and social benefits of the project. The article explores the pioneer and importance of refined management in power engineering construction projects, as well as the key elements of refined management. It proposes a series of refined management strategies, hoping that the implementation of these strategies can promote the smooth progress of power engineering construction projects, improve project management level, and make greater contributions to China's energy industry and economic development.

[Key words] Electric power engineering; Refined management; strategy

引言

随着电力工程建设项目的规模与复杂性日益提升，传统的管理方式已难以满足项目高效运作的需求。精细化管理作为一种先进的管理理念，对于提升项目管理水平、优化资源配置具有重要意义。本文旨在探讨电力工程建设项目精细化管理的策略，以期通过深入分析与实践应用，为项目管理提供新的思路与方法，推动电力工程建设项目的可持续发展。

一、电力工程建设项目精细化管理的现状与重要性分析

精细化管理对于电力工程建设项目而言具有重要意义。其不仅可以提升项目的质量和效益，加强风险防控，还可以提升团队协作和管理水平。然而，在当前的管理实践中不难发现一些问题和挑战。为了更好地应对这些挑战，提升项目管理水平，

精细化管理成为了当前电力工程建设项目管理的必然趋势。下面将对电力工程建设项目精细化管理的现状与问题以及其对项目的重要性进行深入分析。

1. 当前电力工程建设项目管理的现状与问题

当前，电力工程建设项目管理面临着诸多挑战和问题。随着电力需求的日益增长，电力工程建设规模不断扩大，项目管理难度也随之加大。另外，传统的管理模式往往存在粗放、不精细的问题，难以适应现代电力工程建设的需求。在具体实践中，常常存在项目管理流程不够规范的问题，这会导致项目进度难以控制，质量难以保证；还存在资源配置不够合理的情况，这样可能造成资源浪费和效率低下；企业还常出现对风险防控措施不到位，使得项目面临较大的风险隐患。这些问题的存在，不仅影响了电力工程建设项目的顺利进行，也制约了

电力行业的健康发展^[1]。

2. 精细化管理对电力建设工程项目的重要性

精细化管理作为一种现代管理理念和方法，对于电力建设工程项目而言具有不可替代的重要性。精细化管理有助于提升电力建设工程项目的质量和效益，企业通过精细化管理，可以对项目的各个环节进行细致入微的分析和控制，确保每个环节都符合预定的标准和要求。这不仅可以减少质量问题的发生、提高工程质量、优化资源配置、降低项目成本，提高经济效益；

精细化管理还有助于加强电力建设工程项目的风险防控，项目管理者在精细化管理模式下，可以更加全面地识别和分析项目风险，制定科学有效的风险防控措施，这有助于降低项目风险和减少损失，以确保项目的顺利进行；此外，精细化管理还有助于提升电力建设工程项目的团队协作和管理水平，企业通过精细化管理，可以明确各个岗位的职责和任务，加强团队之间的沟通和协作，从而提高工作效率。同时，精细化管理还可以培养员工的精细化管理意识和能力，推动整个团队的管理水平提升。

二、精细化管理的关键要素分析

在电力建设工程项目中，精细化管理是一个多维度、多层次的管理过程，涉及项目管理流程的规范、资源配置的优化以及质量与安全管理的强化等多个关键要素，这些要素共同构成了精细化管理的核心框架，为项目的顺利进行和高效完成提供了有力保障。

1. 项目管理流程的精细化

项目管理流程的精细化是精细化管理的基础。其要求对项目管理的全过程进行细致、精确的控制，确保项目从启动到收尾的每一个环节都符合既定的规范和标准。这包括项目计划的制定、任务分配、进度控制、风险管理等多个方面，通过流程的精细化，能够确保项目的进度和质量得到有效控制，提高项目管理的效率和水平。

2. 资源配置与优化的精细化

资源配置与优化的精细化是精细化管理的重要组成部分。在电力建设工程项目中，资源的有限性使得资源的合理配置和优化利用显得尤为重要。精细化管理要求根据项目的实际需求和市场情况，对人力、物力、财力等资源进行科学规划和分配，确保资源的有效利用和最大化效益^[2]。同时，通过对资源配置过程的监控和评估，可以及时发现和解决资源配置中存在的问题，进一步提升资源利用的效率。

