

建筑工程成本管理的现状与挑战

葛锦奇

杭州桂语建设管理有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i8.7079

[摘要] 本文针对当前建筑工程成本管理中存在的问题和挑战进行了深入研究。通过分析建筑工程成本管理的基本概念和流程，探讨了其在实际应用中存在的问题，如成本估算不准确、成本控制不力等，介绍了当前建筑工程成本管理中普遍采用的方法和工具，如成本计划、成本核算、成本控制等。并分析了其优缺点，提出了解决当前建筑工程成本管理中存在的问题和挑战的对策和建议。本文的研究成果对于提高建筑工程成本管理水平和效率具有一定的参考价值。

[关键词] 建筑工程；成本管理；现状；挑战；对策

The Current Status and Challenges of Cost Management in Construction Projects

Ge Jinqi

Hangzhou Guiyu Construction Management Co., Ltd.

[Abstract] This article conducts in-depth research on the problems and challenges in current construction cost management. By analyzing the basic concepts and processes of construction project cost management, this paper explores the problems that exist in its practical application, such as inaccurate cost estimation and ineffective cost control. It also introduces the methods and tools commonly used in current construction project cost management, such as cost planning, cost accounting, and cost control. And analyzed its advantages and disadvantages, proposed countermeasures and suggestions to solve the problems and challenges in current construction project cost management. The research results of this article have certain reference value for improving the level and efficiency of cost management in construction projects.

[Key words] construction engineering; Cost management; present situation; Challenge; countermeasure

引言

建筑工程成本管理在现代建筑工程中扮演着至关重要的角色。成本管理可以帮助建筑企业控制成本，提高企业的盈利能力。通过对建筑工程成本的计划、控制、核算和分析，企业可以更好地掌握成本情况，及时发现成本异常，采取相应的措施进行调整，从而降低成本，提高盈利能力。成本管理还可以提高建筑工程的质量和效率。通过对建筑工程成本的分析，可以发现造成成本增加的原因，进而找到解决问题的方法，提高工程的质量和效率。因此，建筑工程成本管理的重要性不言而喻，对于建筑企业和整个建筑行业的发展都具有重要的意义。

1. 建筑工程成本管理的背景

1.1 建筑工程成本管理的基本概念

建筑工程成本管理是指在建筑工程的全过程中，对工程成本进行计划、核算、控制和分析的一系列管理活动。其基本概念包括成本计划、成本核算和成本控制。成本计划是指在工程建设前，根据工程设计和施工方案，对工程成本进行预估和计划，确定工程的总成本和各阶段的成本目标。成本核算是指在工程建设过程中，对工程成本进行实时监控和核算，及时发现和解决成本偏差问题，确保工程成本的准确性和合理性；成本控制是指在工程建设过程中，采取各种措施和手段，控制工程成本的增长，保证工程成本在预算范围内控制。建筑工程成本管理的基本概念是建筑工程成本管理的核心和基础，对于提高建筑工程成本管理水平和效率具有重要意义。

1.2 建筑工程成本管理的流程

建筑工程成本管理的流程包括成本估算、成本计划、成本核算和成本控制四个方面。成本估算是建筑工程成本管理的第一步，其目的是通过对建筑工程的各项费用进行估算，确定建筑工程的总成本。成本计划是在成本估算的基础上，制定建筑工程的成本计划，包括建筑工程各个阶段的成本预算和分配；成本核算是在建筑工程完成后，对实际发生的成本进行核算和比较，以确定建筑工程的实际成本和预算成本之间的差异；成本控制是在建筑工程的各个阶段，通过对成本的监控和调整，确保建筑工程的成本控制在预算范围内。整个流程需要建筑工程成本管理人员的协同配合和精细操作，以确保建筑工程的成本管理工作能够顺利进行。

2. 建筑工程成本管理中存在的问题和挑战

2.1 成本估算不准确

建筑工程成本管理中的一个重要问题是成本估算不准确。这可能导致建筑工程的成本超出预算，从而影响整个项目的进度和质量。成本估算不准确的原因可能是多方面的，例如建筑材料价格的波动、人工成本的变化、设计变更等。此外，建筑工程的复杂性和不确定性也增加了成本估算的难度。在实践中，建筑工程成本估算通常是基于历史数据和经验进行的，这种方法可能会忽略一些特定项目的因素，从而导致成本估算的不准确性。因此，需要采用更加科学和系统的方法来进行成本估算，例如利用建筑信息模型（BIM）技术进行成本估算，以提高成本估算的准确性和可靠性。此外，建筑工程成本管理人员需要加强对成本估算方法和技术的学习和应用，以提高其专

