

# 我国石油工程监理企业的发展现状浅析

陆杰

中石化江苏监理有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i8.7055

**[摘要]** 石油工程项目的监管对于国家的能源安全和经济发展至关重要,因此监管过程必须严格执行。只有具备专业知识的石油工程项目监理人员,才能确保整个工程的建设质量,从而提升石油工程建设项目的整体效益。石油工程项目建设涵盖了石油资源的开采、运输和使用等多个环节,而专业的石油工程项目监理工作则是保障项目顺利实施和建设质量的基础和前提。

**[关键词]** 石油工程; 监理; 企业

Analysis of the development status of petroleum Engineering supervision enterprises in China

Lu Jie

Sinopec Jiangsu Supervision Co., LTD.

**[Abstract]** The supervision of petroleum engineering projects is crucial to the country's energy security and economic development, so the supervision process must be strictly implemented. Only the petroleum engineering project supervisors with professional knowledge can ensure the construction quality of the whole project, so as to improve the overall efficiency of the petroleum engineering construction projects. The construction of petroleum engineering projects covers the exploitation, transportation and use of petroleum resources, and the professional supervision of petroleum engineering projects is the basis and premise to ensure the smooth implementation of the projects and the quality of construction.

**[Key words]** petroleum engineering; supervision; enterprise

## 1 石油工程监理企业的高质量发展必须符合时代特征

### 1.1 监理从业人员结构的变化

自21世纪初至今,石油工程监理领域得到了较快发展,表现在诸多层面,诸如年龄分布、教育背景、专业范围以及石油工程实践经历等方面。一批经验丰富的监理专家,那些曾在石油工程监理企业的创立与成长阶段发挥关键作用的人士,已经陆续退休。与此同时,大批量符合现代石油工程监理需求的专业人才,特别是来自高等和中等专业院校的毕业生,持续加入监理行业,使监理行业呈现出年富力强、年轻有为、朝气蓬勃的景象。

监理行业正逐步深入探索全过程石油工程咨询服务领域,并且为了应对未来更加激烈的国际化竞争,监理企业不得不朝着“综合性、多学科交叉、高品质服务、国际化发展”的目标奋进。这不仅是企业发展的方向,也是新时代对监理行业提出的更高标准和要求,其中包括但不限于加强专业知识的学习与积累、人才的系统培养以及专业体系的完善构建,以此来巩固和提升企业的综合实力。

### 1.2 监理企业管理模式的变化

随着互联网和通信技术的迅猛进步,传统的石油工程监理企业的管理决策和项目监理机构的学习模式已经经历了翻天覆地的变化。想想看,以前的信息传递方式,文件一个接一个地传下去,反馈却像蜗牛一样慢,这对企业根据实际情况及时调整决策极为不利。但现在,有了互联网等新媒体的帮忙,石油工程监理企业的管理命令可以瞬间传达到每一个项目监理机构,反馈和执行效果也能立刻收到。信息化时代不仅为石油工程监理企业提供了提高管理效率的方法,还要求这些企业更好地适应这个时代的变化。

除此之外,石油工程监理企业还可以利用互联网,积极响应国家对数据要素市场化配置的改革要求,主动参与和利用行业协会、政府机构共同建立的数据交易平台。这样,他们可以更好地挖掘和利用数据平台提供的市场价值,创新工作方式,从中受益。这不仅为监理企业带来了新的发展机遇,也为他们在新时代条件下的发展铺平了道路。

### 1.3 监理企业外部环境的变化

在改革开放的大潮中，监理企业需承担“走出去”的使命，培养敢于创新的思维方式。在跨越省份和区域的合作伙伴关系中，它们应主动拓展和深化监理市场的业务。这样做带来的优势显而易见：首先，它能帮助企业深入了解不同地域对监理服务价值观的见解，促进对行业发展所需的广泛且深入的探讨，从而在不知不觉中提升企业的整体实力；其次，通过在不同地区的技术和经验交流，可以进一步释放技术这一市场五大要素之一的力量，为监理企业的成长注入活力，同时为技术创新提供有利的外部条件。

技术是企业生产效率长期保持的关键，也是推动企业产值增长的重要力量。当前，我国经济正面临下行压力和复杂多变的挑战，监理企业在这种形势下，应将技术视为稳定发展和创新突破的“基石”与“定盘星”。

## 2 当前，在石油工程项目过程中工程监理的现状 & 影响因素分析。

### 2.1 在监理制度上的形成与发展

在我国，石油工程监理企业承担着对石油工程项目的品质以及进度等重要方面的监管与管理工作。其发展历程可分为三个主要阶段：试点、稳步发展和全面实施。过去三十年的发展证明，我国的石油工程监理制度具有强制实施、模式统一和严格监管等显著特点。同时，该制度实施企业资质与个人资格的双机制，确保了监理工作的专业性。随着实践的不断深入，这些监理制度逐渐形成了标准化体系，对我国石油工程监理和石油工程建设领域的贡献巨大。

