

## 管理观察

## 建筑工程经济管理中资金管理控制对策分析

詹雪辉

广东一新长城建筑集团有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i10.7303

[摘要] 在建筑工程领域，经济管理中资金的合理管控是确保项目顺利进行、降低风险的关键。然而，实际操作中，资金管理往往面临着诸多挑战，如预算超支、资金使用效率低下、风险防控不足等。本文旨在深入探讨建筑工程经济管理中资金管理控制的必要性，以及针对这些问题提出的有效对策。

[关键词] 建筑工程；经济管理；资金管理；控制对策

## Analysis of fund management and control countermeasures in the economic management of construction engineering

Zhan Xuehui

Guangdong New Great Wall Construction Group Co., LTD.

[Abstract] In the field of construction engineering, the reasonable control of funds in economic management is the key to ensure the smooth progress of the project and reduce risks. However, in practice, fund management is often faced with many challenges, such as budget overspend, low efficiency of fund use, and insufficient risk prevention and control. This paper aims to explore the necessity of fund management control in the economic management of construction engineering, and the effective countermeasures for these problems.

[Key words] construction engineering; economic management; fund management; control countermeasures

## 引言

建筑工程经济管理是建筑行业中不可或缺的一环，它涉及到工程项目的成本控制、质量管理、进度管理等多个层面，是确保项目成功实施的关键因素。随着经济全球化和市场竞争的日益激烈，建筑企业的运营环境变得更为复杂，对于经济管理的要求也随之提升。其中，资金管理作为经济管理的核心组成部分，其重要性不言而喻。它既关乎企业的财务健康，也影响着工程项目的进度和质量，甚至是企业的长期发展。

资金管理在建筑工程经济管理中的地位，犹如血液对生命体的作用，是维持项目生命线的决定性因素。它直接决定了项目的成本效益，影响着项目的进度控制，甚至关系到企业的生存和竞争力。在项目实施过程中，资金的流入和流出需要精准的预测、计划、监控和调整。任何资金的浪费、误投或者短缺，都可能对整个项目乃至企业的运营带来显著的负面影响。

## 1 资金管理在建筑工程经济管理中的地位

资金管理在建筑工程经济管理中扮演着至关重要的角色，它是项目成功实施的血液，是企业稳健运营的基石。资金的合理配置和有效使用，直接影响着工程项目的经济效益、进度和质量，是建筑企业管理的核心环节之一。

## 1.1 资金管理对成本控制至关重要

在建筑工程中，资金的投入和产出需要精确计算和管理，以确保项目的成本效益。通过合理的资金预算和控制，企业可以预见并控制工程成本，避免因资金不足或超支导致的项目延期或停工。例如，通过有效的成本预测，企业可以预先规划采购、人力和材料投入，减少不必要的浪费，确保资金在关键环节的充足使用。

## 1.2 资金管理对项目进度的管理至关重要

建筑工程常常需要大规模的资金流动，从初期的土地购买、设计规划，到中期的材料采购、施工建设，再到后期的交付验收，每一个阶段都需要资金的支持。资金管理的有效性决定了这些阶段的顺利进行，资金流的顺畅与否直接影响到施工进度，进而影响整体项目的完成时间。一旦资金链断裂，可能会导致项目停滞，造成巨大的经济损失。

## 1.3 资金管理与工程质量密切相关

充足且合理的资金分配能够保证施工过程中的材料质量、设备使用和人员投入，从而保证工程质量。例如，高质量的建筑材料和设备，以及经过专业培训的施工人员，都需要足够的资金支持。在资金管理上投入精力，可以确保工程质量，避免

因资金短缺导致的偷工减料，降低质量风险。

#### 1.4 资金管理对企业的长期发展有着深远影响

通过优化资金结构和使用效率，企业能够提高资金的使用效益，降低财务风险，为企业的持续扩张和技术创新提供资金保障。良好的资金管理还能提升企业信誉，吸引更多的投资者和合作伙伴，增强企业的市场竞争力。资金管理的重要性不仅体现在单个项目层面，它还是企业战略决策的重要依据。通过对历史资金数据的分析，企业可以识别出市场趋势，制定出适应市场变化的策略。例如，当市场波动较大时，企业可以通过调整资金分配，降低风险，保障现金流的稳定。

在建筑经济管理中，资金管理具有一种动态平衡的特性。它既要应对市场的不确定性，又要满足内部运营的刚性需求。因此，企业需要建立一套完善的资金管理体系，包括科学的预算制度、严格的成本控制、有效的资金监控，以及对风险的敏锐洞察和应对策略。同时，培养一支具备专业素质和高度责任感的资金管理团队，也是确保资金管理有效执行的关键。

资金管理在建筑工程经济管理中的地位不可替代，它既是项目成功的基本保障，又是企业战略发展的核心驱动力。建筑企业必须高度重视资金管理工作，通过科学的财务管理，实现资金的最大化利用，推动企业持续稳健发展。在后续章节中，我们将深入探讨当前资金管理存在的问题，并提出相应的管理控制策略，以期为企业实践提供指导。

