

建筑装饰装修工程管理问题与对策论述

赵伯贤

广州珠江建筑装饰有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i8.7059

[摘要] 本文旨在探讨建筑装饰装修工程管理中存在的问题，并提出相应的解决对策。通过分析当前工程管理中的常见挑战，如成本控制、质量监管、进度管理和安全保障，本文提出了一系列针对性的改进措施，以期提高工程管理效率和工程质量。

[关键词] 建筑装饰装修工程；工程管理问题；工程管理问题对策

The management problems and countermeasures of building decoration project are discussed

Zhao Boxian

Guangzhou Pearl River Architectural Decoration Co., LTD.

[Abstract] This paper aims to explore the problems existing in the management of building decoration engineering, and put forward the corresponding countermeasures. By analyzing the common challenges in current engineering management, such as cost control, quality supervision, schedule management and safety guarantee, this paper proposes a series of targeted improvement measures in order to improve the efficiency of engineering management and engineering quality.

[Key words] building decoration engineering; project management problems; project management problems and countermeasures

引言：

建筑装饰装修工程管理是确保工程顺利进行的关键环节。

随着建筑行业的快速发展，工程管理面临的问题也日益复杂。

本文将详细分析这些问题，并探讨有效的管理对策。

一、成本控制问题与对策

1.1 成本超支的原因分析

在建筑装饰装修工程中，成本超支是一个普遍存在的问题，其原因错综复杂，涉及多个方面。首先，设计变更频繁是导致成本超支的主要原因之一。在项目实施过程中，由于业主需求的变化、设计方案的不合理或技术难题的解决，往往需要对原有设计进行调整，这种调整往往伴随着成本的增加。其次，材料和人工成本的上涨也是不可忽视的因素。市场经济条件下，原材料价格波动较大，人工成本也随着社会平均工资水平的提高而增加，这些都会直接影响到工程的总成本。再者，施工过程中的管理不善也会导致成本超支。例如，施工现场管理混乱、进度控制不严、质量监管不到位等问题，都可能导致资源的浪费和成本的增加。此外，合同管理不规范也是成本超支

的一个重要原因。合同条款不明确、风险分担不合理、索赔处理不当等，都可能导致成本的额外支出。最后，不可预见的因素，如自然灾害、政策变动等，也可能导致成本超支。这些因素往往难以预测和控制，但一旦发生，就会对工程成本产生重大影响。综上所述，成本超支的原因是多方面的，需要从设计、材料、管理、合同等多个角度进行综合分析和有效控制。

1.2 成本控制的策略

在建筑装饰装修工程中，成本控制是确保项目经济效益的关键环节。有效的成本控制策略不仅能够减少不必要的开支，还能提高资金的使用效率，确保工程质量。以下是几种关键的成本控制策略：首先，精确的预算编制是成本控制的基础。在项目启动之初，应通过详细的市场调研和成本分析，制定出切实可行的预算计划。这包括对材料、人工、机械使用等各项费用的精确估算。预算应尽可能详细，以便于在后续的工程实施中进行对照和调整。

其次，实施动态成本管理。随着工程的推进，市场价格和工程条件可能会发生变化。因此，需要建立一个动态的成本监

控制系统，实时跟踪成本变化，并及时调整预算和采购策略。这种动态管理有助于及时发现成本超支的风险，并采取相应措施进行调整。第三，优化供应链管理。材料成本通常占据装修工程成本的较大比例。通过与供应商建立稳定的合作关系，可以获得更有利的采购价格和更可靠的供货服务。同时，采用集中采购和批量采购的方式，也能有效降低材料成本。

第四，提高施工效率。通过采用先进的施工技术和管理方法，可以减少施工时间，降低人工和机械使用成本。例如，采用模块化设计和预制构件可以大幅度提高施工效率，减少现场作业时间和成本。最后，加强质量管理。高质量的工程不仅能减少返工和维修的成本，还能提高客户满意度，增加企业的市场竞争力。因此，应严格执行质量标准，确保每一环节的施工质量。

综上所述，成本控制是一个系统工程，需要从预算编制、动态管理、供应链优化、施工效率提升和质量管理等多个方面入手，综合运用各种策略，以确保建筑装饰装修工程的经济效益和市场竞争力。

