

关于城市公路工程项目管理标准化的若干思考

姜楠

北京市工程咨询股份有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i10.7263

[摘要] 本文探讨了城市公路工程项目管理标准化的必要性,旨在提升城市公路工程项目的管理水平和建设绩效。通过分析管理理论和实践意义,提出了标准化管理的九个内涵,并指出其对提高建设效率、确保工程质量和规范化推进的重要作用。此外,文章还讨论了管理标准化的具体思路和原则,包括明晰性、可评估性、经济性、可操作性及与项目目标一致化的必要性。最终,本文强调了标准化管理在提升城市公路工程项目质量和效率中的关键作用。

[关键词] 城市公路; 工程项目管理; 标准化; 若干思考

Some thoughts on the standardization of Urban Highway Project Management

Jiang Nan

Beijing Engineering Consulting Co., LTD.

[Abstract] This paper discusses the necessity of standardization of urban highway project management, aiming to improve the management level and construction performance of urban highway project. Through the analysis of management theory and practical significance, this paper puts forward nine connotations of standardized management, and points out its important role in improving construction efficiency, ensuring project quality and promoting standardization. In addition, the paper also discusses the specific ideas and principles of management standardization, including clarity, evaluability, economy, operability and the necessity of consistency with the project objectives. Finally, this paper highlights the key role of standardized management in improving the quality and efficiency of urban highway engineering projects.

[Key words] urban highway; project management; standardization; several thoughts

引言

城市公路工程作为城市基础设施的重要组成部分,其项目管理的复杂性和多样性对建设质量和进度提出了更高的要求。随着城市化进程的加快,如何有效管理这些工程项目已成为一个关键问题。当前,我国在公路工程项目管理方面的理论和实践相对落后,迫切需要创新和标准化的管理方法。本文旨在探讨城市公路工程项目管理标准化的必要性及其实施路径,通过系统分析管理理论和实践,提出了标准化管理的具体内容和操作原则,以期提升我国城市公路工程项目管理水平提供有益参考。

一、城市公路工程项目管理标准化的必要性分析

(一) 理论价值

创新城市公路工程项目的管理理论根据美国项目管理协会编制的项目管理知识体系,工程项目的管理体系主要分为9个部分,结合城市公路工程项目的特性,可以总结出新的9个内涵:第一个为项目工程的整体性管理,主要指对项目建设的宏观决策,尤其是区域建设跨度较大的公路工程事项协调,通常这个环节的管理由项目建设的总指挥部决定;第二,项目建设的范围管理,具体包括公路工程建设的长度、宽度以及建设节点等;第三,项目建设的的时间管理,主要指项目建设的启动、进度以及结项的基本时间界限;第四,项目建设的成本管理,主要包括建设的材料采购、建设施工以及行政运营调度等成本管理;第五,项目工程建设质量管理,主要包括项目工程建设的监督、检测及验收等;第六,项目工程的人力资源

管理,主要包括工程建设的人力成本管理;第七,项目工程建设的日常协调沟通管理,主要是指事务性管理实务;第八,项目工程建设的风险管理,主要指对项目资金、材料、工程建设过程中的技术风险防控等;第九,项目工程建设的材料采购的科学性管理。

(二) 实践意义

提升城市公路工程项目的绩效水平通常来说,城市公路工程项目主要是以公路工程建设为载体的综合性项目,其不仅具备了普通项目的基本特征,还具备流动性、露天性、项目产品固定、项目建设空间跨度长等特点。总结性的来说,城市公路项目管理主要有建设工序繁多、项目管理集权化、项目设计独特性以及项目建设系统化等特征,因此为提升城市公路工程项目的管理水平,提高公路工程建设绩效,必须要加快推进城市公路工程项目管理的标准化建设。从具体层面来说,城市公路工程项目管理标准化建设的实践意义主要体现在以下几个方面:第一,促进公路工程建设效率的提升,其实现路径主要是提升单位时间内公路工程建设环节的效率,伴随产生的是综合成本的降低;第二,确保公路工程建设的质量,标准化的初始目的就是质量的一个量化形态,是对产品质量评价的一个基础依据,标准化后的项目工程管理能有效的解决质量目标虚化的现实状况;第三,实现公路工程建设规范化推进,长期以来,工程项目建设的贪腐、偷工减料、消磨怠工等现象屡禁不绝,由此导致了公路建设质量的不足与管理建设的进度缓慢等问题,而标准化管理就是要实现公路工程建设各环