## 2 当前资金管理存在的问题

在建筑工程经济管理的重要组成部分——资金管理中，尽管其地位无可替代，但实践中仍存在诸多问题，制约着企业效益的提升和项目的顺利进行。这些问题主要体现在预算控制的不严、资金使用效率的低下、风险防范机制的缺失以及内部管理的不足。

2.1 预算是资金管理的基础，但现实中很多工程项目在预算编制和执行上存在缺陷

预算的制定往往过于理想化，没有充分考虑实际市场变化、材料价格波动以及施工延误等不确定因素，导致预算与实际执行之间存在较大偏差。例如，某大型基础设施建设项目在预算制定阶段，未能充分评估材料价格的上涨趋势，导致实际成本超出预算，使得项目进度受到严重影响。因此，预算的科学性和执行的准确性是资金管理的首要挑战。

#### 2.2 资金使用效率低下是常见问题

建筑工程周期长，资金流动大，如果不能进行有效的资金调度，很容易造成资金沉淀和浪费。在项目执行过程中，有时会因为决策失误、执行不力或信息不对称，导致资金在某些环节的过度投入或冗余，降低了资金使用效率。例如，在某住宅开发项目中，由于对施工进度预测不准确，导致部分材料提前采购，增加了库存成本，资金未能在最需要的环节得到充分利用。

#### 2.3 当前的资金管理往往忽视了风险防范

在建筑工程经济管理中，资金管理是至关重要的环节。然而，当前的资金管理往往忽视了风险防范，这在一定程度上影响了建筑工程的顺利进行和经济效益的最大化。前两年，金属

铜价格飞涨，给机电安装工程公司带来了巨大的经济压力。很多公司由于未能预测到材料涨价的风险，在合同中未能有效的防范，造成成本上升，利润下降甚至项目亏损。这一现象反映出当前的资金管理在风险防范方面的不足。首先，建筑工程资金管理应加强对市场变化的关注和预测。在签订合同时，应充分考虑材料价格波动等风险因素，并通过设立风险准备金等方式，提前做好风险防范。同时，公司应建立健全内部风险管理制度，对项目进行全过程的风险监控和管理。其次，建筑工程资金管理应注重加强与供应商的沟通与合作。通过与供应商建立长期稳定的合作关系，可以享受到更优惠的价格和供应保障。此外，还可以考虑在合同中加入价格调整条款，以应对材料价格波动的风险。

#### 2.4 内部管理的缺失也是资金管理问题的一大来源

在一些企业中，由于重视程度不够，资金管理人员的业务能力无法得到充分提升，导致他们在资金使用、决策和监控方面存在不足。同时，缺乏一套完善的资金管理制度，使得在实际操作中，难以对资金流向进行有效把控，资金的使用缺乏透明度，容易滋生浪费和腐败。

针对上述问题，建筑企业应从制度建设、人员培训和风险防控等方面着手改进。首先，建立健全预算管理制度，确保预算的科学性和执行的严肃性。其次，提高资金管理专业的能力和责任意识，使其能够在资金使用和决策过程中做出更为精准判断。再者，建立风险预警机制，对潜在的资金风险进行及时识别和应对。最后，强化内部管理，确保资金使用透明，减少不当开支和浪费。

## 3 资金管理控制对策

面对建筑工程经济管理中资金管理的诸多挑战，企业需要采取一系列管理控制对策，以提升资金使用效率，降低风险，保障项目的顺利进行。

#### 3.1 完善预算管理制度至关重要

企业应建立科学的预算编制模型，充分考虑市场变化、材料价格波动等因素，使得预算更贴近实际。预算执行阶段，要定期进行预算与实际执行的对比分析，及时调整预算，确保资金的合理分配。同时，预算制度要与项目进度紧密结合，做到预算的动态调整，以应对工程过程中可能出现的不确定性。

3.2 优化资金使用，提高资金使用效率是提高经济效益的关键

企业可以通过引入先进的财务管理工具和技术，比如财务软件 and 数据分析，来精细化管理资金。例如，通过 ERP 系统实现财务与业务的集成，实时监控资金流动，快速响应市场变化。此外，企业还应加强内部流程管理，减少决策过程中的冗余和浪费，确保资金在最需要的地方得到使用。

#### 3.3 建立风险预警机制，是资金管理中不可或缺的一环

企业应设立专门的风险管理部门，负责识别和评估各类市场风险，如利率风险、汇率风险、供应风险等。通过定期的风险评估报告，企业可以及时了解潜在风险，提前制定应对策略。同时，引入保险机制，如工程保险和商业信用保险，可以转移部分风险，保障资金链的稳定。

3.4 在人员培训和管理方面, 企业应提升资金管理人员的专业素质和责任意识

定期举办内部培训课程, 提升团队的财务分析和决策能力。同时, 建立激励机制, 将员工的绩效奖金与资金管理效果挂钩, 激发其工作积极性和责任心。此外, 通过外部培训和交流, 让管理人员接触最新的财务管理理念和实践, 提升业务水平。