二、质量监管问题与对策

2.1 质量问题的常见表现

在建筑装饰装修工程中，质量问题的常见表现多种多样，严重影响了工程的整体质量和使用安全。首先，材料质量不合格是常见的问题之一。由于市场竞争激烈，部分供应商为了降低成本，可能会提供不符合国家标准的材料，这些材料在使用过程中容易出现老化、变形、脱落等现象，严重时甚至会引发安全事故。其次，施工工艺不规范也是导致质量问题的重要原因。施工人员可能因为缺乏专业培训或施工经验不足，未能严格按照设计图纸和施工规范进行操作，导致墙面开裂、地面不平、接缝不严密等问题频发。此外，监管不到位也是质量问题频发的一个关键因素。监管人员可能因为人手不足、专业知识欠缺或监管力度不够，无法及时发现和纠正施工中的质量问题，使得问题材料和工艺得以继续使用和实施，最终影响工程的整体质量。最后，设计缺陷也是不容忽视的问题。设计人员可能因为经验不足或对材料性能了解不够，设计出不符合实际施工条件或材料特性的方案，导致施工过程中出现难以解决的技术问题，影响工程的最终效果和使用功能。

2.2 加强质量监管的措施

在建筑装饰装修工程中，质量监管是确保工程质量的关键环节。为了有效解决质量监管中存在的问题，必须采取一系列的措施来加强监管力度。首先，建立健全质量管理体系是基础。这包括制定详细的质量管理标准和操作规程，确保每一项工作都有明确的质量要求和检查标准。其次，加强现场监督检查是提高质量监管效率的重要手段。通过定期和不定期的现场检

查，可以及时发现施工中的质量问题，并采取措施进行整改。此外，引入第三方质量检测机构，对工程质量进行独立评估，可以提高监管的客观性和公正性。

同时，加强施工人员的培训和教育也是提升工程质量的关键。通过定期的技术培训和质量意识教育，可以提高施工人员的技术水平和质量意识，从而减少施工中的质量问题。此外，建立质量责任制，明确各个岗位的质量责任，对质量问题进行严格的追责，也是提高工程质量的有效途径。

最后，利用现代信息技术，如建立电子化的质量管理平台，可以实现质量数据的实时监控和分析，提高质量管理的效率和准确性。通过这些措施的实施，可以显著提升建筑装饰装修工程的质量监管水平，确保工程质量符合标准要求，满足业主的需求。

三、进度管理问题与对策

3.1 进度延误的主要原因

在建筑装饰装修工程中，进度延误是一个普遍存在的问题，其主要原因可以归结为以下几个方面：首先，设计变更频繁是导致进度延误的重要因素。在装修过程中，业主或设计方可能会因为审美变化、功能需求调整等原因提出设计变更，这些变更往往需要重新设计、重新审批，从而导致工程进度的中断和延误。

其次，施工组织不当也是造成进度延误的常见原因。施工单位在施工前未能制定详细的施工计划，或者在施工过程中未能有效执行既定计划，导致施工进度无法按预期推进。此外，施工现场管理混乱，资源分配不合理，也会影响工程的正常进行。再者，材料供应不及时或质量不合格也是影响工程进度的重要因素。装修工程中使用的材料种类繁多，如果供应商不能按时提供符合质量标准的材料，或者在运输过程中出现延误，都会直接导致施工进度的延误。

此外，施工技术水平不足也会导致进度延误。施工人员的专业技能和经验不足，无法高效完成施工任务，或者在施工过程中出现技术错误，都需要额外的时间来纠正，从而影响整体进度。最后，不可预见的自然因素和外部环境变化也可能导致工程进度延误。例如，极端天气条件、政策法规变动、市场价格波动等，都可能对工程进度产生不利影响。

综上所述，建筑装饰装修工程进度延误的原因是多方面的，涉及设计、施工组织、材料供应、技术水平以及外部环境等多个层面。要有效解决这些问题，需要从源头上进行控制，加强项目管理，提高施工效率，确保工程能够按时完成。

3.2 优化进度管理的建议

在建筑装饰装修工程中，进度管理是确保项目按时完成的

关键环节。然而，由于多种因素的影响，进度管理往往面临诸多挑战。为了优化进度管理，以下建议值得关注：首先，明确项目目标和里程碑。在项目启动之初，项目管理者应与所有相关方共同确定清晰的项目目标和关键里程碑。这不仅有助于为项目设定明确的方向，还能为后续的进度跟踪提供基准。

其次，采用先进的项目管理工具和技术。随着信息技术的发展，各种项目管理软件和平台应运而生，它们能够帮助管理者更有效地跟踪项目进度、分配资源和协调团队工作。例如，使用甘特图、关键路径法等工具可以直观地展示项目进度，并及时发现潜在的延误风险。第三，强化沟通与协调。项目进度的顺利推进离不开各参与方的有效沟通。项目管理者应建立定期会议制度，确保信息的及时传递和问题的快速解决。同时，应鼓励团队成员之间的开放沟通，以便及时发现并解决影响进度的障碍。