节的规范化，增加项目工程建设的透明度与可衡量度，降低各环节出现非规范操作的概率。

二、城市公路工程项目管理标准化的思路

(一) 城市公路工程项目管理标准化必须明晰、可评估

城市公路工程项目管理的标准化是确保工程顺利推进的关键。首先，标准化必须明晰，这是指项目管理的各个环节和流程都需要有清晰的标准和规范，以避免因标准模糊而引发的管理混乱和沟通不畅。标准的明晰性不仅包括施工技术和工艺流程的标准，还涉及到人员管理、物资采购、质量控制等各个方面。例如，在质量控制环节，必须有明确的质量检验标准和检验流程，以确保工程质量达到设计要求。同时，标准化的各项指标还必须是可评估的。这意味着在项目执行过程中，管理者可以通过量化指标和数据分析来评估项目的执行情况，并根据评估结果及时调整和优化项目管理策略。可评估性还体现在对项目成本、进度和风险的控制上，通过建立详细的评估体系，项目管理者可以有效监控项目的各个方面，确保项目按计划顺利进行。

(二) 城市公路工程项目管理标准化必须经济、可操作

在城市公路工程项目管理中，标准化的另一个重要原则是必须经济、可操作。经济性意味着在制定和实施管理标准时，需要充分考虑到成本效益，确保项目在有限的预算内得到最优的资源配置。项目管理标准的经济性不仅包括直接的施工成本，还包括管理成本、维护成本等各个方面。为此，管理者需要制定合理的预算方案，并严格控制各项支出，避免不必要的浪费。同时，标准化还必须具有可操作性，这是指所制定的标准必须在实际操作中易于执行，并能够适应不同的工程环境和条件。为确保标准的可操作性，项目管理者应在标准制定过程中充分考虑到实际的工程条件和限制，制定出具有弹性的标准和方案，以应对可能出现的各种变化和挑战。此外，可操作性还要求在标准的实施过程中，应提供充分的培训和指导，使项目的各级人员都能准确理解和执行标准。

(三) 城市公路工程项目管理标准化必须与项目的建设目标

城市公路工程项目管理标准化的最终目的是实现项目的建设目标，因此，标准化必须与项目的总体目标紧密结合。项目的建设目标通常包括提高道路通行能力、提升交通安全性、减少环境影响等多个方面。为了实现这些目标，项目管理标准化需要从设计、施工到维护等各个环节进行系统的规划和实施。在设计阶段，标准化可以确保设计方案的科学性和合理性，避免因设计失误而导致的项目变更和成本增加。在施工阶段，标准化的施工流程和质量控制体系能够有效提高施工效率，保证工程质量，减少工期延误。同时，标准化的管理还应关注环保和可持续发展，制定相关的环保标准和措施，减少施工对环境的影响。总之，城市公路工程项目管理标准化的实施，应始终围绕项目的建设目标，确保各项管理措施和标准能够有效支持目标的实现，推动城市交通基础设施的高质量发展。

三、城市公路工程项目管理标准化的实施策略

(一) 全面制定标准化管理体系

为实现城市公路工程项目管理的标准化，首先必须建立一个全面的标准化管理体系。这个体系应涵盖项目的各个方面，从项目的立项、设计、施工到竣工验收、运营维护等全过程。具体来说，标准化管理体系应包括以下几个核心要素：

在项目的设计阶段，应制定详细的设计标准和规范，确保设计方案的科学性和合理性。这些标准应涵盖道路的几何设

计、材料选用、结构设计等多个方面，确保设计方案能够满足工程质量和安全性的要求。

在施工阶段，应制定标准化的施工流程和操作规程，以确保施工过程的规范化和统一性。这些流程应包括施工准备、施工操作、质量控制等多个环节，确保施工过程符合设计要求和工程规范。在项目的各个阶段，应制定详细的质量控制标准，确保工程质量达到设计要求。这些标准应包括材料检验、施工质量检测、验收标准等多个方面，确保每个环节的质量控制都能得到有效落实。

(二) 强化标准化管理的执行和监督

标准化管理体系的建立只是第一步，更重要的是如何确保这些标准得到有效执行。因此，在项目管理中，必须建立一套完善的执行和监督机制，以确保标准化管理的实施效果。具体来说，可以从以下几个方面入手：

