

新时期水利财务管理中的问题及应对措施

侯丽平

河南省西霞院水利枢纽输水及灌区工程建设管理局

DOI: 10.12238/jpm.v5i9.7148

[摘要] 新时期水利财务管理面临着资金使用效率低、预算执行不严格、财务风险管理不足等问题。为应对这些挑战，本文提出了一系列应对措施，包括完善财务管理体制、强化预算管理与执行、提高资金使用效率、加强财务风险管理、提升财务信息透明度、加强内部控制与审计监督以及推进财务管理信息化。这些措施旨在提高水利财务管理的科学性、规范性和效率性，确保水利资金的安全、高效使用，为水利事业的发展提供坚实的财务支持。

[关键词] 新时期；水利财务管理；问题；应对措施

Problems and countermeasures in the financial management of water conservancy in the new era

Hou Liping

Henan Province Xixiyuan Water Conservancy Hub Water Transmission and Irrigation Area Engineering Construction Administration Zhengzhou City

[Abstract] In the new era, the financial management of water conservancy is faced with the problems of low efficiency of capital use, lax budget implementation, and insufficient financial risk management. In order to cope with these challenges, this paper proposes a series of countermeasures, including improving the financial management system, strengthening budget management and implementation, improving the efficiency of fund use, strengthening financial risk management, improving financial information transparency, strengthening internal control and audit supervision, and promoting financial management informatization. These measures aim to improve the scientific, standardized and efficient financial management of water conservancy, ensure the safe and efficient use of water conservancy funds, and provide solid financial support for the development of water conservancy.

[Keywords] New Era; financial management of water conservancy; Issue; Response

引言

随着社会经济的发展和水利事业的重要性日益凸显，新时期水利财务管理面临着新的挑战和要求。当前，水利财务管理中存在一些突出问题，如资金使用不规范、预算执行不到位、财务信息不透明等，这些问题严重影响了水利资金的使用效率和水利项目的顺利实施。因此，深入分析新时期水利财务管理中的问题，并提出有效的应对措施，对于提高水利财务管理水平、保障水利事业健康发展具有重要意义。

1. 水利财务管理的基本概念与特点

水利财务管理是指在水利工程建设、运营和维护过程中，对资金筹集、分配、使用和监督的一系列管理活动。它涉及到预算编制、资金调度、成本控制、财务报告和审计等多个方面，

旨在确保水利项目资金的合理利用和财务安全。

水利工程通常需要巨额投资，这些资金不仅来源于政府预算，还包括社会资本、国际贷款等多种渠道。因此，水利财务管理必须具备高效的资金筹集和调度能力，以满足工程建设的资金需求。同时，由于水利工程的长期性和复杂性，资金的使用和回收周期较长，这就要求财务管理人员具备长远的财务规划能力，确保资金在不同阶段的安全和效益。水利工程受自然条件、政策环境、市场变化等多种因素影响，这些因素都可能对财务管理带来风险。例如，自然灾害可能导致工程延误或损坏，增加财务成本；政策变动可能影响资金来源和使用；市场波动可能影响投资回报。因此，水利财务管理需要建立完善的风险评估和应对机制，通过科学的风险管理策略，降低财务风

险，保障资金安全。

2.新时期水利财务管理中的主要问题

2.1 财务管理体制不完善

新时期水利财务管理中存在的一个重要问题是财务管理体制的不完善。这种不完善体现在多个层面，包括财务管理机构的设置、职能划分、以及管理流程的规范性等方面。首先，一些水利部门在财务管理机构的设置上缺乏科学性和合理性，导致财务管理职能分散，难以形成有效的协同效应。其次，职能划分不明确，导致财务管理工作中出现职责交叉和空白地带，影响了管理效率和效果。此外，管理流程的不规范也是财务管理体制不完善的一个表现，缺乏标准化和系统化的管理流程，使得财务管理活动难以实现高效和有序。

2.2 预算管理 with 执行问题

预算管理与执行问题是新时期水利财务管理中的另一个突出问题。预算编制过程中，往往存在预算编制不科学、不准确的情况，导致预算与实际需求脱节。在预算执行阶段，由于缺乏有效的监督和控制机制，预算执行效率低下，资金使用偏离预算目标，甚至出现挪用、浪费等现象。此外，预算调整机制不灵活，难以适应项目实施过程中出现的变化，影响了预算管理的灵活性和适应性。

2.3 资金使用效率低下

资金使用效率低下是新时期水利财务管理中的一个普遍问题。这一问题主要源于资金分配的不合理和使用过程中的浪费。在资金分配方面，由于缺乏科学的评估和决策机制，资金往往不能精准地投入到最需要的地方，导致资金使用效果不佳。在使用过程中，由于缺乏有效的成本控制和绩效评价体系，资金浪费现象时有发生，影响了资金的整体使用效率。