第四，实施动态进度监控。项目进度管理不应是一成不变的，而应根据项目实际情况进行动态调整。管理者应定期审查项目进度，并根据外部环境变化、资源状况等因素调整进度计划。此外，应建立风险预警机制，对可能影响项目进度的风险因素进行预判和应对。最后，加强团队建设和人员培训。一个高效的项目团队是进度管理成功的关键。项目管理者应注重团队建设，提升团队成员的专业技能和协作能力。通过定期的培训和团队活动，增强团队的凝聚力和执行力，从而确保项目进度的有效管理。

综上所述，优化建筑装饰装修工程的进度管理，需要从明确项目目标、采用先进工具、强化沟通协调、实施动态监控以及加强团队建设等多方面入手，以确保项目能够按时、高效地完成。

四、安全保障问题与对策

4.1 安全事故的频发原因

在建筑装饰装修工程中，安全事故的频发是一个不容忽视的严峻问题。这些事故的发生，往往是由多种因素交织而成的。首先，施工现场的安全管理体系不健全，缺乏有效的安全监管机制，导致安全隐患无法及时发现和排除。其次，施工人员的安全意识薄弱，对于安全操作规程的遵守不够严格，常常因为疏忽大意而导致事故的发生。再者，施工现场的环境复杂多变，高空作业、电气作业等高风险作业环节多，如果缺乏必要的安全防护措施，极易引发事故。此外，施工材料和设备的质量问题也是导致安全事故的一个重要原因，不合格的材料和设备在使用过程中可能会出现故障，从而引发安全事故。最后，施工进度的压力往往使得施工单位忽视安全管理，为了赶工期而牺牲安全，这也是安全事故频发的一个重要诱因。综上所述，建

筑装饰装修工程中的安全事故频发，是多方面因素共同作用的结果，必须引起高度重视，并采取有效措施加以解决。

4.2 提升安全管理的策略

在建筑装饰装修工程中，安全管理是确保工程顺利进行和保障工人生命安全的关键环节。然而，由于工程的复杂性和多变性，安全管理往往面临着诸多挑战。为了有效提升安全管理水品，以下策略应当被采纳和实施：首先，建立健全安全管理体系是基础。这包括制定详细的安全操作规程、安全责任制度以及应急预案。通过明确各级管理人员和操作人员的安全职责，确保每个人都能在其职责范围内采取必要的安全措施。同时，应急预案的制定能够确保在突发事件发生时，能够迅速有效地响应，减少事故损失。其次，加强安全教育和培训是提升安全管理水品的重要手段。定期对工人进行安全知识培训，提高他们的安全意识和自我保护能力。通过模拟演练和案例分析，使工人能够熟悉各种安全操作流程，并在实际工作中能够正确应对各种安全风险。

再次，实施严格的安全监督和检查机制。通过定期的安全检查和不定期的抽查，及时发现和纠正安全隐患。对于违反安全规定的行为，要严肃处理，确保安全制度的严格执行。同时，利用现代信息技术，如安全监控系统和移动应用，提高安全管理的效率和效果。最后，鼓励安全文化建设。通过组织安全知识竞赛、安全月活动等形式，营造全员参与安全管理的氛围。让安全成为每个人的自觉行为，而不仅仅是一项规章制度。通过这些措施，可以显著提升建筑装饰装修工程的安全管理水平，保障工程的顺利进行和人员的生命安全。

综上所述，提升建筑装饰装修工程的安全管理水平，需要从建立健全安全管理体系、加强安全教育和培训、实施严格的安全监督和检查机制以及鼓励安全文化建设等多方面入手，形成一套全面、系统的安全管理策略。只有这样，才能有效预防和减少安全事故的发生，确保工程的安全和质量。

结语：

通过对建筑装饰装修工程管理中存在的问题进行深入分析，并提出相应的对策，可以有效提升工程管理的整体水平，确保工程的顺利进行和高质量完成。

[参考文献]

- [1]饶趁明.智能化在建筑装饰装修施工管理中的应用研究[J].居舍, 2018 (30) : 134.
- [2]邱国强.建筑装饰装修工程施工管理中应注意的问题探究[J].建材与装饰, 2018 (10) : 66.
- [3]王月.装饰装修工程技术标投标问题分析及对策[D].北京建筑大学, 2017.