3. 质量与安全管理的精细化

质量与安全管理的精细化是精细化管理不可或缺的要素。在电力建设工程项目中，质量和安全是项目成功的关键。精细化管理强调对质量与安全管理的全面把控，通过制定严格的质量标准和安全规范，确保项目的质量与安全得到有效保障。同时，精细化管理还要求对质量与安全问题进行深入分析和持续

改进，通过总结经验教训，不断完善质量与安全管理体系，提升项目管理的水平。

三、精细化管理的实施策略

在电力建设工程项目中，实施精细化管理是提高项目管理效率、确保项目质量和安全的关键所在。为了有效推进精细化管理，需要制定一系列实施策略，并在实践中不断加以完善和优化。

1. 建立完善的管理制度与流程

在电力建设工程项目中，精细化管理是提升项目管理效率、确保项目质量和安全的重要手段。其中，建立完善的管理制度与流程是实施精细化管理的基石。企业要先明确项目管理的核心环节和关键步骤。这包括项目启动、计划制定、任务分配、进度控制、质量检查、风险管理以及项目收尾等。对于每一个环节，都应制定详尽的操作指南，确保每一个步骤都有明确的操作方法和责任人。这有助于项目团队成员清晰理解自己的职责，减少工作中的误解和冲突；

还要注重流程的优化和简化，传统的项目管理流程可能存在冗余和复杂的环节，这会导致资源的浪费和效率的降低，因此，需要对现有流程进行梳理，去除不必要的环节，简化操作步骤，提高流程的执行效率。同时，也要考虑流程的灵活性和可调整性，以适应不同项目的特点和需求；管理制度的建设也是至关重要的一环。这包括项目管理责任制度、项目考核制度、奖惩制度等，通过明确各级管理人员和团队成员的职责和权限，可以确保项目管理工作的有序进行。同时，通过项目考核制度，可以对项目的进度、质量、成本等方面进行全面考核，激励团队成员积极投入项目管理工作。奖惩制度的建立则可以进一步激发团队成员的积极性和创造力，推动项目管理工作不断向前发展；在建立完善的管理制度与流程的过程中，还需注重制度的执行与监督，制度只有得到有效执行，才能发挥其应有的作用。因此，需要建立相应的监督机制，对项目管理工作执行情况进行定期检查和评估，对于违反制度的行为，要及时进行纠正和处理，确保制度的严肃性和权威性^[3]。

最后还要注重管理制度与流程的更新与完善，随着项目管理实践的不断发展和变化，现有的管理制度与流程可能需要进行调整和优化。因此，需要建立定期评估机制，对现有的管理制度与流程进行审视和改进。同时，也要积极吸收和借鉴先进的项目管理理念和方法，不断完善和更新管理制度与流程，以适应新的项目管理需求和挑战。

2. 引入先进的项目管理方法与工具

引入先进的项目管理方法与工具是实施精细化管理的关键步骤，其能够有效提升项目管理的效率和质量，确保项目目标的顺利实现。在引入先进的项目管理方法方面，企业应关注那些已被广泛验证并成功应用于类似项目的理论和方法，例如，敏捷项目管理方法强调快速响应和持续迭代，非常适合应

对电力工程建设项目中可能出现的变更和不确定性，通过引入敏捷管理，可以更加灵活地调整项目计划，快速适应市场变化和技术更新。同时，精益管理思想也值得企业借鉴，其强调消除浪费、持续改进和流程优化，有助于在电力工程建设项目中实现资源的最大化利用和效益的提升；除了先进的管理方法，引入高效的项目管理工具也是实施精细化管理的重要手段。现代项目管理软件能够帮助企业实现项目信息的集中存储和共享，提高项目管理的透明度和协同效率。通过利用这些工具，可以实时监控项目的进度、成本和质量，及时发现潜在问题并采取相应措施。此外，数据分析工具在项目管理中也发挥着越来越重要的作用。通过对项目数据的收集、整理和分析，可以更深入地了解项目的运行状况，为决策提供有力支持。

在引入先进的项目管理方法与工具时，企业还需要确保所引入的方法与工具与项目的实际情况和需求相匹配，避免盲目跟风或过度复杂化；企业应加强对团队成员的培训和指导，确保他们能够熟练掌握并有效运用这些方法与工具；企业还要建立相应的激励机制，鼓励团队成员积极学习和应用新的项目管理方法与工具，推动项目管理的不断创新和进步。