业水平和能力。

2.2 成本控制不力

建筑工程成本管理中，成本控制不力是一个普遍存在的问题。这主要是由于建筑工程的复杂性和不确定性导致的。在建筑工程的不同阶段，成本控制的难度和复杂度也会不同。例如，在建筑工程的设计阶段，成本控制的难度主要在于如何准确估算建筑材料和劳动力的成本，以及如何在设计过程中避免不必要的成本增加。而在建筑工程的施工阶段，成本控制的难度主要在于如何控制材料和劳动力的使用量，以及如何避免施工过程中的浪费和延误。

此外，建筑工程成本控制还面临着一些其他的挑战。例如，建筑工程的规模和复杂性越来越大，需要更加精细和细致的成本控制；建筑工程的周期越来越长，需要更加长期和全面的成本控制；建筑工程的环境和法律法规等因素也会对成本控制产生影响。

2.3 其他问题和挑战

针对当前建筑工程成本管理中存在的问题和挑战进行了深入研究。在分析建筑工程成本管理的基本概念和流程后，发现在实际应用中存在着许多问题。其中，成本估算不准确是一个普遍存在的问题。由于建筑工程的复杂性和不确定性，成本估算难度较大，而且往往受到多种因素的影响，如材料价格波动、劳动力成本变化等。此外，成本控制不力也是一个常见的问题。建筑工程的施工周期长，涉及的人员和物资众多，如果管理不当，就容易导致成本超支或者浪费现象的发生。

3. 建筑工程成本管理的方法和工具

3.1 成本计划

成本计划是建筑工程成本管理中的重要环节之一，其主要目的是制定合理的成本预算和计划，为后续的成本控制和核算提供依据。在成本计划中，需要对建筑工程的各项费用进行详细地分析和预测，包括人工费用、材料费用、设备费用、管理费用等。同时，还需要考虑到建筑工程的不确定性因素，如市场变化、政策调整、自然灾害等，制定相应的风险应对措施；在制定成本计划时，需要充分考虑建筑工程的实际情况和需求，结合历史数据和市场趋势进行分析和预测。同时，还需要与建筑工程的其他管理环节相衔接，如进度计划、质量管理等，确保成本计划的合理性和可行性；在成本计划的执行过程中，需要及时跟踪和监控各项费用的实际支出情况，及时调整成本计划，确保建筑工程的成本控制和核算工作的顺利进行。

3.2 成本核算

本文提到了建筑工程成本管理中普遍采用的方法和工具，其中包括成本核算。成本核算是指对建筑工程项目中的各项成本进行核算和分析，以便更好地掌握项目的成本情况和进行成本控制。成本核算的具体内容包括对建筑工程项目中的各项成本进行分类、计算和分析，如直接成本、间接成本、固定成本、变动成本等。通过成本核算，可以及时了解项目的成本情况，及时发现成本偏差和问题，并采取相应的措施进行调整和优化。同时，成本核算还可以为建筑工程项目的决策提供重要的依据和支持，如确定项目的投资规模、制定成本控制策略等。因此，成本核算在建筑工程成本管理中具有重要的作用和意义。

3.3 成本控制

本文关于成本控制的部分主要介绍了建筑工程成本管理中普遍采用的方法和工具，并分析了其优缺点。其中，成本计

划是一种常用的成本控制方法，通过制定详细的成本计划，可以对建筑工程的成本进行有效地控制。成本核算是另一种常用的成本控制方法，通过对建筑工程的各项成本进行核算，可以及时发现成本超支的情况，并采取相应的措施进行调整。此外，成本控制还可以通过对建筑工程的进度、质量等方面进行控制来实现。然而，这些方法和工具也存在一些缺点，如成本计划可能存在不准确的问题，成本核算可能存在漏算或重算的问题。因此，为了更好地实现成本控制，需要综合运用各种方法和工具，并不断完善和优化成本管理制度和流程。