在项目管理的组织架构中，应设立专门的标准化管理机构，负责标准化管理的制定、执行和监督。这些机构应由具有丰富经验和专业知识的人员组成，确保标准化管理的高效实施。在标准化管理的实施过程中，应制定详细的实施计划，明确每个阶段的任务和目标。同时，应明确各级管理人员的职责和权限，确保每个环节都有专人负责，确保标准化管理的顺利进行。在标准化管理的实施过程中，应加强监督和检查力度，确保各项标准得到严格执行。这可以通过定期的检查和审计，以及建立健全的奖惩机制，激励各级管理人员严格遵守标准。

(三) 加强标准化管理的培训和宣传

标准化管理的实施离不开全体人员的支持和配合。因此，在项目管理中，应加强标准化管理的培训和宣传，提高全体人员的标准化意识和执行能力。具体来说，可以从以下几个方面入手：

在标准化管理的实施过程中，应组织全员培训，使每个员工都能了解和掌握标准化管理的 basic 要求和操作规程。这些培训应包括理论学习和实际操作培训，确保员工能够在实际工作中正确执行标准。在项目管理中，应加强标准化管理的宣传和教 育，使全体人员都能认识到标准化管理的重要性和必要性。这可以通过宣传资料的发放、宣传标语的张贴，以及组织专题讲座等形式，营造良好的标准化管理氛围。

在标准化管理的实施过程中，应建立学习和交流平台，使员工能够及时交流和分享标准化管理的经验和做法。这可以通过定期的经验交流会、工作总结会等形式，促进员工之间的学习和交流，提升标准化管理的整体水平。

四、城市公路工程项目管理标准化的挑战与对策

(一) 标准化管理的适应性

不同城市的公路工程项目在规模、技术要求、环境条件等方面存在差异，因此标准化管理的实施可能面临适应性的问题。为应对这一挑战，可以采取以下策略：

在制定标准化管理体系时，应充分考虑不同城市的实际情况，制定具有适应性的标准和规范。可以根据不同地区的特点，制定不同的标准化方案，以确保标准的可操作性。在标准化管理的实施过程中，应保持一定的灵活性，根据项目的具体情况进行调整和优化。标准化不应是一成不变的，而应随着项目的推进和实际情况的变化不断调整和完善。

(二) 标准化管理的成本控制

标准化管理的实施可能会增加项目的成本，如培训费用、监督检查费用等。为应对这一挑战，可以采取以下策略：在实

施标准化管理之前, 应进行详细的成本效益分析, 评估标准化管理的成本和效益, 以确保项目的经济性。在标准化管理的实施过程中, 应优化资源配置, 合理利用现有资源, 降低管理成本。例如, 可以通过信息化手段提高管理效率, 减少人力成本。

(三) 标准化管理的执行力度

在标准化管理的实施过程中, 可能会面临执行力度不足的问题, 如管理人员的执行力不强、监督力度不够等。为应对这一挑战, 可以采取以下策略:

标准化管理的实施需要领导的重视和支持, 因此应加强对领导的宣传和教育, 提高其对标准化管理的认识和重视程度。在标准化管理的实施过程中, 应建立健全的监督机制, 加强对各级管理人员的监督和考核, 确保各项标准得到严格执行。

五、城市公路工程项目管理标准化的未来展望

(一) 信息化与标准化的深度融合

随着信息技术的快速发展, 城市公路工程项目管理的标准化将与信息化技术深度融合。未来, 可以通过建立智能化的管理平台, 实现对项目的全方位监控和管理, 提高管理效率和透明度。同时, 通过大数据分析、人工智能等技术手段, 可以实现对项目的精细化管理和智能化决策。

(二) 国际化标准的引入与借鉴

随着全球化的深入发展, 国际化标准的引入与借鉴将成为提升城市公路工程项目管理水平的重要途径。未来, 可以通过引入国际先进的管理标准和经验, 结合国内实际情况, 制定符合国际标准的管理体系, 提升我国城市公路工程项目的

管理水平。

(三) 标准化管理的可持续发展

在城市公路工程项目管理的标准化过程中, 可持续发展将成为一个重要的考量因素。未来, 可以通过制定严格的环保标准和措施, 减少施工对环境的影响, 实现城市公路工程的建设。同时, 通过推广应用新材料、新技术, 可以实现资源的节约和利用效率的提升, 推动城市公路工程项目的可持续发展。

六、结束语

通过对城市公路工程项目管理标准化的深入分析, 本文明确了其在提升项目绩效和管理效率方面的关键作用。标准化管理不仅可以提高公路工程建设的效率和质量, 还能有效减少项目中的不规范操作和浪费。未来, 在推进城市公路工程项目管理标准化的过程中, 应注重标准的明晰性、可评估性、经济性和可操作性, 并确保其与项目建设目标的一致性。只有这样, 才能真正实现城市公路工程项目管理的科学化和现代化, 为城市建设的高质量发展提供有力保障。

[参考文献]

[1]绵阳市交通运输局关于印发《绵阳市交通运输科技项目管理办法(试行)》的通知[J].绵阳市人民政府公报, 2020, (23): 15-22.