3.5 强化内部管理和透明度是防止资金流失的关键

企业需建立严格的财务审计制度, 定期对资金使用进行审查, 确保每一笔资金的流向均合规。同时, 推行财务信息公开, 让内部员工和外部利益相关者了解资金使用情况, 形成良好的监督机制。通过 ERP 系统进行财务信息的实时共享, 有助于消除信息不对称, 减少潜在的浪费和腐败。

3.6 建筑企业在资金管理控制上, 应从制度、人员、技术、风险和合作等多方面进行综合施策

通过不断优化预算管理、提升资金使用效率、强化风险防控和内部监督, 企业能够有效应对建筑工程经济管理中资金管理的挑战, 实现资金的最大化利用, 推动企业的持续发展。在案例分析与实证研究部分, 我们将通过具体的实例, 进一步展示这些策略在实际项目中的应用, 为企业的资金管理实践提供更具操作性的指导。

#### 4 案例分析与实证研究

在理论探讨和管理策略提出的基础上, 我们通过实际案例来进一步展现资金管理控制对策在建筑工程经济管理中的应用, 并分析其效果以及可能的改进之处。案例分析不仅可以验证理论的有效性, 也能为其他建筑企业提供可借鉴的经验。

案例一: 某大型基础设施项目

某知名建筑公司在承建一项大型基础设施项目时, 面临预算超支和进度延误的问题。为解决这一困境, 公司开始实施预算管理制度的改革, 采用滚动预算, 以应对市场变化和施工不确定性。同时, 引入了先进的财务管理软件, 优化了资金的使用流程, 通过实时监控和数据分析, 提升了资金使用效率。风险管理部门定期进行风险评估, 并与保险公司合作, 降低了潜在风险。经过一系列改进, 项目最终在预算范围内按期完成, 公司的资金管理能力得到了显著提升。

案例二: 一家中型住宅开发商

一家中型住宅开发商在管理多个项目时, 发现资金使用效率低下, 经常出现资金沉淀。为改善这一状况, 公司对内部流程进行了优化, 减少了决策过程中的冗余, 同时加强了对资金管理人员的培训, 提高了他们的决策能力和责任心。此外, 公司还与供应链金融公司合作, 利用金融工具进行资金管理。通过这些措施, 开发商的资金使用效率明显提高, 项目周期缩短, 盈利状况也随之改善。

案例三: 一家小型建筑施工队

面对有限的融资渠道和较高的融资成本, 一家小型建筑施

工队通过与其他企业合作, 共享资源, 降低了融资风险。同时, 他们引入了项目融资, 利用项目未来现金流作为还款保障, 成功吸引了投资。在内部管理上, 公司简化了财务流程, 提高了透明度, 减少了浪费。这些调整使得施工队在资金管理上取得了显著进步, 项目顺利完成, 也为后续发展奠定了坚实基础。

通过这些案例, 我们可以看到, 在实际应用中, 资金管理控制对策在以下几个方面表现出了显著效果:

预算管理的改善有助于降低超支风险, 使项目进度更加可控。

优化资金使用流程可以避免资金沉淀, 提高资金使用效率。

强化风险预警和管理机制可以降低市场风险, 保障资金链稳定。

提升资金管理人员的能力和责任意识, 能引导他们在资金决策中更加审慎。

与金融机构合作, 利用金融工具, 可以优化资金结构, 分散风险。

然而, 案例分析也揭示了存在的问题和改进空间, 例如, 预算管理需要进一步精细化, 以适应不断变化的市场环境; 资金管理软件的应用需要与企业内部系统更好地集成, 以提升数据利用效率; 风险预警机制仍需根据项目特性和市场动态进行动态调整。

总结起来, 案例分析与实证研究不仅验证了资金管理控制策略的有效性, 也揭示了实际操作中的挑战和优化方向。建筑企业在借鉴这些成功案例的同时, 也需结合自身特点, 持续改进资金管理, 以实现资金的最大化利用, 推动企业的稳健发展。

#### 结束语

总结而言, 优化建筑工程经济管理中的资金管控, 需要建立完善的预算体系, 强化成本控制, 提升资金使用效率, 同时辅以有效的风险防控机制。通过引入先进的财务管理理念和技术, 如信息化管理、大数据分析, 可进一步提升资金管理的精度和效率。只有这样, 才能确保建筑工程项目的经济效益, 推动行业的可持续发展。未来, 随着科技的不断进步, 我们期待有更多的创新方法应用于建筑工程经济管理, 为资金管控带来更大的变革。

#### [参考文献]

- [1]黄瑶. 建筑工程项目资金管理存在的问题及解决策略[J]. 中国农业会计, 2024, 34(14): 66-68.
- [2]王静. 建筑工程项目资金有效管理与控制探析[J]. 西部财会, 2024, (07): 40-42.
- [3]张士好. 建筑工程项目资金管理存在的问题及其对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2024, (10): 99-101.
- [4]陈明勇. 建筑企业工程项目资金自平衡管理探究[J]. 西部财会, 2024, (05): 31-33.
- [5]汪灿. 工程建筑项目财务管理与资金流动的优化策略研究[J]. 市场周刊, 2024, 37(08): 159-162.