2.4 财务风险管理不足

财务风险管理不足是新时期水利财务管理中的一个重要问题。水利工程项目通常投资巨大，涉及多种风险因素，如市场风险、政策风险、自然风险等。然而，当前的财务风险管理体系往往不够完善，风险识别、评估和应对措施不够科学和系统。这导致在面对复杂多变的风险环境时，水利部门难以有效应对，增加了财务风险发生的可能性和影响程度。

2.5 财务信息透明度不高

财务信息透明度不高是新时期水利财务管理中的一个普遍问题。尽管信息技术的发展为提高财务信息透明度提供了可能，但在实际操作中，由于种种原因，如信息公开意识不强、信息系统建设滞后、信息披露标准不统一等，导致财务信息的透明度仍然不高。这不仅影响了公众和利益相关者对水利财务状况的了解，也影响了财务管理的公信力和效率。

3.新时期水利财务管理问题的成因分析

3.1 政策法规与制度环境

新时期水利财务管理问题的成因之一是政策法规与制度环境的不完善。政策法规的滞后性导致水利财务管理缺乏明确

的法律依据和操作指南，影响了管理的规范性和效率。制度环境的缺陷则体现在财务管理相关制度的缺失或不健全，如预算管理制度、资金管理制度、风险管理制度等，这些制度的不足使得财务管理活动难以形成有效的约束和激励机制。此外，政策法规的频繁变动也给财务管理带来了不确定性，增加了管理的复杂性和难度。

3.2 管理体制与运行机制

管理体制与运行机制的不合理是新时期水利财务管理问题的另一个成因。管理体制的僵化导致财务管理职能分散，缺乏有效的协调和整合，影响了管理效率。运行机制的不灵活则体现在决策流程缓慢、执行效率低下，以及反馈和调整机制不健全等方面。这些问题导致财务管理难以适应快速变化的外部环境，影响了管理的及时性和有效性。

3.3 人员素质与专业能力

人员素质与专业能力的不足是新时期水利财务管理问题的重要成因。财务管理专业的知识和技能水平直接影响管理的效果。当前，一些水利部门的财务管理人员缺乏系统的财务管理培训，对现代财务管理理念和技术了解不足，导致在实际工作中难以有效应对复杂的管理挑战。此外，人员流动频繁也影响了财务管理团队的稳定性和连续性。

3.4 技术手段与信息化水平

技术手段与信息化水平的滞后是新时期水利财务管理问题的技术成因。尽管信息技术的发展为财务管理提供了新的工具和方法，但一些水利部门在信息化建设方面仍然滞后，缺乏有效的财务管理信息系统，导致财务数据的收集、处理和分析效率低下。此外，技术手段的不足也影响了财务管理的自动化和智能化水平，限制了管理效率和质量的提升。

3.5 外部环境与市场变化

外部环境与市场变化的不确定性是新时期水利财务管理问题的外部成因。水利工程项目通常投资巨大，涉及多种风险因素，如市场风险、政策风险、自然风险等。外部环境的变化，如经济形势的波动、政策法规的调整、市场竞争的加剧等，都会对水利财务管理带来挑战。市场变化的不确定性也增加了财务管理的复杂性，要求水利部门具备更强的适应能力和风险管理能力。

4.应对措施与建议

4.1 完善财务管理体制

为了应对新时期水利财务管理中存在的问题，首先需要完善财务管理体制。这包括优化财务管理机构的设置，明确各职能部门的职责和权限，建立科学合理的管理流程。具体措施包括：一是进行财务管理机构的重组，整合分散的财务职能，形成集中统一的财务管理体系，提高管理效率和协同效应。二是明确财务管理专业的职责和权限，建立健全的岗位责任制，确保每个岗位都有明确的工作目标和责任边界。三是优化财务管理流程，制定标准化和系统化的操作规程，减少管理环节中的

冗余和低效环节，提高管理流程的透明度和可操作性。通过这些措施，可以构建一个高效、透明、责任明确的财务管理体制，为水利财务管理的现代化奠定坚实的基础。

4.2 强化预算管理与执行

强化预算管理与执行是提高水利财务管理效率的关键。为此，需要从预算编制、执行和监督三个方面入手，确保预算管理的科学性和有效性。具体措施包括：一是改进预算编制方法，采用零基预算或绩效预算等现代预算编制方法，确保预算与实际需求相匹配。二是加强预算执行的监督和控制，建立预算执行的动态监控机制，及时发现和纠正预算执行中的偏差。三是完善预算调整机制，建立灵活的预算调整流程，以适应项目实施过程中可能出现的变化。此外，还应加强预算执行结果的评估和反馈，将预算执行情况与绩效考核挂钩，激励各部门严格按照预算执行，提高预算管理的严肃性和权威性。