3. 加强项目团队的培训与素质提升

在电力工程建设项目中，项目团队的培训与素质提升是实施精细化管理的核心环节。一个高效、专业的项目团队能够确保项目顺利推进，提升项目管理的效率和质量。因此，加强项目团队的培训与素质提升至关重要。企业应针对项目团队成员的不同岗位和职责，制定个性化的培训计划。对于项目经理应着重培训其项目策划、组织、协调和控制能力，使其能够全面把握项目的整体进展；对于技术人员应强化其专业技能和行业知识的培训，确保其能够胜任技术难题的解决；对于基层操作人员应重点培训其操作技能和安全意识，提高其工作效率和安

全性；企业还要注重培训内容的实用性和前瞻性，培训内容应紧密结合电力工程建设项目的实际需求，注重解决项目管理中遇到的实际问题。同时，还应关注行业发展趋势和新技术应用，使项目团队成员能够及时了解并掌握最新的项目管理理念和方法；企业还要注重建立多样化的培训形式与渠道。除了传统的线下培训，还可以利用在线学习平台、行业研讨会、交流学习等多种形式，为项目团队成员提供更多的学习机会。同时，鼓励团队成员积极参与行业交流活动，拓宽视野，提升综合素质^[4]。在培训过程中，还应注重实践与反思，通过案例分析、模拟演练等方式，让团队成员在实践中学习和掌握项目管理知识。同时，鼓励团队成员在培训后进行反思和总结，提炼经验教训，为今后的项目管理工作提供借鉴和参考。

结语

综上所述，精细化管理不仅是一种管理手段，更是一种管理理念和思维方式。其要求企业在项目管理过程中，要注重细节和追求精准，以实现资源的最优配置和效益的最大化。随着技术的不断革新和市场竞争的日益激烈，电力工程建设项目面临着前所未有的挑战和机遇。通过实施精细化管理，企业可以更好地应对这些挑战和把握机遇，推动项目的顺利进行。

[参考文献]

- [1]向晋平.电力工程建设项目精细化管理策略分析[J].工程技术研究, 2023, 8(21): 135-137.
- [2]孙驰.电力工程建设中的精细化管理分析[J].电子技术, 2022, 51(08): 200-201.
- [3]刘柳.电力工程建设项目的精细化管理[J].集成电路应用, 2022, 39(12): 220-221.
- [4]吕军.电力工程建设项目的精细化管理策略[J].科技资讯, 2022, 20(21): 51-54.

上接第 107 页

4. 针对该防错标准过于单一。安装辅助风机接线时，只按照电路图对应线号进行接线，方法过于单一，缺少其余防错机制。

五、整改措施

1. 加强配件检修质量。在辅助变压器风机检修过程中，利用相序测试仪检测风机相序，矫正线号。同时将相序线号与电路图线号一并安装，便于下道工序为上道工序把关，确保机车间检修质量。

2. 将辅助变压器风机接线纳入重点检查项点。辅助变压器通风机接线过程中不仅要求线号与端子排点位对应，而且需检查电线路绝缘层颜色是否与线号对应。作业完毕由互检、综合检查员逐一确认接线状态，录制检查视频，确保同类问题不会再次发生。

3. 加强高低压试验工艺标准卡控。对试验过程中工艺标准

执行不到位的现象现场帮教，不断提高机车调试作业标准。同时将辅助变压器风机转向试验纳入视频录制项点，保障工艺标准执行到位。

4. 加强作业指导书验证。验证关键配件及关键工序作业指导书，切实将标准存在偏差、现场作业与标准不符的问题挖掘出来，制定整改措施。

5. 修订机车调试工艺。机车调试时通过打开辅助变压器风机观察孔盖，观察风机叶轮转向的方法确认接线是否正确，做好最后一关卡控。

结束语：

本文通过一起 HXD1 型电力机车辅助变压器超温的故障现象找出故障原因，并从风机检修，组装、调试过程逐项分析漏洞，并制定卡控措施，杜绝该故障现象的发生，形成闭环管理。

[参考文献]

- [1]HXD1 型电力机车检修手册