[2]郑陈力.关于城市公路工程项目管理标准化的若干思考[J].智能城市, 2016, 2(07): 163.D0I: 10.19301/j.cnki.zn cs.2016.07.143.

上接第31页

配管理要素, 为林场调度和管理提供坚实保障。基于此种方式, 有助于提高营林方案合理性, 促进各项营林措施在实际工作中的贯彻落实。

(2) 推行量化承包模式。实行量化承包模式, 有助于扩大营林规模, 提高林场营林质量, 带来更加理想的经济效益。对于树种的承包商而言, 需要明确林场营林目标, 依据总体目标落实相关责任到实处, 在提升林场精细化管理水平, 最大程度上降低风险几率。此种分产到人的经营模式, 不仅可以提高承包商经济效益, 还可以增加职工收入水平。另外, 推行量化承包模式有助于发挥集约化优势, 实现林场资源有效开发和保护。

(3) 推行精细化管理模式。实行精细化管理模式, 一个基础前提是保证育苗质量, 为后续优良品种研发创新提供支持。相关部门要强化部门职责, 结合一级育苗要求筛选优良品种, 选择适宜的超级苗或是一级苗进行造林。此种筛选方式, 能够显著提高林场整体的育苗质量, 为苗木健康生长发育奠定基础。同时, 精细化施肥, 为树苗健康生长创设适宜的条件。工作人员要依据区域土壤环境, 适当的调整肥料成分配比, 满足苗木营养需求, 促进苗木健康生长。并选择科学合理的施肥方式, 促使肥料充分利用, 满足树苗生长发育需求, 提升资源利用率。

(4) 建立营林管理机制。为了提升林场的营林质量, 应建立完善的营林管理机制, 促使各项工作规范有序展开。因此, 林场应设立专门的管理部门和机构, 明确分工和责任划分。如, 林场可以立足于实际情况, 明确工作人员的职责所在; 加强监督和管理, 保证各项工作规范有序展开, 提升营林工作质量。同时, 完善奖惩制度, 对于表现优异、责任意识强的人员基于奖励; 对于工作出错、责任意识薄弱的人员, 则予以惩处, 激

励人员自主提升和完善。

结论:

综上所述, 当前国内林场发展面临着不同的挑战, 面对新时期发展要求, 积极推动营林工作改革, 选择合理的营林技术和管理措施, 有助于提高营林质量, 创造更大的经济效益、生态效益, 推动林业高水平发展。

[参考文献]

[1]顾军.探讨营造林质量的关键技术和管理措施[J].农家科技, 2017(4): 139.

[2]朱权伟.探析森林培育技术的发展趋势及管理措施[J].今日农业, 2024(6): B33.

[3]玉宝, 李俊魁, 林树国, 等.塞罕坝机械林场森林质量提升主要措施及成效[J].国家林业和草原局管理干部学院学报, 2023, 22(3): 5-9, 17.

[4]崔士斌.林场提高营林质量的关键技术和管理措施[J].中国科技投资, 2022(22): 18-20.

[5]黄福隆.钦廉林场营林现状及高质量发展对策研究[J].农家科技(上旬刊), 2023(2): 127-129.

[6]何章谦.浅议提升国有林场商品用材林质量的途径[J].中国林业企业, 2003(5): 17-20.

[7]吕冬梅, 刘金华.对影响营林造林质量的因素及优化的思考[J].农家致富顾问, 2020(2): 187.

[8]邹金城, 甘来, 朱贵华, 等.浅谈营造林质量的影响因素及提升措施[J].南方农业, 2020, 14(36): 55-56.

[9]刘吉军.关于营林机械在吉林省林场生态林业发展中的作用研究[J].农业与技术, 2015, 35(24): 85.

[10]蔡燕荣.提高造林质量及营林可持续经营技术[J].现代园艺, 2018(13): 184-185.