3.4 其他方法和工具

本文介绍了当前建筑工程成本管理中普遍采用的方法和工具。其中，成本计划是建筑工程成本管理的重要组成部分，通过对建筑工程各项费用进行详细的规划和预算，为后续的成本控制和核算提供了基础。成本核算是指对建筑工程各项费用进行实际的核算和比对，以便及时发现和纠正成本偏差。成本控制是指通过对建筑工程各项费用进行监控和调整，确保建筑工程的总成本不超过预算范围。此外，还有一些其他的方法和工具，如成本效益分析、成本风险管理、成本优化等，这些方法和工具可以帮助建筑工程成本管理人员更好地掌握成本管理的核心要点，提高成本管理的效率和精度。但是，这些方法和工具也存在一些局限性，如需要大量的数据支持、需要专业的技能和知识等，因此在实际应用中需要根据具体情况进行选择和使用。

4. 解决建筑工程成本管理中存在的问题和挑战的对策和建议

4.1 加强成本管理人员的培训和提高其专业水平

加强成本管理人员的培训和提高其专业水平是解决当前建筑工程成本管理中存在问题和挑战的重要对策之一。企业需要对成本管理人员进行全面的培训，包括理论知识和实践技能的培养。这可以通过组织专业的培训课程、参加行业会议和研讨会等方式来实现；企业还需要建立健全的考核机制，对成本管理人员的工作进行评估和监督，及时发现和纠正问题，需要加强与其他专业人员的沟通和协作，提高团队合作能力和综合素质。当然，也应该鼓励成本管理人员积极参与行业标准和规范的制定和修订，提高其专业水平和影响力。通过以上措施，可以有效提高成本管理人员的能力和水平，为建筑工程成本管理提供更加有力的支持。

4.2 完善成本管理制度和流程

建筑工程成本管理制度和流程方面，需要从多个方面入手。企业应该建立完善成本管理制度，包括成本核算、成本控制、成本分析等方面的规定，明确各项成本管理工作的职责和流程；还应该加强对成本管理流程的监督和检查，确保各项成本管理工作的顺利进行，应该建立健全的成本管理档案，对各项成本管理工作进行记录和归档，以备后续的参考和分析；此外，也应该加强对成本管理人员的培训和教育，提高其专业水平和管理能力，使其能够更好地应对各种成本管理问题和挑战。积极探索和采用先进的成本管理工具和技术也是一个很好的方法，如成本模拟、成本优化等，以提高成本管理的效率和精度。通过以上措施的实施，可以有效地完善建筑工程成本管理制度和流程，提高成本管理的水平和效率。

4.3 采用先进的成本管理工具和技术

在建筑工程成本管理中，采用先进的成本管理工具和技术

下转第 96 页

掀起了“智能化”浪潮，各种智能监测、控制技术不断涌现。通过在建筑物中安装智能温控、照明、电力等系统，可以实时监测各种用能情况，并根据实际需求自动调节，达到节能减排的目的；此外，借助大数据分析等手段，还可以对建筑物的运行情况进行深入分析，找出潜在的节能机会，优化整体的能源管理策略；同时，建筑物全生命周期的数字化管理，也为提升建筑运营效率、降低资源消耗提供了新的技术支撑。

制定科学合理的绿色建筑标准，并建立全面的绩效评价机制，是推动建筑绿色发展的重要保障。一方面，通过标准规范，明确建筑在设计、施工、运营等各阶段的节能减排要求，为建筑运营管理提供依据；另一方面，建立完善的评价体系，能够客观评估建筑物在能源、水资源、室内环境等方面的绿色性能，为建筑管理者提供决策支持。同时，将绿色评价结果与建筑使用效果挂钩，鼓励建筑所有者和运营商主动提升建筑物的绿色性能，形成良性互动。

6.其他绿色措施

在建筑运营中大力推广可再生能源的利用，如屋顶太阳能发电系统、地源热泵系统等，不仅能减少化石燃料的消耗，还可以实现建筑物的清洁供能。同时，配备相应的储能系统，也有助于提高可再生能源的利用效率。在建筑运营中，合理的采购策略和资源回收利用也是重要的绿色措施。一方面，选用节能环保、可循环利用的建材和设备，不仅能降低建筑物自身的能耗，还可以减少原材料的开采和生产过程中的资源消耗与污染排放；另一方面，对建筑中产生的废弃物如建筑垃圾、设备零件等进行回收利用，可以实现资源的循环利用，减少对环境的负荷。通过培训教育，让管理人员了解绿色建筑的重要