4.3 提高资金使用效率

提高资金使用效率是水利财务管理的核心目标之一。为此，需要从资金分配、使用和监督三个方面采取措施，确保资金的有效利用。具体措施包括：一是优化资金分配机制，建立科学的评估和决策体系，确保资金能够精准地投入到最需要的地方。二是加强资金使用的成本控制，建立严格的成本核算和控制体系，减少不必要的开支和浪费。三是强化资金使用的监督和审计，建立健全的资金使用监督机制，确保资金使用的合规性和效益性。此外，还应推广先进的财务管理工具和技术，如财务管理信息系统、大数据分析等，提高资金管理的自动化和智能化水平，进一步提升资金使用效率。通过这些措施，可以有效提升水利资金的使用效率，为水利事业的发展提供有力的财务支持。

4.4 加强财务风险管理

在新时期水利财务管理中，加强财务风险管理是确保资金安全、提高管理效率的重要措施。需要建立全面的财务风险识别和评估体系，定期对可能影响财务安全的内外部风险因素进行识别和评估，确保能够及时发现潜在风险。应制定针对性的风险应对策略，包括风险规避、风险转移、风险分散和风险承担等，以减少风险对财务管理的影响。此外，还应建立健全的风险监控和预警机制，通过实时监控财务活动，及时发现异常情况并采取措施进行干预。加强财务风险管理还需要提升财务管理专业的能力和风险意识，通过培训和教育，使他们能够更好地理解和应对各种财务风险。

4.5 提升财务信息透明度

提升财务信息透明度是增强水利财务管理公信力、促进管理规范化的关键。为此，需要从以下几个方面入手：一是建立健全财务信息披露制度，明确信息披露的内容、格式和时间要求，确保所有利益相关方能够及时获取准确、完整的财务信息。二是利用现代信息技术，如互联网、移动应用等，拓宽信息披露渠道，提高信息传播的效率和覆盖面。三是加强财务信息的

内部审核和外部审计，确保披露的财务信息真实、准确、完整。此外，还应鼓励利益相关方参与财务信息的监督和评价，通过公开透明的信息交流，增强财务管理的公众参与度和信任度。

4.6 加强内部控制与审计监督

加强内部控制与审计监督是保障水利财务管理规范运行、防范财务风险的有效手段。需要建立健全内部控制体系，包括制定内部控制标准、流程和操作指南，确保各项财务活动都有明确的规范可循。应加强内部审计机构的建设，提升内部审计的专业性和独立性，确保内部审计能够有效监督财务活动的合规性和效益性。此外，还应加强与外部审计机构的合作，通过外部审计的独立性和专业性，进一步提升财务管理的透明度和公信力。最后，应建立健全审计结果的反馈和整改机制，确保审计发现的问题能够得到及时有效的解决，不断提升财务管理的质量和效率。

4.7 推进财务管理信息化

推进财务管理信息化是提升水利财务管理效率的关键。首先，构建集成的财务管理信息系统，涵盖核算、预算、资金、成本和风险管理等模块，实现数据集中和实时更新，提高处理准确性和效率。其次，采用云计算、大数据和人工智能等先进技术，提升智能化水平，如利用大数据分析为决策提供科学依据，运用人工智能自动化处理日常事务。同时，加强信息安全管理，确保数据安全。此外，提升财务人员的信息化素养，确保他们能熟练操作系统。最后，优化业务流程，通过信息化简化流程，提高工作效率。通过这些措施，水利财务管理信息化将有效提升管理效能，为水利事业提供强有力的技术支持。

结束语

水利单位是保证国家经济的命脉，因此，在进行水利财务管理的过程中，不仅要保证管理的过程符合国家相关的制度，还要建立完善的财务监督、管理以及收支制度。而要想让水利单位能够稳定发展，则需要利用更加完善的工作对策，以提升财务管理质量，保证水利财务管理工作稳定进行。

参考文献

- [1]龙菊.水利行业财务管理高质量发展的探讨[J].广西水利水电, 2024, (03): 158-160.
- [2]杨波.新时期水利水电工程施工项目财务管理的有效策略[J].中国管理信息化, 2024, 27(09): 39-42.
- [3]王颖慧.新时期水利财务管理中的问题及应对措施[J].今日财富, 2024, (12): 74-76.
- [4]尚永祥.水利工程事业单位财务管理探析[J].行政事业资产与财务, 2024, (03): 78-80.
- [5]曹登祥.新时期水利工程财务管理中的问题及应对措施[J].时代金融, 2020, (11): 80-81.
- [6]宋红艳.新时期水利财务管理中的问题及应对措施[J].农村实用技术, 2019, (07): 87.