### 2.2 石油工程监理向项目管理转型发展过程中的不确定性因素分析。

在石油工程监理公司逐步向项目管理型公司转型的过程中，将会出现现行的监理实务与项目管理活动之间的冲突。这些冲突主要集中在以下几个领域：

#### 2.2.1 石油工程监理对项目全过程的控制与监督不全面。

在我国，石油工程监理的实施目前主要集中在施工阶段，这个阶段是整个石油工程的关键环节，施工过程的监管和质量控制。然而，这一做法忽视了项目设计前期和竣工阶段的监理工作，导致在这些关键环节缺乏必要的监督和指导。这种做法无异于忽视了石油工程监理的全面性和系统性，使得整个石油工程在关键环节上存在隐患。

因此，我国石油工程监理应该全面加强，特别是在项目设计前期和竣工阶段，要加强对工程质量和进度的监督和指导，确保石油工程的顺利进行和长期安全运行。

#### 2.2.2 项目活动与监理活动存在意识上的差异。

在项目管理的过程中，不少项目经理往往存在着对监理排斥的心态。过程中，不愿遵循监理的规定，不够认真执行监理的指导，将监理单位视作施工现场的异己。他们内心深处监理

工程师仅仅当作现场监督员，没有意识到监理工作其实是推动项目成功的关键措施之一。这种观念上的误解，往往导致了项目执行过程中，与监理单位之间的冲突和摩擦。

## 3 新时代石油工程监理企业改革发展路径

### 3.1 加强企业人才建设，提高企业竞争能力

我们的石油工程监理公司有必要对现有的薪酬结构进行改革，摒弃平均主义的观念，并构建一个全新的绩效薪酬体系。我们将以绩效考核为基础，按照绩效工资来确定奖金发放比例。该体系会根据员工的不同职位，例如总监理工程师、总监理工程师代表、专业工程师和监理员等，考虑他们在我们公司的服务年数、技术职称、业务能力、责任心和职业道德等因素。将每个人的工作业绩与他所获得的报酬挂钩，并按一定比例进行奖金发放。这种方式有助于提高收入分配的明晰度。

我们期望通过这一创新的薪酬体系，能够奖赏那些在职业道德、知识体系、技术能力、经验、创新精神、对自己工作的热情和责任心方面表现出色的员工，确保他们获得应得的薪酬，进而稳固我们的核心团队。

与此同时，我们也计划吸引和培育更多在设计、造价、勘察等相关领域的杰出人才，以增强我们的团队实力，并提升我们在处理石油工程咨询业务方面的专业能力。另外，还需要加强对监理人员的职业道德建设和专业技能培训，以保证监理行业健康持续发展。我们有意构建一个内部的持续教育体系，旨在为监理人员提供关于质量和安全的培训以及新技术的学习机会，从而激励他们进行自我进步。

我们还计划创建创新工作室、劳模工作室和工匠工作室，以完善我们的企业人才孵化机制，从而提高我们团队的创新能力和竞争力。企业追求的目标是构建一个全面的人才培训体系，不断提升我们的服务水平和质量，以增强我们在市场上的竞争力。

### 3.2 创新企业管理模式，提升企业管理效益

面对自顶向下的改革以及市场的变化，石油工程监理公司需要对其管理策略进行革新。为此，应通过引入“互联网+”思维，构建新型项目管理模式，实现由粗放型向精细化转变。这涉及到适时地调整组织架构，摒弃当前的二级管理方式，并在此基础上，除了人力资源、行政管理、工程、财务和运营等传统部门外，新增全过程咨询、勘察设计和市场营销等部门，以提升企业的业务拓展能力。同时，还要通过信息化手段加强内部控制，提升管理水平和服务质量。各企业也应当思考成立如风险管理委员会和行业研究院这样的智能中心，旨在为企业提供策略性的发展方向和技术支持，并持续跟踪市场的变化，从而提升管理的效率。另外，应将信息化系统纳入到企业整体管理系统中去，通过信息化手段对公司内部信息进行整合与共享。除此之外，企业还需要促进员工诚信机制的建立，以规范

其在市场上的行为,并塑造一个良好的企业形象。另外,企业应通过开展各种培训活动培养专业技术人才,从而为自身创造更多价值。为了进一步提升企业的管理能力和在行业中的影响力,企业还需要考虑在适当的时机引入战略或资本投资,以利用外部资源来增强其竞争力。