上接第 93 页

是解决问题和挑战的重要途径之一。其中，信息技术的应用是其中的重要方面。例如，采用 BIM 技术可以实现建筑工程的全过程管理，包括设计、施工、运营等各个阶段的成本管理。通过 BIM 技术，可以实现对建筑工程的三维建模、数据共享和协同工作，从而提高成本管理的效率和准确性；此外，还可以采用 ERP 系统、成本管理软件等工具，实现对成本数据的集中管理和分析，从而更好地掌握成本情况，及时发现问题并采取措施；同时，还可以采用成本控制技术，如价值工程、目标成本管理等，通过对建筑工程的各个环节进行优化和控制，实现成本的最小化和控制。总之，采用先进的成本管理工具和技术，可以提高建筑工程成本管理的效率和准确性，从而更好地应对当前存在的问题和挑战。

4.4 其他对策和建议

除了加强成本管理人员的培训和提高其专业水平、完善成本管理制度和流程、采用先进的成本管理工具和技术等对策和建议外，本文还提出了其他一些可行的解决方案。建议建筑企业在项目前期进行充分的市场调研和风险评估，以便更准确地估算成本和制定合理的成本控制计划。建议建筑企业加强与供应商和承包商的沟通和协作，以便更好地控制成本和提高效率。此外，建议建筑企业采用信息化手段，如建筑信息模型 (BIM) 等，以提高成本管理的精度和效率。最后，建议建筑企业加强对成本管理的监督和评估，及时发现和解决问题，确

保成本管理的有效实施。这些对策和建议的实施将有助于提高建筑工程成本管理的水平和效率，从而为建筑企业的可持续发展提供有力支持。

结语

建筑工程项目的环境影响因素复杂多样，涉及诸多方面，需要全面系统地进行识别和评估。只有充分认识环境影响的严重性和紧迫性，积极采取有效的可持续发展策略，如优化项目设计、应用环保技术、提升资源利用效率、促进产业链绿色升级等，才能最大限度地减轻建筑活动对环境的负荷，推动建筑业向绿色低碳发展的方向持续前进。这不仅是建筑业自身发展的需要，也是实现人与自然和谐共生的必然要求。让我们携手共建美丽家园，共创可持续发展的美好明天。

[参考文献]

- [1]建筑工程项目绿色施工管理模式探讨[J].马延.房地产世界, 2023 (06)
- [2]建筑工程项目绿色施工管理模式分析[J].刘莹.智库时代, 2019 (03)
- [3]浅谈建筑工程项目绿色施工管理模式[J].李国锋.居业, 2018 (10)
- [4]绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].马占龙.陶瓷, 2022 (07)
- [5]浅谈我国绿色建筑的发展问题[J].叶梦华.散装水泥, 2019
- [6]21 世纪建筑发展的方向——绿色建筑[J].邱焕龙.科技咨询导报, 2007

保成本管理的有效实施。这些对策和建议的实施将有助于提高建筑工程成本管理的水平和效率，从而为建筑企业的可持续发展提供有力支持。

结语

建筑工程成本管理的发展前景十分广阔。随着信息技术的不断发展，建筑工程成本管理将逐渐实现数字化、网络化和智能化。通过建立成本管理信息系统，可以实现对建筑工程成本的实时监控和分析，提高成本管理的效率和精度。另外，绿色化和可持续发展也是建筑工程成本管理的重要发展方向。随着全球环境问题的日益严重，建筑工程成本管理也需要更加注重环保和可持续性。所以未来，企业需要不断地适应新的技术和环境要求，实现数字化、智能化、绿色化和可持续发展等目标。

[参考文献]

- [1]项目全过程造价控制在建筑工程造价管理中的应用[J].蔡秀丽.房地产世界, 2024
- [2]建筑钢结构工程全过程的造价控制管理[J].郭小昆.中国建筑金属结构, 2023 (10)
- [3]全过程管理视角下绿色建筑工程造价管理模式建构分析[J].陈凤娟.中国住宅设施, 2023 (10)
- [4]建筑工程管理中的全过程造价控制[J].蒋成思.住宅与房地产, 2023 (26)
- [5]建筑工程造价管理中的全过程控制探讨[J].廖雨蒙.中国招标, 2023 (09)