### 3.3 拓展业务服务范围,创新企业服务模式

随着政府在“简政放权、放管优化服务”这一领域的持续改革,我们正面临一个加强人才储备和拓宽业务领域的绝佳时机。在新形势下,石油工程监理行业面临着转型升级的重大机遇。在此过程中,石油工程监理企业不仅需要加强现有的施工监理服务,还需顺应行业的发展趋势,根据自身的独特优势和特点,积极探索和拓展新的服务领域和链条,创新服务模式。更具体地说,监理业务不应仅仅局限于当前的业务范围,而应扩展到产业链的上游和下游,例如提供全过程咨询服务、独立第三方机构服务等新业务,以实现业务的转型和升级。石油工程监理行业发展到一定阶段后,其业务范围也将会从传统的石油工程建设领域逐步扩展至其他领域。石油工程监理公司有能力通过参与多个行业和地区的联合投标、合作经营、合并与重组等途径,为政府的公共采购服务、保险机构的委托项目以及新型融资项目提供石油工程咨询服务。还可在政府投资建设项目中引入社会资本,为其提供全过程石油工程监理及相关专业服务。我们提供的服务范围广泛,不仅包括项目建设的可行性研究、项目策划、勘查设计、项目管理、工程监理、造价咨询、招标代理,还有项目的运行维护管理等,更进一步,我们还可以为客户提供建筑信息模型咨询等多种专业服务。除此之外,石油工程监理公司也应当主动采纳“走出去”的策略,与国外以及港澳地区的建筑项目展开各种形式和层次的合作,从而增强其在国际工程咨询服务行业的竞争实力。企业能够通过提供多样化的石油工程咨询服务来探索新的市场领域,从而增强自身的核心竞争力和创新能力,确保企业的健康、稳定和可持续发展。

### 3.4 运用智慧技术手段,提升企业服务能力

为了进一步提高石油工程监理服务的总体质量,监理公司应加大对科技领域的资金投入。这涉及到在监理流程中,以创新的方式运用智能技术,对监理的技术手段、管理模式、组织架构以及工作流程进行全面改革。同时还可以利用信息化手段实现对石油工程信息的有效整合与共享,从而更好地发挥出智慧工程的作用。采用此种策略,公司可以增强其提供的服务的品质与效益。监理公司在决策时,应深入考虑其所处行业的独特性和其独特的管理策略,并视 BIM (建筑信息模型) 这种尖端的信息技术为创新的起点。企业不只是一定要培训那些致力于 BIM 研究与应用的专家,还需要构建一个融合了 BIM 技术的监

督管理结构和技术体系。我们计划建立一个基于 BIM 技术的信息管理系统,并积极开发和应用大数据、物联网等多种信息技术和资源,目的是构建一个能够满足石油工程监理需求的智能技术应用和管理模式。这种模式旨在推动监理工作向标准化、信息化和智能化方向发展,从而提高监理人员的职责履行能力,并最终达到提供精准监理服务的目标。

### 3.5 完善公司治理体系和高效组织架构,推动经营效率提升

企业始终致力于优化和完善其治理框架,他们在管理团队的培训中投注了更多的努力,旨在增强规范操作的自觉性以及决策和管理的能力。除此之外,这些企业也会邀请顶级的监管实体,对其未来的发展策略和规划进行深度研究。在过去几年里,中国的许多公司已经开始尝试实行集团化经营模式。他们针对公司所涉及的多个业务领域、全面的产业链布局以及全国范围内的发展战略,进行了集团化管理模式的深入研究。通过根据专业领域、地理位置或职能来划分各个事业部,他们明确了集团化管理的具体工作方向和组织结构。这些公司已经形成了相对稳定而成熟的业务体系,并且积累了丰富的项目管理经验。他们构筑了一个经营和生产运营管理体系,该体系以满足客户的需求为核心,并以项目的有效运作为中心。他们将项目管理与石油工程咨询业务相结合,并在此基础上建立起一套行之有效的激励体系。企业经过持续的组织架构调整、管理模式的完善、工作流程的优化以及激励机制的优化,发展成为一个多管理维度的石油工程设计监理集团公司。

## 4 结语

在全球市场竞争日益加剧的今天,监理企业如何能够在石油工程项目管理中发挥应有的作用,以及如何更有效地促进监理企业向项目管理型企业的转变,已经成为当代研究的重要议题之一。面对发展与机遇的挑战,监理企业必须采纳创新思维,扩大其石油工程监理领域的发展潜力,全面提升石油工程管理的应用能力。

### [参考文献]

- [1]陈锦泉.关于新时代工程监理企业改革发展的思考[J].建设监理,2021,(08):5-7+16.
- [2]马骏魁,高春勇.对新时代工程监理企业发展的思考[J].建设监理,2020,(08):63-64+73.
- [3]陈东升,魏建国,周密,等.新形势下工程监理企业发展的约束和挑战研究[J].公路与汽运,2020,(03):149-151+155.
- [4]堵瑞瑞.探索工程监理企业的业务拓展[J].企业科技与发展,2019,(11):273-274.
- [5]卢本兴,钟才根.工程监理企业管理探索与实践[J].建设监理,2019,(02):32-34.